

أثر اليقظة الاستراتيجية في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية (دراسة ميدانية في الأندية الرياضية محافظة عدن)

الاستلام: 04 / أغسطس / 2024م
التحكيم: 10 / أغسطس / 2024م
القبول: 19 / سبتمبر / 2024م

إسكندر حسن عبد الستار⁽¹⁾
عبير عبد الله علي حسن⁽²⁾

© 2024 University of Science and Technology, Aden, Yemen. This article can be distributed under the terms of the [Creative Commons Attribution License](#), which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original author and source are credited.

© 2024 جامعة العلوم والتكنولوجيا، المركز الرئيس عدن، اليمن. يمكن إعادة استخدام المادة المنشورة حسب رخصة مؤسسة المشاع الإبداعي شريطة الاستشهاد بالمؤلف والمجلة.

¹ كلية العلوم الإدارية والإنسانية - جامعة العلوم والتكنولوجيا - عدن، اليمن.
² قسم إدارة الأعمال-الأكاديمية العربية للعلوم الإدارية والمالية والمصرفية - عدن، اليمن.
* عنوان المراسلة: alagbry78@gmail.com

أثر اليقظة الاستراتيجية في إدارة الأندية الرياضية اليمنية (دراسة ميدانية في الأندية الرياضية محافظة عدن)

الملخص:

هدفت الدراسة إلى قياس أثر اليقظة الاستراتيجية بأبعادها المتمثلة في (الاجتماعية والقانونية والمعلوماتية والتكنولوجية والتنافسية والاقتصادية والبيئية)، في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية (دراسة ميدانية)، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، والمنهج التحليلي. وتم استخدام الاستبانة كوسيلة لجمع البيانات، وصلت النتيجة النهائية للاستبانة الصالحة للتحليل عدد (54) بنسبة (90%)، ومن خلال التحليل الإحصائي توصلت الدراسة إلى وجود علاقة ارتباط بين اليقظة الاستراتيجية في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية عينت الدراسة. توجد فروق جوهرية بين متوسطات إجابات أفراد العينة تجاه محور اليقظة الاستراتيجية وإدارة أزمات الأندية الرياضية تعزى إلى المؤهل العلمي، والمركز الوظيفي، وسنوات الخبرة عند مستوى معنوية "0.05". بينما لا توجد فروق جوهرية بين متوسطات إجابات أفراد العينة تجاه محاور الدراسة المتمثلة في اليقظة الاستراتيجية وإدارة أزمات الأندية الرياضية تعزى إلى العمر عند مستوى معنوية "0.05". أهم نتيجة وصلت إليه الدراسة هو وجود أثر إيجابي لليقظة الاستراتيجية في إدارة أزمات الأندية الرياضية في محافظة عدن. كما توصلت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات أهمها: على الأندية الرياضية اليمنية اتباع المفاهيم الحديثة في علم الإدارة (كمفهوم اليقظة الاستراتيجية) من أجل تحسين تنافسيتها واكتشاف الفرص المتاحة والتهديدات المحتملة. على الأندية الرياضية اليمنية متابعة ورصد تطور القوانين والتشريعات والأنظمة في القطاع الرياضي والتي تصدر بهذا الخصوص

الكلمات المفتاحية: اليقظة الاستراتيجية، إدارة أزمات، الأندية الرياضية، الأندية الرياضية
بمحافظة عدن

The Impact of Strategic Vigilance on Crisis Management in Yemeni Sports Clubs (A Field Study in Sports Clubs in Aden Governorate)

Iskandar Hassan Abdul-Sattar ^(1,*)

Abeer Abdullah Ali Hassan ⁽²⁾

Abstract

This study investigated the impact of strategic alertness and its dimensions (social, legal, informational, technological, competitive, economic, and environmental) on crisis management in Yemeni sports clubs. Using descriptive and analytical methods, data were gathered through a questionnaire distributed to a purposive sample of 60 participants, with 54 valid responses (90% response rate). Statistical analysis of these responses revealed a significant correlation between strategic alertness across the listed dimensions and crisis management effectiveness in the clubs. Findings showed notable differences in participants' responses based on educational qualifications, job positions, and experience, while age showed no significant impact. The study recommends that Yemeni sports clubs adopt modern management concepts, such as strategic alertness, to boost competitiveness and address emerging opportunities and threats. Additionally, clubs should closely monitor updates in sports laws and regulations issued by relevant authorities.

