

Governance and Sustainability Issues in the Philanthropic Sector: An Applied Study on the Philanthropic Sector in the Sultanate of Oman

Hilal Alhabsi (1,*)
Abrar Alhadhrami (1)

Received: 17 November 2025
Revised: 24 December 2025
Accepted: 25 December 2025

© 2026 University of Science and Technology, Aden, Yemen. This article can be distributed under the terms of the [Creative Commons Attribution License](#), which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original author and source are credited.

© 2026 جامعة العلوم والتكنولوجيا، المركز الرئيس عدن، اليمن. يمكن إعادة استخدام المادة المنشورة حسب رخصة مؤسسة المشاع الإبداعي شريطة الاستشهاد بالمؤلف والمجلة.

¹ Department of Humanities, College of Arts and Humanities, A'Sharqiyah University, A'Sharqiyah, Oman.

* Corresponding Email Address: Hilal.alhabsi@asu.edu.com

Governance and Sustainability Issues in the Philanthropic Sector: An Applied Study on the Philanthropic Sector in the Sultanate of Oman

Abstract:

The charitable sector in the Sultanate of Oman encompasses diverse forms and activities, including institutional initiatives, volunteer teams, and individual endowments, resulting in a broad and varied landscape of charitable work. These activities are regulated by the Law on Civil Associations (14/2000) and overseen by the Ministry of Social Development.

The expansion of the charitable sector in the Sultanate has led to the emergence of volunteer teams operating outside the formal institutional framework of charitable organizations. Some of these teams are established under the umbrella of social development committees in the wilayats (provinces), headed by the walis (governors) and their deputies. This often results in the Ministry of Interior assuming oversight, although this is not always the case. Additionally, private sector companies directly implement corporate social responsibility programs to serve the community.

Therefore, this study aims to examine the governance of the charitable sector and explore potential avenues for sustainability within its institutions. These objectives are achieved by addressing the central research question: Governance and Sustainability in the Charitable Sector in the Sultanate of Oman.

Keywords: *Charity, Governance, Sustainability, Civil Society.*

References

- الجمعية المصرية للأوراق المالية. (٢٠٠٥). الالتزام بتطبيق قواعد حوكمة الجمعيات الأهلية داخل الجمعية المصرية للأوراق المالية (ص ١٤٥). القاهرة، مصر.
- الحضرمية، أ. (٢٠٢٣). متطلبات الحوكمة بمؤسسات المجتمع المدني لدعم برامج التنمية المحلية بسلطنة عمان (جمعيات المرأة العمانية أنموذجاً).
- الحسيني، أ. (١٩٨٥). النظرية الاجتماعية ودراسة التنظيم (الطبعة ٥). دار المعارف.
- الدرمكي، ع. ب. س. (٢٠١٢). التنمية السياسية ودورها في الاستقرار السياسي في سلطنة عمان [رسالة ماجستير غير منشورة]. جامعة الشرق الأوسط.
- العلوان، ج. أ. ع. أ. (٢٠١٨). معوقات التخطيط الاستراتيجي في مؤسسات العمل الخيري: دراسة ميدانية على الجمعيات الخيرية في المملكة العربية السعودية. مجلة جامعة الملك عبد العزيز - الاقتصاد والإدارة، ٣٢ (٢)، ١-٣٥.
- العجمي، ش. ن. (٢٠١٥). أساليب قياس وتقييم الأداء في مؤسسات العمل الخيري. المجلة العلمية للاقتصاد والتجارة، جامعة عين شمس، ٢٠ (٢)، ٠-٠.
- علي، ر. ع. أ. (٢٠١٠). الاتجاهات الحديثة في الخدمة الاجتماعية. المكتب الجامعي الحديث.
- العمري، ر. ب. س. د. (د.ت.). الإصلاح بين المطالب الشعبية واستجابة الدولة. مركز الخليج لسياسات التنمية. تم الاسترجاع في ٢٣ يونيو، ٢٠٢٤، من <https://www.gulfpolicies.com>
- المخيني، أ. ب. ع. (٢٠١٦، ديسمبر ٢٠). العولمة وأثرها على مؤسسات المجتمع المدني [ورقة عمل]. ندوة مؤسسات المجتمع المدني في سلطنة عمان: الواقع والآفاق المستقبلية، مجلس الشورى، مسقط، سلطنة عمان.
- مسره، أ. ن. (٢٠١٢). دور مؤسسات الدولة والمجتمع الأهلي في مكافحة الفساد (الطبعة ١، ص ١٦). مركز دراسات الوحدة العربية.
- قنديل، أ. (د.ت.). إشكالية حوكمة العمل الخيري. مجلة الديموقراطية، ١٨ (٧٢)، ١٢٤-١٢٩. تم الاسترجاع من <http://search.mandumah.com/Record/1017044>
- وزارة التنمية الاجتماعية. (د.ت.). *About US*. تم الاسترجاع في ١٢ يوليو، ٢٠٢٤، من <https://www.mosd.gov.om>

وزارة التنمية الاجتماعية. (د.ت.). تم الاسترجاع في ١٢ أبريل، ٢٠٢٤، من
<https://www.mosd.gov.om>

وزارة التنمية الاجتماعية. (د.ت.). *Charitable Organizations*. تم الاسترجاع في ١٢ يوليو، ٢٠٢٤، من
<https://www.mosd.gov.om>

النشرة الاقتصادية. (٢٠٠٣). أسلوب ممارسة سلطات الإدارة الرشيدة في الشركات. مجلة حوكمة
الشركات، ٥٦(٢)، ٦٥.

الهاشمي، س. ب. س. (٢٠١٣). *عُمان الإنسان والسلطة* (ص ١٥٣).

ياسر، س. (٢٠١٠). *اقتصاديات التعليم* (الطبعة ١، ص ٢٢٢). مركز الكتاب الأكاديمي.

United Nations. (د.ت.). *Brundtland Report*. تم الاسترجاع في ٢ يوليو، ٢٠٢٤، من
<https://www.un.org/News/dh/hlpanel/brundtland-bio.htm>

Freeland, C. (2007). Basel committee guidance on corporate governance for banking [ورقة مقدمة للمؤتمر]. Corporate Governance and Reform, Paving Way to Financial Stability and Development، المؤتمر المنظم من قبل المعهد المصرفي المصري، القاهرة، مصر.