

## إدارة المخاطر وأثرها في تسعيير السلع ونمذجتها دراسة حالة سلعة القمح

الاستلام: 2025/04/26  
التحكيم: 2025/07/01  
القبول: 2025/07/02

نهال علي عبده عكبور<sup>(\*)</sup>

© 2025 University of Science and Technology, Aden, Yemen. This article can be distributed under the terms of the [Creative Commons Attribution License](#), which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original author and source are credited.

© 2025 جامعة العلوم والتكنولوجيا، المركز الرئيس عدن، اليمن. يمكن إعادة استخدام المادة المنشورة حسب رخصة [مؤسسة المشاع الإبداعي](#) شريطة الاستشهاد بالمؤلف والمجلة.

1 أستاذ مساعد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة عدن، عدن، اليمن

\* عنوان المراسلة: [mashmomty.84@gmail.com](mailto:mashmomty.84@gmail.com)

## إدارة المخاطر وأثرها في تسعير السلع ونمذجتها دراسة حالة سلعة القمح

### الملخص:

إن السلع عرضة لمخاطر مختلفة هناك عامل موسمي، ومخاطر التخزين، والعرض والطلب على السلعة، ويتم تداول السلع بشكل متكرر في الأسواق المالية، ويمكن تداولها في الحال أو تداول مشتقاتها في السوق المالي، ومن أكثر أنواع السلع المتداولة شيوعاً السلع الزراعية، والمعادن، ومنتجات الطاقة، وقد أصبحت إدارة مخاطر السوق شائعة في معظم الشركات حول العالم، ولكن التركيز عادة ما يكون حول إدارة المخاطر بأنواعها منها: مخاطر الأسعار، ومخاطر الكمية، ومخاطر التكلفة، والمخاطر التنظيمية.

ومن أجل نمذجة أسعار السلع تم استخدام التحليل الوصفي لتقدير أسعار السلع المستقبلية، ويمكن دمج المكونات بمعايير النزعة المركزية، وعلاقتها مع الزمن.

فقد توصلت الباحثة إلى أن إدارة المخاطر بأنواعها: الأسعار، والكمية، والتكلفة، والتنظيم، لها أثر كبير في تحديد سعر سلعة القمح في أسواق السلع، ولها أثر في المدى الزمني.

**الكلمات المفتاحية:** إدارة مخاطر السلع، تسعير السلع، نمذجة السلعة، التكلفة.

## The Impact of Risk Management on Commodity Pricing and Modeling – A Case Study of Wheat

Nehal Ali Abdoo Akhboor<sup>(1,\*)</sup>

### **Abstract:**

Commodities are subject to various risks. There is a seasonal factor, storage risks, supply and demand for the commodity. Commodities are frequently traded in financial markets and can be traded immediately or their derivatives traded in the financial market. The most common types of traded commodities are agricultural commodities, metals, and energy products. Market risk management is common in most companies around the world, but the focus is usually around risk management of price risks, quantity risks, cost risks, and regulatory risks.

In order to model commodity prices, descriptive analysis was used to estimate future commodity prices, and the components can be combined with criteria of central tendency and their relationship with time.

The research found that risk management of all types - prices, quantity, cost, and regulation - has a significant impact on determining the price of wheat in commodity markets, and it has an impact on the time frame.

**Keywords:** *commodity risk management, commodity pricing, commodity modeling, cos.*

---

<sup>(1)</sup> Assistant professor Department of Business Economics – Faculty, University of Aden, Aden, Yemen  
\* Corresponding Email Address: [mashmomty.84@gmail.com](mailto:mashmomty.84@gmail.com)

## المقدمة

ترتفع مخاطر التداول بسلعة القمح بسبب سوء الظروف الممكّن حدوثها في مختلف الدول، وبسبب الحروب المشتعلة في بعض الدول، الأمر الذي يهدد بارتفاع أسعار المنتجات الغذائيّة التي يدخل القمح في صناعتها، وهذا من شأنه زيادة أعباء تكاليف الحصول على منتجاتها كالخبز والمعكرونة وغيرها من السلع الأساسية في النظام الغذائي لغالبية سكان العالم، مما يرفع الضغوط التي تواجهها البنوك المركزية في مكافحة التضخم، وهذا ما أشر في أسعار سلعة القمح في اليمن بالارتفاع، نتيجة لمجموعة من العوامل المؤثرة والمخاطر الذي تبرأ منها سعر سلعة القمح، فمن خلال هذه الدراسة نتعرف على هذه العوامل المؤثرة، ومدى تأثيرها في سعر سلعة القمح خلال فترة الدراسة (2018 - 2024م).

## المشكلة

تعد مشكلة تحديد الأسعار مشكلة مؤرقة لكل من التجار والمواطن في ظل الارتفاع المهوّل في أسعار صرف العملات، وبالتالي تدهور قيمة العملة المحليّة، مما زاد معاناة الشعب وزاد من حدة الفقر، فبالإمكان القول إن مشكلة الدراسة تكمن بالآتي:

كيف بالإمكان نمذجة سلعة القمح والتنبؤ بالأسعار للمدة (2025 - 2029م)؟ ويشتق منها العديد من التساؤلات الفرعية:

- ما العوامل المؤثرة في سلعة القمح؟
- ما إدارة المخاطر على سلعة القمح؟
- ما أثر الزمن في سلعة القمح؟

## الأهداف

سعت الدراسة إلى التعرف على مجموعة من الأهداف تتمثل أهمها بالآتي:

- التعرف على العوامل المؤثرة في أسعار سلعة القمح.
- معرفة إدارة المخاطر ومصادرها.
- مدى تأثير الزمن في أسعار سلعة القمح.
- التعرف على الأسعار المستقبلية لسلعة.

## الأهمية

تكمن أهمية الدراسة في معرفة أهمية سلعة القمح، وكيف يتم التنبؤ بأسعار السلع؟ وما العوامل المؤثرة عليها؟ وكيف يتم الحد من مخاطر ارتفاع أسعار السلع؟

يُعد السعر أحد المكونات الرئيسيّة في المزيج التسويقي إلى جانب كل من المنتج والمكان والترويج، لكن الاختلاف الجوهرى بين السعر وباقى مكونات المزيج التسويقى هو أن السعر يساهم فى الحصول على إيرادات ويحقق

الربح، في حين أن باقي المكونات تحتاج إلى تكاليف لتعمل بشكل جيد؛ لذلك فإن تسعير المنتجات ذو أهمية بالغة لكل مؤسسة من أجل تحقيق الأرباح.

## فرضيات الدراسة

تمثل فرضيات الدراسة في الفرضيات الآتية:

1. هناك مجموعة من الطرق لعملية التسعير.
2. توجد إدارة الخطر المؤثرة في أسعار سلعة القمح.
3. هناك مجموعة من العوامل المؤثرة في سعر القمح.
4. لا توجد علاقة ارتباطية بين سعر القمح والزمن عند مستوى معنوية ٥٪.
5. هناك ارتفاع في المستوى العام للأسعار لسلعة القمح خلال الخمس سنوات المقبلة.

## المنهجية

تم الاعتماد على التحليل الوصفي والقياسي من أجل التنبؤ بأسعار السلع للفترة من (2025 - 2029م)، ومعرفة علاقتها بالزمن وما العوامل عليها.

## مصادر البيانات

تم تجميع البيانات من الكتب والدراسات والأبحاث والتقارير المحلية والنزول إلى وزارة الصناعة -عدن، والهيئة العامة للمواصفات، والنقل، ومصلحة الجمارك.

## الدراسات السابقة

دراسة؛ وسام أبو أمين (2013 - 2014م)، دور عوامل استراتيجية التسعير في الحصة السوقية (دراسة ميدانية على شركات الأدوات الكهربائية)، جامعة دمشق، كلية الاقتصاد، سوريا.

يهدف البحث إلى التعرف على العوامل المؤثرة في استراتيجية التسعير، وأثر كل منها في الحصة السوقية للشركة، والتعرف على مستوى الحصة السوقية في الشركات محل الدراسة، والمساهمة في تعزيز دور العملية التسعيرية للكهربائيات المنزليّة في سوريا، وقد تم اختيار عينة عشوائية مكونة من (40) شركة (بنسبة 32٪) من إجمالي شركات الكهربائيات المنزليّة المسجلة في كل من محافظتي دمشق وريفها لتطبيق الدراسة عليها، وبيّنت النتائج على: وجود تأثير ذي دلالة إحصائية للعوامل الخارجية لاستراتيجية التسعير في الحصة السوقية في الشركات محل الدراسة، ووجود تأثير ذي دلالة إحصائية للعوامل الداخلية لاستراتيجية التسعير في الحصة السوقية في الشركات محل الدراسة.