Keywords: *strategic alertness , crisis management, sports clubs , Sports clubs in Aden governorate*

¹ College of Administrative and Human Sciences – University of Science and Technology – Aden, Yemen

² Department of Business Administration – Arab Academy for Administrative, Financial, and Banking Sciences – Aden, Yemen

* Corresponding Email Address: alagbry78@gmail.com

المقدمة:

تشهد بيئة الأعمال تغيرات سريعة سواء أكانت سياسية أم اقتصادية أم تكنولوجية... إلخ، والتي تشمل العالم بأكمله؛ حيث إن تطور هذه الأحداث ينتج عنه إحساس بالخطر ويتطلب مجهوداً كبيراً للتعرف على المتغيرات، وهو تفسير الظواهر ومحاولة السيطرة على أحداثها وتجنب المخاطر من خلال التعرف على أسباب الأزمات والتربة الخصبة التي أتاحت وجودها في ظل توافر رؤية مستقبلية ومعقّمة تتنبأ بما سيحدث من التطورات في المستقبل، ونتيجة لذلك أنشئ ما يُسمى بإدارة الأزمات، وهو علم من العلوم الإنسانية المعاصرة التي تدرس في المعاهد والجامعات في دول العالم، التي تؤخذ بتوصياتها لدى الحكومات والدول المتقدمة لتفادي الأزمات أو التقليل من آثارها، حيث تنعكس أهمية إدارة الأزمات في تطوير المؤسسات والحفاظ على بقائها.

إن القدرة على التعامل مع الأزمات بأسلوب فعال تتطلب يقظة استراتيجية مناسبة لعمل المؤسسات، وقد أطلق عليه مسمى القائد الاستراتيجي، ومن هنا أصبح هذا الموضوع محور اهتمام الباحثين والدارسين في السنوات الماضية، ولا شك أن الاهتمام بمفهوم اليقظة الاستراتيجية يشكل عنصراً أساسياً للمؤسسات المعاصرة، التي تسعى إلى إرضاء المتعاملين معها وإشباع حاجتهم. ولم تعد الرياضة مجرد نشاط رياضي أو ترفيهي، بل أصبحت صناعةً بحد ذاتها وتمثل نشاطاً اقتصادياً يوازي في أهميته في الدول المتقدمة الأنشطة الصناعية والتجارية المختلفة، حيث تحظى المنافسات الرياضية بشكل عام بمتابعة واهتمام كبير من كافة الفئات العمرية في كل أنحاء العالم، مما جعلها شرياناً اقتصادياً يجلب للدول مدخولات تعد بالمليارات، وهناك رؤوس أموال ضخمة تستثمر في المجال الرياضي حتى أصبح هذا المجال أحد الأعمدة الرئيسية في بناء اقتصاديات الدول. وحتى يتسنى للباحث تحقيق أهداف الدراسة، فقد قسّمت الدراسة إلى أربعة فصول على النحو الآتي: خصص الفصل الأول للمنهجية والدراسات السابقة، فيما عيّن الفصل الثاني لليقظة الاستراتيجية وإدارة الأزمات. أما الفصل الثالث فقد كرّس لبذرة عن مجتمع الدراسة وأداة الدراسة، وتطرق إلى تحليل الاستبانة واختبار الفرضيات. أما الفصل الرابع فقد تطرق إلى النتائج والتوصيات للدراسة.

مشكلة الدراسة:

تعاني الأندية اليمنية من مشكلات عديدة، ومنها مشكلات مالية كبيرة، والتي تفاقمت بسبب الحرب المندلعة في البلاد منذ عام 2015م، والشلل القائم في المسابقات الرياضية والتي كانت تنظم قبل الحرب بشكل منتظم، وبسبب الحرب تعرضت هذه الأندية إلى شح مصادر التمويل والتي كانت تعتمد بالأساس على دعم الاتحادات الوطنية الراعية للأنشطة والمسابقات مما جعلها غير قادرة على تسديد التزاماتها ودفع المرتبات، (بحسب ملاحظة الباحثان) ومن هنا تطلب (حسب رأي الباحثان) من إدارات هذه الأندية التضكير بطريقة مختلفة (خارج الصندوق) حتى تتمكن من إدارة الأزمات الحالية للوصول إلى الهدف الأكبر والعام وهو تحسين الواقع المزري للأندية الرياضية في اليمن. وتعد الأساليب الإدارية الحديثة (حسب نظر الباحثان)، مثل استخدام اليقظة الاستراتيجية، أحد الأفكار الجديدة التي يمكن من خلالها انتشار الرياضة اليمنية من واقعها المتردي. وتكمن مشكلة الدراسة في كيفية استخدام الأساليب الحديثة في الإدارة، مثل مفهوم اليقظة الاستراتيجية في مساعدة الأندية الرياضية في اليمن لإدارة أزماتها الحالية لتحسين واقع الرياضة في البلد. انطلاقاً من مشكلة الدراسة يتلخص السؤال الرئيس الآتي:

ما أثر إيجابي لليقظة الاستراتيجية بأبعادها (الاجتماعي، المعلوماتي، القانوني، التكنولوجي، البعد التنافسي، الاقتصادي، والبيئي) في إدارة أزمات الأندية الرياضية بمحافظة عدن؟ يتضرع منه التساؤلات الفرعية التالية:

1. ما مستوى توافر ابعاد اليقظة الاستراتيجية لدى الأندية الرياضية في محافظة عدن ؟
2. ما مستوى توافر ابعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية في محافظة عدن ؟
3. ما اثر البعد الاجتماعي في ادارة ازمات الأندية الرياضية في محافظة عدن ؟
4. ما اثر البعد المعلوماتي في ادارة ازمات الأندية الرياضية في محافظة عدن ؟
5. ما اثر البعد القانوني في ادارة ازمات الأندية الرياضية في محافظة عدن ؟
6. ما اثر البعد التكنولوجي في ادارة ازمات الأندية الرياضية في محافظة عدن ؟
7. ما اثر البعد التنافسي في ادارة ازمات الأندية الرياضية في محافظة عدن ؟
8. ما اثر البعد الاقتصادي في ادارة ازمات الأندية الرياضية في محافظة عدن ؟
9. ما اثر البعد البيئي في ادارة ازمات الأندية الرياضية في محافظة عدن ؟

أهمية الدراسة:

تكمن أهمية هذه الدراسة في تحليل الأزمات والتعرف على كيفية تطبيق الأساليب الإدارية الحديثة والمتمثلة باليقظة الاستراتيجية، لاستخدامها في إدارة الأزمات التي تمر بها الأندية الرياضية لتحسين واقع الرياضة في اليمن، وتنقسم أهمية هذه الدراسة إلى قسمين:

أ. الأهمية النظرية:

1. إثراء الجانب البحثي والمعرفي في مجال إدارة الأزمات في الأندية الرياضية اليمنية لوجود ندرة في الدراسات السابقة المتعلقة بهذا الجانب على حد علم الباحثان.
2. تعتبر الباحثان أن دراستها إضافة علمية جديدة لحقل المعرفة وأن تفتح آفاقاً جديدة للباحثين في هذا المجال.
3. تحديد مقياس لكل من اليقظة الاستراتيجية وإدارة الأزمات لاستفادة الدراسات المستقبلية منه ومراكز البحوث والمهتمين بها.

ب. الأهمية العملية:

1. تتجلى أهمية الدراسة في كونها تتناول موضوعاً هاماً يتعلق في كيفية استخدام مفهوم اليقظة الاستراتيجية في إدارة الأزمات داخل الأندية، لتحقيق نقلت نوعية في تحسين واقع الأندية الرياضية اليمنية.
2. جذب انتباه القائمين على إدارة الأندية الرياضية في اليمن والقائمين على إدارة الرياضة اليمنية بشكل عام لأهمية استخدام المفاهيم الحديثة في علم الإدارة كمفهوم اليقظة الاستراتيجية لتطوير الأندية الرياضية.
3. الاستفادة من الدراسة وإعادة بناء ما دمرته الحرب الدائرة في البلاد منذ عام 2015 وخلق المعرفة لديهم بمفهوم اليقظة الاستراتيجية في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية.