دراسة؛ عباديت شرف الدين، ومازوني أيوب (2021 - 2022م)، نظام التسعير وتأثيره على المردودية المالية لمؤسسة الكهرباء؛ دراسة حالة سونلغاز- قالمون، جامعة ماي، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، الجزائر. ناقشت الدراسة أثر نظام التسعير في المردودية المالية لمؤسسة الاقتصادية، تركزت على متغيرين أساسيين: المتغير المستقل (السعر)، والمتغير التابع (المردودية المالية)، والعلاقة فيما بينهما، واستخدم المنهج الوصفي التحليلي في الجانب النظري، ومنهج دراسة حالة في الجانب التطبيقي، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج

أهمها، أن السعر هو من أهم المتغيرات المؤثرة في ربح المؤسسة الاقتصادية ومنه مردوديتها المالية، وأن مؤسسة سوناغاز ليس لها القدرة على التحكم بأسعار منتجاتها بالرغم من أنها مؤسسة احتكارية، لكونها مؤسسة عمومية خاضعة للسياسة الاجتماعية، وأثر سلباً في مردوديتها المالية، رغم وجود تحسن طفيف في مردوديتها المالية بعد الزيادة في الأسعار سنة 2016م مقارنة بالسنوات السابقة.

دراسة: ساطع شملخ، 2008م، العوامل المؤثرة في قرارات تسعير الخدمات في المصارف التجارية العاملة في قطاع غزة (دراسة ميدانية)، الجامعة الإسلامية، كلية التجارة، غزة.

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على العوامل التي تؤخذ بالاعتبار من قبل إدارات المصارف العاملة في قطاع غزة عند تسعير الخدمات المصرفيّة، والتعرف على الصعوبات التي تواجه المصارف محل الدراسة عند تسعير الخدمات المصرفيّة، وأثر بعض خصائص المصارف مثل رأس المال ونوع المصرف وعدد الفروع في عملية التسعير، والأهداف التي تسعى المصارف لتحقيقها من خلال عملية التسعير، وخلاصت الدراسة إلى أن العوامل المحددة بالدراسة جميعها تؤخذ بالاعتبار عند تسعير الخدمات المصرفيّة، وكانت هذه العوامل مرتبة بحسب الأهميّة (المخاطر، والسيولة، والأرباح المحصلة من العميل، والمنافسة، والتكلفة، وقرارات سلطنة النقد، وتدخل الإدارة العليا في قرارات التسعير، وأن خصائص المصارف مثل: رأس المال، وعدد الفروع، ونوع المصرف، لا تؤثر في قرارات تسعير الخدمات المصرفيّة.

دراسة: إبراهيم أونور، 2011م، الخيارات وإدارة المخاطر في أسواق السلع: دعوة لرؤى شرعية، المعهد العربي للتخطيط الكويتي.

الهدف من هذه الدراسة هو التعرف على أهم المشتقات المالية المستخدمة في إدارة المخاطر المالية، وهي عقود الخيارات، وكيف استخدامها ضمن أدوات التمويل الإسلامي في أسواق السلع، ومن أهدافها التحوط من خسائر غير مقبولة، والتأكد من مراقبة الأخطار، خصوصاً عندما تتجاوز هذه الأخطار سقف معينة، ليتم تحديد السياسات المالية الالزامية لتخفيفها إلى أدنى حد ممكن، إن مخاطر القطاع التمويلي متعددة لكن أهمها مخاطر الائتمان، ومخاطر السوق، ومخاطر السيولة، وتدل النتائج إلى أن هناك إمكانية لتنكيف عقود الخيارات لضوابط، وتصبح ضمن أدوات المخاطر في بورصة السلع، ويمكن الاستفادة منها لخلق أصل مالي جديـد خـالـ من المخاطـر يستخدم في قياس التكلفة الرسمية بصورة موضوعية.

## محاور الدراسة:

تتمثل محاور الدراسة في محوريين رئيسيين هما:

أولاً: ماهية التسعير وإدارة المخاطر (الإطار النظري).

ثانياً: التنبؤ بسعر سلعة القمح خلال المدة (2025 – 2029م) (الإطار العملي).

المحور الأول: ماهية التسعير وإدارة المخاطر (الإطار النظري):

أولاً: التسعير:

تعد الأسعار أدلة تخطيطية مهمة وفعالة في توجيه الموارد الاقتصادية المتاحة، وترشيد استغلالها، وتحسين الكفاءة الإنتاجية، وإن عدم ملائمة السعر لأوضاع السوق المستهدف قد يتربّط عليه فقد العملاء، وهذا قد يحدث في حال

كان السعر أعلى من أسعار السلع المشابهة، وفي المقابل قد يتسبب في حرمان المؤسسة من تحقيق أرباح بسبب انخفاضه عن مستوى أسعار السلع المشابهة (أبو فارة، 2021م، ص 6)

وعليه فإن اتباع طريقة تسعير معينة قد يكون ناتجاً عن تحليل لعدة معطيات منها أهداف التسعير، والتي تؤثر بطريقة أو بأخرى في معظم الأهداف والوظائف الخاصة بالإدارات والأقسام الأخرى داخل المؤسسة، لذا فإن أهداف التسعير يجب أن تكون مشتقة من الأهداف العامة، وأن تكون منسجمة مع أهداف بقية عناصر المزيج التسويقي، كما يجب على الإدارة تحديد أهدافها من التسعير، بمعنى هل هدفها من التسعير تحقيق الأرباح، أم البقاء في الأسواق، أم زيادة حصتها السوقية، أم غيرها من الأهداف، وبناءً على تلك الأهداف تحدد أسعارها (الحارس، 2004م، ص 14).

بالإمكان وضع تعريف يحدد السعر ويحدد أركانه على النحو الآتي:

"يُعد السعر أحد أهم المحددات الرئيسية للقيمة، التي هي جوهر عملية التبادلية، حيث تحدد قيمة السلع أو الخدمات التي يقدمها المنتج إلى السوق على أساس المنفعة المدركة من جانب المشترين في السوق لهذه السلع أو الخدمات، وكذلك على أساس السعر الذي يجب على المشترين دفعه في مقابل الحصول على هذه المنفعة" (Kennedy. 2011. mars. & p1).

كما يركز الاقتصاديون على مفهوم القيمة والمنافع في تحديد سعره، فهو يرون أن المنفعة هي مواصفات المنتج التي تتحقق له الإشاع لاحتياجاته، والقيمة هي التعبير عن المنتج، والتي يمكن قياسها من خلال السعر الواجب على المستهلك دفعه للحصول على المنفعة المرغوبـة، أي أنه من المنظور الاقتصادي يمكن اعتبار السعر هو القيمة النقدية للسلعة أو الخدمة كما تحدد في السوق (إدريس، مرسى، 2005م، ص 28).

ويعرف على أنه "مقدار التضحيـة المادية والمعنوية التي يتحملها الفرد في سبيل الحصول على السلعة أو الخدمة"، وتكون هذه التضحيـة نـقدية مستقطعة من الدخل، وتضحيـة معنوية مـتمثـلة في الوقت والجهـد المبذـولـين في سبيل الحصول على المنتج، وكذلك تـكـالـيف الفـرـص البـديلـة (أبو قـحف، 2002م، ص 660).

بالإمكان القول إن السعر هو مقدار القيمة التي من خلالها يتم تضحيـة مـقدار مـادي وـمعنـوي للـحصول على سـلـعة او خـدمـة معـينة يـعبر عنها بـعملـيـة التـبـادـل بين البـائـع والمـشـتـري خـلال فـترة زـمنـية مـحدـدة.

أهمية التسعير: تختلف أهمية السعر بالنسبة للمؤسسة والمجتمع والموزعين، على النحو الآتي:

- الأداة الفعالة في تقسيم السوق إلى قطاعات وفقاً لقدرات الشرائية التي يتمتع بها المستهلك.

- يقوم بتغطية التكاليف المترتبة على قيامها بالأنشطة المختلفة، سواء كانت هذه الأنشطة تسويقية، مثل: الترويج، والتوزيع...، أو أنشطة غير تسويقية مثل: العمل، الإدارـة، والبحـوث...

- يـعد بمثابة المصدر الذي يحقق للمؤسـسة العـوـائد والأـربـاح، وـيـؤـثـرـ بشـكـلـ مـباـشـرـ في الأـربـاحـ، والـتكـالـيفـ (الجيـاشـيـ، 2004م، ص 15).

- إن ارتفاع الأسعار تمنع بعض المستهلكـين من شـراءـ المنتـجـاتـ حتى ولو كانوا في حاجةـ شـديدةـ لهاـ.

- إن أسعار السلع ذات الأضرار البيئية هي أعلى من أسعار السلع ذات الأثر البيئي الأقل، وهذا راجع للضرائب والرسوم التي تفرضها الحكومة، لذا فإن التكلفة البيئية والاجتماعية قد شملـها سـعرـ المنتـجـ.

- يـعـدـ سـعـرـ الـمـنـتجـ ظـاهـرـةـ عـامـةـ لهاـ صـلـةـ بـالـمـسـؤـلـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ، إـذـ يـسـاـهـمـ سـعـرـ فيـ رـفـعـ الـاستـهـلاـكـ لـبعـضـ السـلـعـ أوـ تـرـشـيدـ الـاستـهـلاـكـ لـمـنـتجـاتـ أـخـرىـ (هدـىـ، 2017ـ - 2018ـ، صـ 8ـ).

يُعد السعر مهم لكلٍ من المؤسسة، والمجتمع، والموزعين، والوسطاء الذين يقومون بالتوزيع، فالمؤسسات تقوم بتحديد حجم التكاليف وتعمل على تغطيتها، ومهمه للمستهلكين من حيث تحديد قدراتهم الشرائية، ولتجار التجزئة، حيث يتسابقون على توزيع السلع المرتفعة في السعر والتي تحقق لهم أرباحاً عالية، فأهمية السعر تكمن في تحديد السعر المناسب الذي يأخذ بعين الاعتبار طرفٍ عمليٍّ التبادل بمعنى السوق المستهدفة والمؤسسة.

**أهداف التسعير:** تصنف أهداف التسعير إلى الأهداف المتعلقة بالربح، والأهداف المتعلقة بالمبيعات، وأهداف تحافظ على الوضع الراهن، بالإمكان توضيحها على النحو الآتي:

**أ. الأهداف المتعلقة بالربح:**

- تغطية التكاليف التي يتم إيقافها على توفير المنتج واتاحتة للمستهلك.
- تحقيق أهداف أصحاب رؤوس الأموال من عملية الاستثمار.

**ب. الأهداف المتعلقة بالمبيعات:** تشمل هذه الأهداف ما يأتي:

- زيادة كمية الوحدات المباعة؛ بمعنى تحقيق أقصى إيراد من المبيعات من خلال أقصى حجم من المبيعات.
- زيادة القيمة النقدية للوحدات المباعة؛ يكون التركيز ضمن هذا الأسلوب على زيادة الإيرادات المتحققة من المبيعات.
- زيادة الحصة السوقية؛ عندما يزداد الحجم الكلي لمبيعات على مستوى السوق ويدخل منافسون جدد، يجب على المؤسسات أن تراقب بعناية نسبة مبيعاتها في السوق حتى تتمكن من البقاء (العلاق، العبدلي، 1999م، ص 141-147).

**ج. أهداف المحافظة على الوضع الراهن:**

يمكن إدراج أكثر من هدف للوصول إلى محور الاستمرار والمحافظة على الوضع الراهن من بينها:

- التوجه نحو المستهلك: يُعد هذا الهدف من الأهداف الحيوية كونه يضمن ولاء واستمرار شراء المستهلك لمنتجات المؤسسة وذلك من خلال مستويات سعر مناسبة للمستهلك، وتأكيد سمعة المؤسسة بين المستهلكين، وخلق قيمة المستهلك مقابل النقد المدفوع.
- المحافظة على الحصة السوقية: عندما لا تسمح ظروف البيئة التسويقية بالنمو والتوسيع، تكتفي المؤسسة بالمحافظة على حصتها السوقية.
- مواجهة المنافسين: قد تلجأ المؤسسات للحفاظ على وضعها إلى الابتعاد عن المواجهة السعرية مع المنافسين والاعتماد على المنافسة غير السعرية كالترويج أو تطوير منتجاتها.
- المحافظة على صورة المؤسسة: في إطار هذا الهدف، تحاول المؤسسة الالتزام بسياسة السعرية التي خلقت لها مكانة مميزة وصورة قوية في القطاعات السوقية المتعامل معها.
- البقاء: يُعد البقاء في ظل المنافسة الشرسة التي تعرفها الأسواق اليوم هدفاً أساسياً عند وضع سياستها السعرية إلى درجة التسعير أحياناً بأسعار التكلفة أو حتى بأسعار تغطي التكلفة المتغيرة فقط (الجباشي، 2002م، ص 107-109).

يُعد الهدف الأساسي لأي مؤسسة قائمة تحقيق أقصى دين ممكن بأقل كلفة ممكنة، وذلك من خلال تحديد السعر الملائم لكل من البائع والمشتري، من أجل زيادة حجم المبيعات التي تساهم في رفع الإيرادات وبالتالي رفع الأرباح، وتعزز البقاء في السوق، والقدرة على المحافظة على الحصة السوقية، ومواجهة المنافسة.

- أنواع السلع: بالإمكان تقسيم أنواع السلع على النحو الآتي:
- الطاقمة: كالنفط، والغاز الطبيعي، والفحمر.
  - المعادن: مثل الذهب، والفضة، والألمونيوم، والقصدير، والنikel، والباتينيوم، والرصاص، والصفير، والزنك، والبلاتين، والنحاس، والمعادن المركبة.
  - المنتجات الزراعية والأغذية والحبوب: مثل الذرة، والأرز، والقمح، والسكر، والكافا، والبن، والشعير، والصويا، والفستق، والبندق، واللوز، والممشمش المجفف، والقطن.
  - اللحوم والماشية.
  - الأخشاب، والصمغ، والمطاط (الفرن، 2022م، ص 10).

- العوامل المؤثرة في تحديد السعر: يمكن تقسيم العوامل المؤثرة في تحديد الأسعار إلى نوعين أساسيين:
- أ. العوامل الخارجية: هي البيئة المحيطة بنشاط المؤسسات الخارجية المؤثرة عليها من عدة عوامل، وهي:
    1. الطلب: يؤثر الطلب في السلعة أو الخدمة في تحديد السعر خصوصاً عند تسعير السلعة لأول مرة، فهناك عوامل كثيرة تؤثر في نمط الطلب على سلعة معينة منها: دخل المستهلك، وفضيلته، والقوى الشرائية، وقوة المنافسين...
    2. المنافسون: يمثل المنافسون عاملاً هاماً ومؤثراً في قدرة المنظمة على تحديد أسعارها، فيجب على الشركة عند تحديد أسعار منتوجاتها ملاحظة أسعار المنافسين وتتابعها، والعمل على التنبؤ بسلوك المنافسين، ليس فقط في نفس الصناعة بل في الصناعات الأخرى.
    3. التدخل الحكومي: يؤدي التدخل الحكومي دوراً هاماً في تحديد أسعار منتجاتها في الكثير من الدول خصوصاً في الدول النامية، وفي الأسواق التي تميز بنقص المعروض من السلع بالنسبة للطلب عليها، حتى تفرض على أي محاولة لاحتكار سلعة معينة أو فرض أسعارها على المواطنين.
    4. الظروف الاقتصادية: تختلف قدرة المنظمة على التحرك بأسعارها باختلاف الظروف الاقتصادية التي تمر بها البلاد، ففي حالات الروج تزيد قدرة الشركة على تحديد أسعارها على ضوء الظروف التنافسية الموجدة، بعكس حالات الكساد التي تحاول الشركات أن تزيد من الطلب على السلعة، ويكون ذلك سوء بتخفيض الأسعار أو زيادة الخدمات المصاحبة للسلعة ومتابعته ذلك.
    5. الموردون والموزعون: تؤدي الأطراف المشتركة في النظام التسوقي دوراً هاماً ومؤثراً في قدرة الشركة في تحديد أسعارها، فقيام الموردين برفع أسعار المواد الأولية أو الوسطاء في المساوية على رفع هامش أرباحهم يضع قيداً على قدرة الشركة على تحديد السعر الملائم للسوق (الصحن 1998م، ص 15).
  - بـ. العوامل البيئية الخارجية للمؤسسات من أهم العوامل المؤثرة في نشاط أي مؤسسة، فالوضع الاقتصادي بمتغيراته، والوضع السياسي والأمني، ومتغيرات قوة الطلب، والعرض والمنافسة، والموردون، والأنظمة المتبعة في الدولة، وكذلك السياسات النقدية والمالية للبلاد، تؤدي دوراً كبيراً في تحديد السعر ومدى المخاطر المحيطة في المؤسسات.
- بـ. عوامل داخلية (داخل المنظمة): وهي العوامل البيئية الداخلية المؤثرة في نشاط المؤسسة من عدة جهات وهي:
1. الأهداف: إن زيادة الحصة السوقية للشركة قد يدفعها إلى تحديد سعر منخفض لمنتجاتها، بعكس هدف تعظيم الأرباح الذي يصاحبها عادة سعر مرتفع للسلعة.