أهداف الدراسة:

تتجسد أهداف الدراسة الحالية في الآتي:

1. قياس مستوى توافر اليقظة الاستراتيجية بأبعادها (الاجتماعي، المعلوماتي، القانوني، التكنولوجي، البعد التنافسي، الاقتصادي، والبيئي) في الأندية اليمنية المبحوثة.
2. قياس مستوى توافر إدارة الأزمات بأبعادها (اكتشاف إرشادات الإنذار، الاستعداد والوقاية، احتواء الأضرار أو الحد منها، استرجاع النشاط، التعلم) في الأندية اليمنية المبحوثة.
3. اختبار توافر اليقظة الاستراتيجية بأبعاده (الاجتماعي، المعلوماتي، القانوني، التكنولوجي، البعد التنافسي، الاقتصادي، والبيئي) في الأندية اليمنية المبحوثة.
4. التوصل إلى عدد من النتائج التي على ضوءها سيتم صياغة عدد من التوصيات للأندية اليمنية عينت الدراسة التي ممكن أن تستفيد منها في إدارة أزماتها.

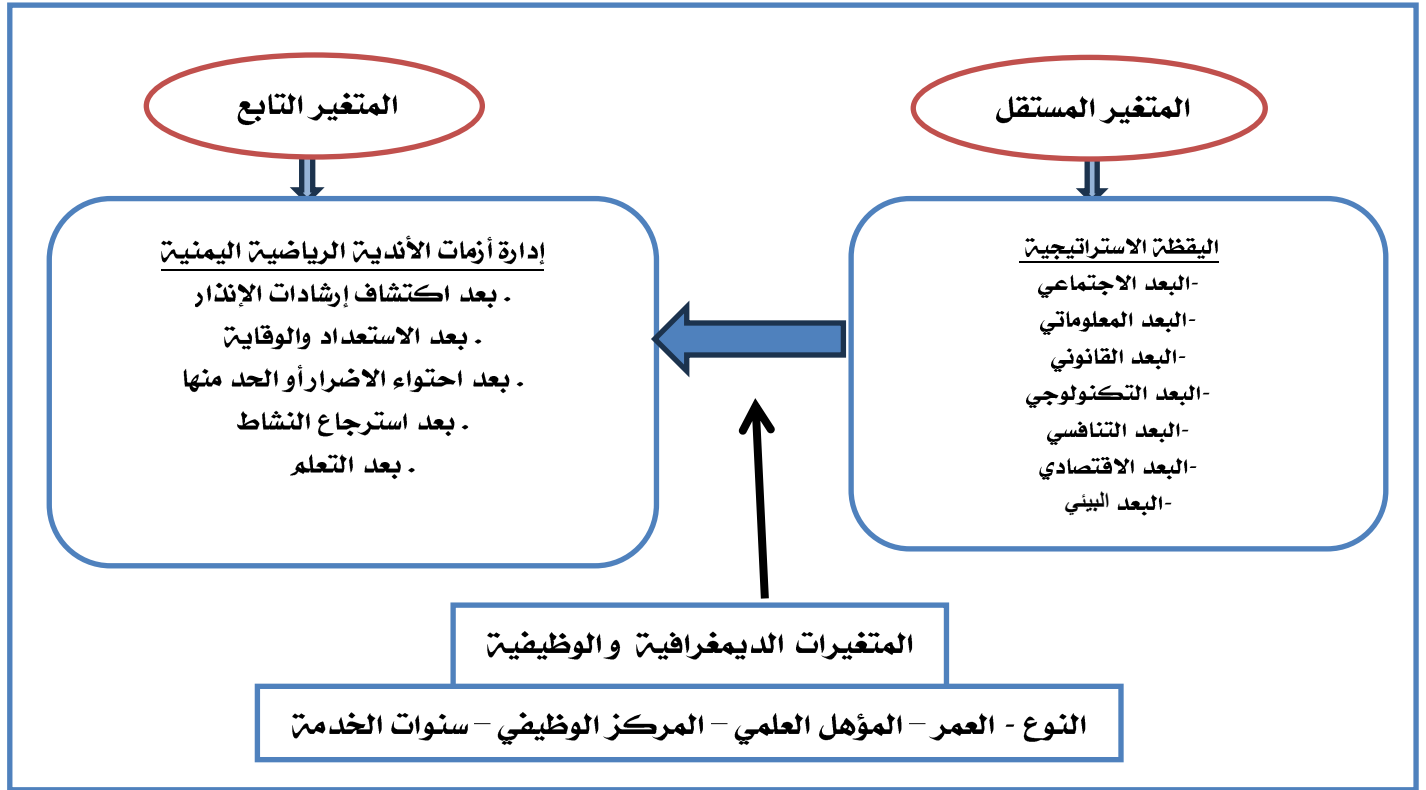
فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسية الأولى: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية في إدارة الأزمات للأندية الرياضية اليمنية عينت الدراسة، ومنها تتفرع الفرضيات الفرعية التالية:

1. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبعد الاجتماعي في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية عينت الدراسة.
2. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبعد القانوني في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية عينت الدراسة.
3. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبعد المعلوماتي في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية عينت الدراسة.
4. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبعد التكنولوجي في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية عينت الدراسة.
5. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبعد التنافسي في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية عينت الدراسة.
6. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبعد الاقتصادي في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية عينت الدراسة.
7. لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبعد البيئي في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية عينت الدراسة.