2. الاختلاف في السعفة: عندما تكون منتجات الشركة متميزة ومنفردة بمعزل عن المنافسين تكون لها الحرية في تحديد الأسعار، فكثيراً ما نجد أن شركة معينة تميز تجاري معروف في السوق، ويتميز منتجها بخصائص فريدة في الأداء والجودة، عادة ما تطلب أسعاراً أعلى من منافسيها.
  3. مكان السلعة في دورة حياتها: إن دخول السلعة في مرحلة النضج أو التدهور يحد من قدرة الشركة على فرض سعر معين عكس مرحلة تقديم السلعة، بصفة خاصة إذا انفردت بخصائص معينة فيمكن للشركة أن تكون أكثر حرية ومرنة في تحديد أسعارها.
  4. فلسفة الإدارة: هناك شركات تميل إلى أن تكون أسعار منتجاتها منخفضة، تستخدم هذه الفلسفة في تكوين صورة ذهنية معيينة لدى جماهيرها وقطاعاتها المستهدف خلال مدة من الزمن، فنجد أنه من الصعب على الشركة أن تقوّم بتسعير منتجاتها الجديدة أو القائمة بأسعار مرتفعة؛ وذلك لتعود المستهلك على سعرها السابق، وبالمثل بالنسبة للشركات التي تميل إلى أن تكون أسعارها فوق السعر السائد في السوق، وبالتالي تتشكل عملية تحديد السعر بفلسفة الإدارة.
  5. المزيج التسويقي: يُعد السعر أحد عناصر المزيج التسويقي، فالشركة حين تقرر تسعير منتجاتها بسعر مرتفع فيجب أن تكون جودة السلعة مرتفعة، ويصاحب ذلك جهود ترويجية مكثفة لإقناع المستهلكين بما يبرر السعر المرتفع، أو تقديمها في غلاف مناسب، واحتيار منافذ التوزيع التي تسوق السلع مرتفعة الثمن، وبالتالي ينبغي التنسيق بين السعر وباقى عناصر المزيج التسويقي (الخطيب، عواد، 2000م، ص 23).
- فالأهداف، واستراتيجية المؤسسة، والمزيج التسويقي بعناصره المختلفة، وفلسفة الإدارة، ودورة حياة المؤسسة، كلها تؤدي دوراً كبيراً في تحديد السعر، وكذلك المخاطر المحيطة بها، وقد تؤدي العوامل المؤثرة دوراً إيجابياً أو سلبياً في نشاط المؤسسة وكيفية تحديد سعر السلعة.
- طريقة التسعير: يوجد عدد من الطرق المختلفة التي يمكن أن تتبعها الشركات في تسعير منتجاتها، من أهم هذه الطرق:
1. التسعير على أساس التكلفة: يمكن أن يتبع معظم الشركات التسعير على أساس التكلفة في تسعير منتجاتها، وتعتمد هذه الطريقة على أساس إضافة هامش معين إلى مجمل التكاليف (الثابتة والمتحركة) التي تتحملها الشركات أثناء عملية الإنتاج، كما قد يكون هذا الهامش نسبة من سعر بيع المنتج نفسه (النسور، 2012م، ص 305).
  2. التسعير على أساس المنافسة: تعد المنافسة الكاملة قليلاً الحدوث بسبب وجود أمرين هما:
    - أ. معرفة ظروف (المستهلكين) أمر يصعب تحقيقه لأن السوق لا يخلو من تأثير المستهلكين خصوصاً في حالة شعورهم بالغبن.
    - ب. طبيعة بعض المنتجات لا تخضع للتتوحيد القياسي.والمنافسة الاحتكارية هي تفسير لظروف استقرار أسعار المنتجات، حيث هناك العديد من البائعين والعديد من المستهلكين، فالبائع يتخصص في منتج معين يتولى تقديمها ويتم البيع عن طريق المزج بين الجهد البشري والقدرات والمهارات الشخصية، أما بالنسبة للأسوق التي تميز بتنوع المنتج فقد يكون لدى الشركة حرية أكثر في تقرير السعر، حيث إن اختلاف المنتجات يساعد على إحساس المستهلكين بفرق السعر (المساعد، 1997م، ص 291-292).

1. التسعير على حسب الطلب: إن عملية التبادل تعتمد على مدى الإشباع المتحقق بواسطة الساعبة للمستهلك، فإذا كان الإشباع المتوقع من السلعة أقل من السعر المدفوع فإن عملية التبادل لن تتم، فالطلب على السلعة يعكس السعر الذي عنده يكون المستهلك مستعداً للحصول على سلعة، والتي عنده تتساوى المنفعة المتحققة من السلعة مع سعرها المعلن، وبناءً على هذا فإن المدخل يعتمد على مدى استعداد المستهلك لدفع سعر معين واستجابته لقيمة السلعة مقارنة بالسعر، وقد تصبح التكلفة عنصراً عند تحديد السعر عندما تكون استجابة المستهلك لقيمة السلعة أقل من السعر المخطط، فعندئذ يجبأخذ التكلفة في الاعتبار قبل تخفيض سعر السلعة (شرف الدين، أيوب، دت، ص16).
2. التسعير على حسب نقطة التعادل: تقوم هذه السياسة على تحديد نقطة التعادل في الشركة، وهي التي تعرف بأنها النقطة التي يتساوى عندها حجم الإيرادات الكلية مع التكاليف الكلية، وتقوم هذه الطريقة على الموازنة بين النفقات والإيرادات (أمين، 2013 - 2014م، ص45). اختلفت الطرق التي يتم من خلالها احتساب التسعير، فهناك تسعير على أساس حجم التكلفة بعد احتساب التكاليف الثابتة والمتغيرة، واحتساب التسعير بحسب المنافسة سواء احتكارية أو كاملة أو احتكار القلة في نظام السوق، وهناك احتساب السعر وفق حجم الطلب ونقطة التوان، ونقطة التعادل الذي يتعادل معها حجم الإيراد والتكاليف.

#### ثانياً: إدارة المخاطر:

تنشأ المخاطر من التصرفات التي لا يمكن التنبؤ بنتائجها. وعدم القدرة على التنبؤ بالنتائج يولد حالة من عدم اليقين، قال كينز (Keynes. J.M. p43. 1974) إن التقلبات التي تطرأ على أسعار السلع أدت إلى إضاعة الموارد بلا ضرورة، وترتب عليها آثار ضارة بالاستثمار في القدرات الإنتاجية الجديدة، بل أنها كانت تبقى على دورة الاعتماد على السلع، وفي بيئات البلدان الفقيرة، يجب أن تكون هذه الاحتياطيات سائلة بالقدر الكافي حتى يمكن التصرف فيها بسرعة في وقت الحاجة، وهذا المستوى الإيجابي والسائل من الاحتياطيات يعني أن الموارد المخصصة للمخزونات الوقائية أو ما كان يسمى "التخفيف من مشكلات الاستهلاك" لا يمكن استخدامها في استثمارات مربحة ولكنها غير سائلة، وهذا يؤدي إلى تأثيرات سلبية في النمو عموماً (Pender& M, 1997. 53).

فإدراة المخاطر هي عدم القدرة على التنبؤ بالمستقبل للهدف المراد الوصول إليه سواء بالسعر أو حجم الطلب أو نسبة المبيعات، فقد تحتاج أحياناً للخبرة وأحياناً للدراسة، وقد تحتاج إلى الصدف للوصول إلى المستوى الإيجابي للتخفيف من المشكلات التي بالإمكان أن تحدث حينها.

مصادر الخطر: لا شك أن هناك عدة مصادر للمخاطر على مستوى الشركات، يمكن إيجازها في الآتي:

1. مخاطر سعر الفائدة: تشير إلى التغير في مستوى أسعار الفائدة في السوق بصفة عامة، أي أنها مخاطر تصيب كافة الاستثمارات بغض النظر عن طبيعة وظروف الاستثمار ذاته، مع بقاء العوامل الأخرى على حالها، فإن هناك علاقة عكسية بين سعر الفائدة في السوق والقيمة السوقية للأوراق المالية المتداولة، أي أن التقلب في معدل الفائدة في السوق يؤثر في العائد المتوقع من الاستثمار، وبالتالي في القيمة السوقية للأوراق المالية.
2. مخاطر السوق: وهي المخاطر التي تنشأ نتيجة لاتجاهات الصعود والهبوط التي تطرأ على سوق رأس المال نتيجة للعديد من الأسباب التي تؤثر في التدفقات النقدية المتوقعة، ومعدل العائد المطلوب على

الاستثمار، سواء كانت الأسباب المؤثرة في الدولة نفسها أو في دول أخرى تربطها بالدولة المعنية علاقات وثيقة.

3. مخاطر القوة الشرائية، وتعني بها احتمال تغير العوائد المتوقعة نتيجة لارتفاع معدلات التضخم، فالقوة الشرائية للنقد التي تم شراء استثمار بها اليوم تختلف عن القوة الشرائية لنفس الكمية من النقد بعد سنة أو سنتين، فيما لو ارتفعت معدلات التضخم وعادة تكون الاستثمارات ذات الدخل الثابت كاسنادات مثلاً أكثر تأثيراً بانخفاض القوة الشرائية للنقد من غيرها من الاستثمارات.

4. مخاطر الإدارة، وهي تلك المخاطر التي تنشأ نتيجة لاتخاذ قرارات خاطئة في مجال الإنتاج أو التسويق أو الاستثمار، من شأنها أن تترك آثاراً عكسية في القيمة السوقية للأوراق المالية التي تصدرها المنشآة، نتيجة لتأثيرها في التدفقات النقدية المتوقعة ومعدل العائد المطلوب على الاستثمار في تلك الأوراق.

5. مخاطر صرف العملات الأجنبية، تتعلق مخاطر العملات الأجنبية أو فائدة العملات الأجنبية بالخسارة المحتملة بسبب التغيرات في الأرباح على حساب مؤشر الإيرادات والتغيرات في الموجودات والمطلوبات الموضحة بالعملات الأجنبية، وهذا هو في المقام الأول مخاطر السوق.

6. المخاطر التنظيمية والقانونية، تشير المخاطر التنظيمية إلى التأثير الضار للقواعد أو اللوائح القائمة أو الجديدة بشكل عام، تعد الخسارة محتملة وليست فعلية بسبب مجموعة متنوعة من الإجراءات التنظيمية المحتملة، وتعد الدعاوى مثل مسؤولية المقرضين، دعاوى الزيون / الموظف والمسؤولية عن الالتزام بالبيئة من الأمثلة على هذه المخاطر القانونية، كما تتعرض البنوك لبدائل المسؤولية الاجتماعية أو العقود أو المساهمين، يمكن إدارة مخاطر هذا النوع بشكل أساسي إذا تم اتخاذ العناية الضرورية لصلاح الأسباب التي تسبب مثل هذه الحالات (باطوح، 2010م، ص 18-20).

عند معرفة إدارة المخاطر بالإمكان التعرف على مصادرها المتنوعة الذي بالإمكان أن تؤثر في سعر السلع والخدمات التي تواجه أي مؤسسة، فأسعار الفائدة ومدى تأثيرها في الاستثمار هناك علاقة عكسية بينهما، كما أن التدفقات النقدية ومعدل العائد على الاستثمار يؤثر صعوداً وهبوطاً في الأسعار، كما أن التضخم يؤثر سلباً في القدرة الشرائية للأفراد والقرارات الخاطئة، والإدارة الخاطئة تؤثر عكساً في الأسواق المالية، كما أن مخاطر تقلبات سعر الصرف على الأسواق لها دور كبير في الوضع الاقتصادي وتحديد الأسعار، وكذلك مخاطر التنظيم والقانون لها أثر في مخاطر السلع والخدمات.

المotor الثاني: نبذة أسعار سلعة القمح خلال المدة (2018 - 2029م)؛ (الإطار العملي)

أولاً: تحليل حركة أسعار التجزئة لسلعة القمح المحلية:

من خلال بيانات الجدول رقم (1) الموضح لحركة أسعار القمح نلاحظ ارتفاعاً ملحوظاً خلال الفترة (2018 - 2024م) لحركة أسعار القمح من متوسط سنوي بلغ 8535 ريالاً يمنياً في عام 2018م إلى متوسط سنوي بلغ 33225 ريالاً يمنياً في عام 2024م، أي ما يعادل 3 أضعاف القيمة الذي كانت عليه في عام 2018م، فقد ارتفع من 7500 ريال يمنياً في يناير 2018م إلى أن بلغ 28500 ريال يمني في ديسمبر 2024م، بنسبة زيادة 280%， وهذه نسبة أعلى من القدرة الشرائية للفرد الواحد في ظل الأوضاع الاقتصادية المتعددة. من خلال المعادلة (1) نلاحظ أنه مع مرور سنة واحدة يرتفع السعر بمقدار 4775.5 ريال يمني، كما توجد علاقة ارتباطية قوية بين الزمن وارتفاع الأسعار لسلعة القمح.

$$Q = -10,00,000 + 4775.5 t \dots \dots \dots (1)$$

$R = 0.93\%$

والأعراض يعود لعدة عوامل مؤثرة نذكر أهمها:

**أسعار الصرف للعملات الأجنبية خلال الفترة (2018-2024م):**

ان أسعار الصرف ترتفع بوتيرة متسارعة خلال الفترة نفسها من 538.8 ريال يمني مقابل الدولار في 2018م إلى 1369.939 ريالاً يمنياً مقابل الدولار في 2023م، وتدور قيمتها الريال اليمني مقابل الدولار بمعدل نمو سنوي بلغ من (6.3%) في 2019م إلى معدل نمو سنوي بلغ (45.26%) في عام 2024م، وشهد عام 2022م جملة من التقلبات والتغيرات سواء في المراكز السياسية أم الإجراءات الحكومية المتتخذة لتخفيض سعر الصرف المتدهور، إحداها كان قرار العمل بسياسات المزاد المعلن لتخفيض من حدة التدهور فقد انخفض من (1102.69) ريالاً يمنياً / الدولار، في شهر يناير لعام 2022م إلى (1094.85) ريالاً يمنياً / الدولار في شهر يونيو، بنسبة انخفاض بلغت (0.72%-)، إلا أن سعر الصرف ارتفع مجدداً وساهم في التدهور القيمة الشرائية للريال اليمني مقابل العملات الأجنبية، فارتفع سعر الصرف من (1137.07) ريالاً يمنياً / الدولار في شهر يوليو إلى (1159) ريالاً يمنياً / الدولار في شهر ديسمبر، بنسبة زيادة (1.9%)، وعادت بالارتفاع مجدداً في بداية عام 2023م بحوالي (1230) و(1243) ريالاً يمنياً / الدولار في شهرديسمبر في شهري يناير وفبراير لعام 2023م، بنسبة زيادة (7%) مما هي عليه في شهر ديسمبر لعام 2023م، وارتفاع من (1623) ريالاً يمنياً مقابل الدولار في شهر يناير 2024م إلى (2062) ريالاً يمنياً مقابل الدولار بنسبة زيادة بلغت (27%).