أموذج الدراسة:

على ضوء ذلك تم بناء النموذج المعرفي للدراسة والذي يتكون من الآتي:



شكل (1)، النموذج المعرفي للدراسة (من إعداد الباحثان بالاعتماد على الدراسات السابقة)

خصائص مجتمع وعينة الدراسة:

- مجتمع الدراسة:

يتمثل مجتمع الدراسة من الفئة القيادية من العينة القصدية في الأندية الرياضية اليمينية، عدن، والذي بلغ عددهم 60 فرد من 10 اندية. شملت الدراسة الأندية الرياضية المختلفة المتواجدة في مدينة عدن و عددها كما ذكر سابقا 10 اندية.

- عينة الدراسة:

تم اختيار عينة قصدية من الفئة القيادية في الأندية الرياضية في اليمن عدن، وهم: (أعضاء مجلس الإدارة، رؤساء الأندية، نواب رؤساء الأندية، أمناء العموم، المسؤولون الماليون).

مصادر جمع البيانات والمعلومات:

اعتمدت الدراسة على مصدرين أساسيين لجمع البيانات والمعلومات هما:

- 1- المصادر الأولية: اعتمدت الدراسة على المصادر الأولية واستخدم أداة الاستبيان في جمع المعلومات.
- 2- المصادر الثانوية: تمثلت المصادر الثانوية لهذه الدراسة في الكتب والدوريات والأبحاث العلمية ومواقع الانترنت ذات الصلة بالدراسة.

حدود الدراسة:

- الحدود الموضوعية: تتناول الدراسة إمكانية تطبيق مبدأ اليقظة الاستراتيجية في إدارة أزمات الأندية الرياضية اليمنية، لتحسين واقع الأندية الرياضية في اليمن.
- الحدود البشرية: سوف يتم تطبيق الدراسة على مجموعة من قادة الأندية الرياضية في اليمن، وتشمل هذه العينة: (رؤساء الأندية، نواب رؤساء الأندية، المسؤولين الماليين، أمناء العموم، أعضاء مجلس الإدارة).
- الحدود المكانية: الأندية الرياضية في اليمن عدن.
- الحدود الزمنية: تجرى الدراسة خلال العام 2024م.

منهج الدراسة:

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي والتحليلي، إذ اعتمدت على المنهج الوصفي في وصف خصائص عينات الدراسة ومتغيراتها اليقظة الاستراتيجية وإدارة الأزمات في الأندية المبحوثة، وتم الاعتماد على المنهج التحليلي في تحليل اختبارات تأثير اليقظة الاستراتيجية في إدارة الأزمات، واختبارات وجود فروق معنوية تجاه كل من متغيرات الدراسة في الأندية المبحوثة.

الدراسات السابقة:

تعتبر الدراسات السابقة مصادر مهمة وركيزة أساسية يعتمد عليها الدارسون والباحثون للوصول إلى مشكلت الدراسة أو الفجوة البحثية، ومن خلال هذه الدراسات السابقة تمكنت الباحثان إلى جانب معرفة مشكلت الدراسة، التعرف على الأساليب والأدوات التي تستخرج الدراسات مثل الدراسة موضوع الدراسة، وللوصول إلى الفجوة البحثية، ومن خلال إظهار الفكرة البحثية، قام الباحثان بدراسة مجموعة من الدراسات السابقة، جاءت على النحو التالي:
- دراسة، حسين (2022)، بعنوان: (أثر اليقظة الاستراتيجية على الأداء التسويقي للأندية الرياضية المصرية). هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر اليقظة الاستراتيجية على الأداء التسويقي لأندية دوري المحترفين لكرة اليد، وتم استخدام المنهج الوصفي لملاعمته مع طبيعته هذه الدراسة وأهدافه، واستخدم الدراسة المقابلة الشخصية والاستبيان كأدوات لجمع البيانات، حيث قام الدراسة بتصميم استمارة الاستبيان، وتم اختبار عينة الدراسة بالطريقة العشوائية البسيطة من بين أعضاء مجلس الإدارة ومديري النشاط الرياضي ورؤساء الأجهزة الفنية والمدير الإداري لأندية دوري المحترفين لكرة اليد لموسم 2019 / 2020، وبلغ عددهم (139) عضواً، ونتج عن الدراسة أنه، يتم تطبيق نظام اليقظة الاستراتيجية بدرجة متوسطة وبشكل غير مباشر داخل أندية دوري المحترفين لكرة اليد بنسبة (60.33%).