**الجدول رقم (1) الموضح لحركة أسعار القمح للفترة (2018 – 2019م) بالريال اليمني.**

البيانات	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
ليناير	29000	31500	26300	14800	10700	9100	7500
فبراير	32000	30500	28500	14800	10700	9100	7500
مارس	35200	33700	29000	15300	11500	9100	7500
أبريل	33000	37700	29000	15300	11500	9400	7500
مايو	35000	29100	27500	15300	11500	9000	7500
يونيو	33500	28000	31000	16000	12700	9000	7500
يوليو	33500	30500	32500	16000	13200	9000	8500
أغسطس	33500	29300	34000	16500	13200	9000	8500
سبتمبر	33500	29300	32200	17000	1320	9000	9600
أكتوبر	33500	28000	35000	17000	14500	9200	9600
نوفمبر	33500	28700	3000	17900	14500	9200	9600
ديسمبر	33500	28500	30500	18900	14500	9200	9600
سعر الصرف*	1658.89	1369.939	1136.2	1020.78	735.21	572.19	538.38

**المصدر:** عرفة العملات المركزية عدن وزارة الصناعة والتجارة. \* البنك المركزي اليمني عدن.

سلوک المستھاک:

من خلال نظرية سلوك المستهلك وفق النظرية الاقتصادية الجزئية لابد من أن يصل إلى مرحلة التوازن (توازن المستهلك)، الذي يقصد بها الكيفية التي يحصل بها المستهلك على أفضل إشباع ممكن من السلع والخدمات التي يحتاجها في حدود الدخل الذي يحصل عليه، وفي ظل الأسعار السائدة، فعند النظر إلى جدول رقم (2) الموضح لرواتب

موظفي الدولة خلال الشهر الواحد نلاحظ أنها لا تكاد تذكر في ظل ارتفاع أسعار الصرف، ولا تكفي لتغطية احتياجات الأفراد للشهر الواحد، إذ بلغ أعلى راتب له بحوالي (135) ألف ريال يمني، أي ما يوازي الـ (112.66) \$، وأدنى حدود الراتب بلغ (41) ألف ريال يمني، أي ما يوازي (34) \$، وفي حال تم إضافة العلاوات السنوية لسبعة أعوام بدون اتباع أي استراتيجية للتقليل في أسعار السلع في ظل تدهور سعر صرف الريال اليمني مقابل الدولار نلاحظ أن الأجور ماتزال زهيدة مقابل الارتفاع الهائل في الأسعار، فالأجر يصل إلى أعلى حدود لها قرابة الـ (163) ريالاً يمنياً ما يوازي الـ (136) \$، وأدنىها هي حدود الـ (46) ألف ريال يمني أي ما يوازي (39) \$، وهذه أجور زهيدة مقارنة بأسعار السلع المرتفعة، وهذا يساهم في تقليل حجم الاستهلاك العائلي، وكذلك العزوف عن العديد من السلع التي قد تكون ضرورية ولكنها ليست بقدرة الأفراد كالدقيق، والملح، والسكر، والأرز، كما وأنها تعمل على إحلال رغبة المستهلك بالذهب للسلع البديلة التي هي الأخرى أصبحت بأسعار مرتفعة بعيدة عن متناول الأفراد.

**جدول رقم (2) الموضح لإجمالي الراتب لموظفي الدولة خلال العام الواحد مع العلاوة السنوية.**

البيان	الراتب عند سعر صرف الدولار 215	الراتب عند سعر صرف الدولار	إجمالي الراتب بعد إضافة 30%	العلاوة 7 سنوات مع المراحل	قيمه إجمالي الراتب
	ريال يمني / دولار	ريال يمني / 2000 دولار	% 30 مع 30%	والعلاوة السنوية	السنوية
المستوى الأول	759	81.6	163190	135190	28000 31200 103990 4000 1
المستوى الثاني	630	67.72	135446	112367	23079 25950 86417 3297 2
المستوى الثالث	565	60.75	121493	100885	20608 23300 77585 2944 3
المستوى الرابع	507	54.5	108996	90600	18396 20900 69700 2628 4
المستوى الخامس	471	50.66	101321	84283	17038 19450 64833 2434 5
المستوى السادس	438	47.1	94197	78426	15771 18100 60326 2253 6
المستوى السابع	407	43.81	87612	73003	14609 16850 56153 2087 7
المستوى الثامن	393	42.22	84438	70396	14042 16250 54146 2006 8
المستوى التاسع	366	39.29	78587	65581	13006 15150 50431 1858 9
المستوى العاشر	352	37.87	75747	63245	12502 14600 48645 1786 10
المستوى الحادي عشر	317	34.09	68175	57010	11165 13150 43860 1595 11
المستوى الثاني عشر	296	31.77	63545	53206	10339 12300 40906 1477 12
المستوى الثالث عشر	285	30.64	61277	51337	9940 11850 39487 1420 13
المستوى الرابع عشر	266	28.56	57113	47908	9205 11050 36858 1315 14
المستوى الخامس عشر	248	26.65	53292	44773	8519 10350 34423 1217 15
المستوى السادس عشر	239	25.74	51484	43287	8197 10000 33287 1171 16
المستوى السابع عشر	231	24.82	49641	42053	7588 9700 32353 1084 17
المستوى الثامن عشر	226	24.28	48562	41786	6776 9650 32136 968 18
المستوى التاسع عشر	222	23.85	47692	41420	6272 9550 31870 896 19
المستوى العاشر عشر	216	23.2	46390	40790	5600 9400 31390 800 20

**المصدر: الخدمة المدنية والتأمينات.**

### أسعار السلع العالمية:

تعد أسعار السلع العالمية من أهم العوامل المؤثرة في سعر السلع الاستهلاكية، خصوصاً أن اليمن دولة غير منتجة للسلع الغذائية، وعندما تقوم بعملية الاستيراد من الخارج تجلب معها التضخم المستورد، بالإضافة إلى زيادة الطلب على العملة الأجنبية لاتمام عمليات الشراء من الخارج، خلافاً عن ذلك القرارات المفروضة عليهم بالتفتيش خارج البلد، مما يزيد من أعباء تكاليف النقل لداخل البلد، وعند تتبعنا لأسعار السلع العالمية في جدول رقم (3) الموضح لأسعار السلع عالمياً خلال الفترة (2021 - 2024م)، لوحظ تأثر أسعار القمح بالأسعار العالمية من مختلف الدول المستوردة منها (أستراليا، أوكرانيا، الهند، الأرجنتين، فرنسا، أمريكا، روسيا)، فقد تراجعت أسعارها من أدنى سعر لها بـ (114.3) دولار للطن الواحد، وأعلاها (470) دولاراً للطن الواحد.

تعد روسيا وأوكرانيا الدولتين الأكثر تصديراً للقمح إلى اليمن، حيث احتلت نسبة 46% من بين الدول المصدرة للقمح إلى اليمن خلال العام 2021م، وذلك نتيجة للصراع بين روسيا وأوكرانيا، ومن دون شك فإن هذا الوضع سيؤثر في تجارة السلع الغذائية الأساسية وخصوصاً القمح، فالحرب الروسية الأوكرانية فتحت أبواب جديدة لعملية استيراد القمح من مختلف الدول المنتجة لها، وبعد القمح من أهم السلع المستوردة غير النفطية التي تستنزف العملة الصعبة، وتمثل ما يقارب ثلث الواردات الغذائية الزراعية، وخلال السنوات الأخيرة ارتفعت قاتورة استيراد القمح من 700 مليون دولار في عام 2019م إلى مليار و 858 مليون دولار / السنة خلال عامي 2020م و 2021م على التوالي (وزارة الصناعة والتجارة عدن، 2022م، مارس).

جدول رقم (3) الموضح لأسعار السلع العالمية لأسعار سلعة القمح (بالدولار)

السلعة	بلد المنشأ	الوحدة	2021	2022	2023	2024
القمح	أسترالي	طن	197.75	155.0833	114.3	114.3
	أوكراني	طن	181	123.6667	88.8	88.8
	روسي	طن	183	125.6667	95.1	95.1
	أمريكي	طن	-	143.6667	107.5	107.5
	فرنسي	طن	-	-	106	106
	هندي	طن	-	179.4444	110.8	110.8
	أرجنتيني	طن	299.25	160.5	113	113

المصدر: وزارة الصناعة والتجارة - عدن، (-) عدم توفر بيانات.

### عوامل أخرى:

#### 1. أجور النقل والشحن الخارجي:

تعد عملية استيراد السلع والبضائع ونقلها من الخارج إلى البلد المنشئ إلى البلد المستضيف أمراً مؤرفاً للتجار عامة لتعاملهم بأسعار الصرف المرتفعة والمستهلكين خاصة، كونهم يتحملون انعكاس تلازماً في أسعار الصرف، فعند نقل سلعة القمح بحاوية 20 قدم إلى البلد يتراوح تكلفة النقل بين أدناها \$1602 وأعلاها \$2596 (الشركة اليمنية المتحدة للملاحة عدن، 2023م) إلا أنه ومن بعد مشكلات البحر الأحمر ارتفعت أجراً التأمين البحري بنسبة 100%， وساهم في تحول اتجاه البوارخ من قناة السويس إلى خلف رأس الرجاء الصالح مع مضاعفة تكاليف النقل وأجراً العمال والتفتيش والخزن وغيرها.

## 2. رسوم النقل الداخلي (الخفيف والمتوسط والثقيل)

النقل الخفيف والمتوسط: تختلف أسعار النقل الخفيف والمتوسط بحسب الحجم والمسافة بمحظات في البلد نفسها المستغرقة في نقل البضاعة، فهي تحمل بين (6) بستون للايجار، و(4) بستون للايجار، وايجار جنط (20). (1)

جدول رقم (4) الموضح لأسعار احجام النقل الخفيف والمتوسط

الحجم / السعر	أدنى سعر	أعلى سعر
6 بستون الإيجار	230.000	700.000
4 بستون الإيجار	180.000	600.000
ايجار جنط 20	250.000	750.000
فارق الديزل 6 بستون	50.000	335000
فارق الديزل 4 بستون	40.000	195000

المصدر: نقابة النقل الخفيف والمتوسط هـ / عدن، 2023م.

النقل الثقيل: يصل سعر الحاويات في النقل الثقيل بالحاويات تقريباً إلى 300 ألف عند نقل البضاعة من الميناء لمخازن الشركة المستوردة في البلد نفسها، وبعدها يتم النقل من الشركة المستوردة إلى الفروع بمحظات تصل بأدنى سعرها من 40 - 45 طن للقاطرة، 28 ألف إلى 30 ألف للطن الواحد، وأعلاها من 40 - 45 طن للقاطرة، 40 ألف إلى 45 ألف للطن الواحد.

## 1. رسوم الجمارك: تعلم مصلحة الجمارك جاهدة لتقديم جملة من التسهيلات لاتمام وصول السلع والبضائع

المستوردة من الخارج ودخولها البلد، ومن أهم هذه الإجراءات نستعرض منها الآتي: (الإفراج الجزئي

1 - يقصد بها 6 بستون = 10 طن، 4 بستون = 5 طن، جنط 20 = 13 طن.

للبضاعة، وتقديم تسهيلات المعاينة، واستكمال الإجراءات قبل وصول البضاعة، وعمل حافظة، والإعفاءات من الرسوم لبعض السلع).

جدول رقم (5) الموضح لنسبة المبيعات والسعر الجمركي لسلعة القمح.

نوع السلعة	الرسوم	القيمة المضافة	أرباح	نسبة المبيعات	السعر الجمركي
القمح	%10	معفى	معفي	500	250

المصدر: مصلحة الجمارك - عدن، 2023م.

## جدول رقم (6) سعر الطن (السعر الاسترشادي) والجماركي وفق مصلحة الجمارك لسلعة الدقيق.

الصنف	أدنى سعر	تحول	تحول	أدنى سعر	تصرف بسعر
للاسترشاد	لللاسترشاد	للكيلو ÷ 1000	صرف أعلى 1500	تحويل عدد الوحدات	تصرف بسعر

المصدر: مصلحة الجمارك - عدن.

رسوم المواصفات: (الإدارة العامة الهيئة اليمنية للمواصفات والمقاييس وضبط الجودة - عدن) يلتزم التجار بدفع مجموعه من الرسوم للإدارة العامة للمواصفات والمقاييس وتختلف بحسب طبيعتها ونوعها على النحو الآتي:

- رسوم الإفراج: تعدد رسوم ثابتة كحد أدنى 10 ألف ريال، وحد أعلى 200 ألف ريال، وما بينهما يتم احتساب 1% من قيمة كل بضاعة مستوردة.
- الغرامات للمخالفات: يلتزمه التاجر بدفع غرامات مالية في حالة المخالفات وقدرها 75 ألف ريال يعني لا غير للمرة الواحدة، وفي حال تكرارها يلتزم عليه العقوبة وفق اللائحة المنصوصة في إدارة المخالفات والمقيادين.
- أجور الفحص: تختلف أجور الفحص بحسب نوع السلعة المستوردة، وتوضح سعر ساعة القمح على النحو الآتي:

جدول رقم (7) أجور فحص القمح (بالريال اليمني)

السلعة	القيمة بالريال اليمني
القمح	44000

المصدر: الإدارة العامة للمواصفات والمقيادين.

- الجبائيات غير القانونية، أجر العامل للنقل، النقل، وتسهيل خدمات للبضاعة والسلعة.
- عملية تحويل العمالة الجديدة بالعملة القديمة لنقلها من المناطق المحررة لمناطق سيطرة الحوثي، تشكل عبئاً على التاجر؛ وذلك نتيجة لانقسام النظام المالي والمصرفي.
- ارتفاع أسعار المشتقات النفطية هي الأخرى تساهماً في عملية ارتفاع كلفة النقل وتوزيع المواد الاستهلاكية.

ثانياً، التنبؤ بأسعار القمح المستقبلية للفترة (2025 - 2029م)

باستخدام برنامج spss تم التوصل للتنبؤ بأسعار ساعة القمح المستقبلية لفترة خمسة سنوات قادمة عند مستوى معنوية (0.95)، وللإحاطة أن أسعار ساعة القمح للفترة (2025 - 2029م) سوف ترتفع بنسبة 50%， فمع مرور عام جديد يرتفع سعر القمح بمقدار 390 ريالاً يمنياً، انظر المعادلة رقم (2) وجدول رقم (9) الموضح للتنبؤ بأسعار القمح المستقبلية لأسعار القمح للفترة (2025 - 2029م)، كما نلاحظ نسبة الزيادة في أسعار ساعة القمح خلال الفترة (2025 - 2029م) 16% في عام 2025م، و18% في عام 2026م، و20% في عام 2027م، و22% في عام 2028م، و24% في عام 2029م.

$$Q = 3012.42 + 390.27 n \dots \dots \dots (2)$$

جدول رقم (8) الموضح لأثر سلعة القمح بالمستقبل لـ 5 سنوات مقبلة.

Model Summary and Parameter Estimates

Dependent Variable: أسعار						
Parameter Estimates			Model Summary		Equation	
b1	Constant	Sig.	df2	df1	F	R Square
390.274	3012.421	.000	82	1	347.684	.809

إعداد الباحثة: باستخدام spss

جدول رقم (9) الموضح للتنبؤ بالأسعار المستقبلية للقمح للفترة من 2025 – 2029م

البيانات	2025	2026	2027	2028	2029
يناير	36185.67	40868.96	45552.24	50235.52	54918.81
فبراير	36575.95	41259.23	45942.51	50625.8	55309.08
مارس	36966.22	41649.5	46332.79	51016.07	55699.35
أبريل	37356.49	42039.78	46723.06	51406.34	56089.63
مايو	37746.77	42430.05	47113.33	51796.62	56479.9
يونيو	38137.04	42820.32	47503.61	52186.89	56870.17
يوليو	38527.32	43210.6	47893.88	52577.16	57260.45
أغسطس	38917.59	43600.87	48284.15	52967.44	57650.72
سبتمبر	39307.86	43991.15	48674.43	53357.71	58040.99
أكتوبر	39698.14	44381.42	49064.7	53747.98	58431.27
نوفمبر	40088.41	44771.69	49454.98	54138.26	58821.54
ديسمبر	40478.68	45161.97	49845.25	54528.53	59211.81

إعداد الباحثة باستخدام برنامج spss

#### النتائج:

توصلت الدراسة إلى جملة من النتائج نسردها بالشكل الآتي:

1. يختلف الهدف من تحديد الأسعار على حسب الهدف، فالآهداف المتعلقة بالربح تعمل على تغطية التكاليف، أما الأهداف المتعلقة بالمبيعات تساعد في زيادة كمية الوحدات المباعة، والمحافظة على الحصة السوقية، ومواجهة المنافسين والبقاء في السوق.
2. ارتفاع أسعار سلعة القمح خلال الفترة (2018 – 2024م) من متوسط سنوي بلغ 8535 ريال يمني في عام 2018م إلى متوسط سنوي بلغ 33225 ريالاً يمنياً في عام 2024م، أي ما يعادل ثلاثة أضعاف القيمة الذي كانت عليه في عام 2018م، فمع مرور سنة واحدة يرتفع السعر بمقدار 4775.5 ريال يمني، كما توجد علاقة ارتباطية قوية بين الزمن وارتفاع الأسعار لسلعة القمح.
3. أساهم في تقليص حجم الاستهلاك العاثي وغيرها مجموعة من العوامل مثل: الطلب، والمنافسون، والموردون، والموزعون، والتدخل الحكومي، والظروف الاقتصادية، والظروف الداخلية مثل هدف المنظمة، ودرجة اختلاف السلعة، والمزيج التسويقي، وتدني أجور المستهلكين مقارنة بأسعار السلع المرتفعة.
4. ارتفاع أسعار الصرف بوتيرة متزايدة خلال فترة الدراسة من 538.8 ريال يمني مقابل الدولار في 2018م إلى 1369.939 ريالاً يمنياً مقابل الدولار في 2023م.

5. تأثر أسعار القمح بالأسعار العالمية من مختلف الدول المستوردة منها (أستراليا، أوكرانيا، الهند، الأرجنتين، فرنسا، أمريكا، روسيا)، فقد تراجحت أسعارها من أدنى سعر لها بـ 114.3 دولار للطن الواحد، وأعلاها 470 دولار للطن الواحد، خلال مدة الدراسة.
6. ارتفاع أجراً النقل الخارجي بسبب مشكلات البحر الأحمر، وزيادة نسبة التأمين البحري 100%， وارتفاع أجراً النقل الداخلية للنقل الثقيل والمتوسط والخفيف، مع زيادة أسعار المشتقات النفطية.
7. باستخدام برنامج spss تم التوصل للتبؤ بأسعار سلعة القمح المستقبلية لفترة خمسة سنوات قادمة عند مستوى معنويّة (0.95)، نلاحظ أن أسعار سلعة القمح للفترة (2025 – 2029م)، سوف ترتفع بنسبة 50%， فمع مرور عام جديد يرتفع سعر القمح بمقدار 390 ريالاً يمنياً، وأن نسبة الزيادة في أسعار سلعة القمح خلال الفترة (2025 – 2029م) 16% في عام 2025م، و18% في عام 2026م، و20% في عام 2027م، و22% في عام 2028م، و24%، في عام 2029م.

### التوصيات:

من خلال الدراسة الذي تمت توصلنا إلى جملة من التوصيات أهمها:

1. تهيئة البيئة الملائمة الداخلية والخارجية للاستثمار في سلعة القمح، والقدرة على تحديد سعر مناسب لجميع الأطراف المستفيدة من سلعة القمح.
2. على الجهات المختصة تكثيف الجهود المبذولة للحد من الارتفاع الحاد في أسعار سلعة القمح في المستقبل، من خلال تعزيز دور الرقابة على تجار سلعة القمح، وتخفيض من قيمة المشتقات النفطية وضبط أسعار صرف العملات الأجنبية.
3. السعي وراء تحسين دخل الفرد، وتنمية القدرة الشرائية لدى الأفراد لقدرتهم على شراء السلع الضرورية المتمثلة بالقمح والدقيق والأرز والسكر وغيرها.
4. الاهتمام بزراعة القمح محلياً والتوجه الرئيسي لزراعته القمح للتخفيف من قيمة الاستيراد وزيادة الإنتاجية، والاستفادة من مخرجات البحوث الزراعية.
5. الاختيار المناسب لعقد صفقات استيراد القمح للاستفادة من انخفاض الأسعار الموسمية في البورصات العالمية.
6. السعي وراء توحيد السياسات النقدية المتبعة في اليمن؛ لتسهيل عملية نقل السلع والبضائع وتخفيض أعباء تحويل العمليات.

### المصادر والمراجع:

#### أولاً: الكتب:

أبو القاسم الطبولي، وعلي عبد السلام، وفرحات شرتنة (1999م)، أساسيات الاقتصاد، ط (9)، الدار الجماهيرية، مصراتة.

أسامة الحارس (2004م)، المحاسبة الإدارية، ط (1)، دار حامد، عمان.

إياد النسود (2012م)، استراتيجيات التسويق مدخل نظري وكمي، الطبعة الأولى، دار صفاء، عمان.

بشير العلاق، وقططان العبدلي (1999م)، استراتيجيات التسويق، (د، ط)، دار زهران للنشر،الأردن.

ثابت إدريس، وجمال الدين مرسي (2005م)، التسويق المعاصر، الطبعة الأولى، الإسكندرية: الدار الجامعية.

زكي المساعد (1997م)، التسويق في المفهوم الشامل، دار زهران للنشر والتوزيع عمان.

عبد السلام أبو قحف (2002م)، التسويق: مدخل تطبيقي، مصر: دار الجامع الجديد.

علي الجياشي (2002م)، التسعير (مدخل تسويقي)، الطبعة الأولى، (مكتبة الراتب العلمية، عمان الأردن).

علي الجياشي (2004م)، التسعير مدخل تسويقي، الطبعة الثانية، دار وائل للنشر، الأردن.

محمد الصحن (1998م)، التسويق المظاهيم والاستراتيجيات، الدار الجامعية.

يوسف أبو فارة (2010م)، إدارة الأسعار في الأسواق التقليدية والإلكترونية وأسواق المياه، ط (1)، دار إثراء، عمان.

#### ثانياً: الرسائل العلمية:

طرابلسي هدى (2017 - 2018م)، استراتيجيات التسعير بالمؤسسة الاقتصادية في ظل التنافسية، دراسة حالة طيران

دلتا بالولايات المتحدة الأمريكية، رسالة دكتوراه، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية والتسويق، الجزائر.

عبدالله شرف الدين، ومازوني أيوب، (2021 - 2022م)، نظام التسعير وتأثيره على المردودية المالية للمؤسسة: دراسة

حالة مؤسسة سونلغاز - قالمerta، رسالة ماجستير كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسويق، قسم

العلوم الاقتصادية جامعة 8 ماي قالمータ.

وسام أبو أمين (2013 - 2014م)، دور عوامل استراتيجية التسعير في الحصة السوقية (دراسة ميدانية على شركات

الأدوات الكهربائية المنزليّة)، رسالة ماجستير، جامعة دمشق، سوريا.

#### ثالثاً: دراسات وتقارير:

القمح والأمن الغذائي في اليمن ملخص سياسي لمتحذلي القرار، مارس 2022م، وزارة الصناعة والتجارة عدن.

صبري الفرن (2022م)، بورصات السلع، سلسلة كتيبات تعريفية العدد (34)، صندوق النقد العربي، أبوظبي.

عمر باطوط (2010م)، جدوى إنشاء إدارة للمخاطر في الشركات الاستثمارية، ورشة عمل إدارة المخاطر، اتحاد

الشركات الاستثمارية، حضرموت اليمن.

#### رابعاً: جهات حكومية، رسمية:

إدارة الهيئة العامة للمواصفات والمقاييس وإدارة الجودة عدن.

البنك المركزي اليمني - عدن.

الشركة اليمنية للملاحة - عدن.

مصلحة الجمارك - عدن.

نقابة النقل والخفيض والمتوسط - عدن.

وزارة الخدمة المدنية - عدن.

وزارة الصناعة والتجارة - عدن.

#### خامساً: مراجع أجنبية:

Dan s Kennedy and Jason mars, (2011) NoB.S. price strategy, (US:entrepreneur press).

Keynes, J.M. (1942), "The International Control of Raw Materials", U.K. Treasury Memorandum, reprinted in Journal of International Economics, vol. 4, 1974.

Fafchamps, M., and J. Pender (1997), "Irreversible Investment: Theory and Evidence from Semiarid India", Journal of Business and Economic Statistics, vol. 15(2): 180-193.