- دراسة، إبراهيم (2021)، بعنوان: (اليقظة الاستراتيجية ودورها في إدارة الأزمات بوزارة الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية).

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع اليقظة الاستراتيجية في إدارة الأزمات بوزارة الشباب والرياضة المصرية وذلك من خلال أبعادها المتمثلة في الآتي: (اليقظة التكنولوجية، اليقظة التنافسية، اليقظة البيئية، اليقظة التسويقية)، كما هدفت الدراسة إلى التعرف على دور اليقظة الاستراتيجية في إدارة الأزمات بوزارة الشباب والرياضة، واستخدم الدراسة المنهج الوصفي، وكان مجتمع الدراسة يتمثل في القيادات الوسطى بوزارة الشباب والرياضة البالغ عددهم (173) بوزارة الشباب والرياضة، وتم اختيار عينة الدراسة بالطريقة التطبيقية العشوائية

والبالغ عددها (90) فرداً بنسبة مئوية (52.02%) من المجتمع الأصلي، وقد استخدمت الدراسة أدوات جمع البيانات من تحليل للوثائق والسجلات والمقابلات الشخصية، واستبيان واقع اليقظة الاستراتيجية ودورها في إدارة الأزمات بوزارة الشباب والرياضية بجمهورية مصر العربية، وكانت من أهم النتائج أنه رغم الضم الجيد لعينة الدراسة لليقظة الاستراتيجية إلا أن وزارة الشباب والرياضية لا يوجد لديها نظام لليقظة الاستراتيجية بأبعاده المختلفة، بالإضافة لعدم وجود إدارة للأزمات داخل كل قطاعات وإدارات وزارة الشباب والرياضية تعمل على التنبؤ بالأزمات المحتملة ووضع الاستراتيجيات المناسبة للتعامل معها.

-دراسة، قواسيمت، ومباركي (2021)، بعنوان: (اليقظة الاستراتيجية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة) "العوائق والتحديات".

تهدف هذه الدراسة لمعرفة المشكلات التي تعرقل نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وأهمية اليقظة الاستراتيجية في التصدي لهذه العراقيل. وتم التوصل إلى مساهمة اليقظة الاستراتيجية في التصدي لمختلف المشكلات التي تعرقل رقي المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، لذلك يجب تفعيل تبنيها، تم استخدام المنهج الوصفي، حيث تعتبر المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من ضمن أهم مصادر دعم التنمية المستدامة، لذلك فهي وجهة مختلف دول العالم، فبالرغم من الأهمية التي تمتلكها إلا أنها تواجه جملة من العوائق التي تعرقل طريقها نحو النمو والتطور كغيرها من المؤسسات الأخرى، هذا الأمر دفع بها لتبني مفهوم اليقظة الاستراتيجية للوقوف أمام هذه المشكلات باعتبارها أسلوباً للتصدي لمثل هذه العوائق.

-دراسة، الزير (2020)، بعنوان: (إدارة الأزمات لدى إداريي الاتحادات الرياضية والأندية في فلسطين)

هدفت الدراسة إلى التعرف على درجة إدارة الأزمات لدى إداريي الاتحادات الرياضية والأندية في فلسطين، وتكون مجتمع الدراسة من جميع أعضاء الاتحادات الرياضية والأندية في فلسطين، والبالغ عددهم (615) عضواً، وأجريت الدراسة على عينة طبقية عشوائية بلغت (183) عضواً، وقام الدراسة ببناء استبانة كأداة للدراسة، وأظهرت نتائج الدراسة أن درجة واقع إدارة الأزمات لدى إداريي الاتحادات الرياضية والأندية قد جاءت بدرجة كبيرة جداً، وبنسبة مئوية بلغت قيمتها (81.24%) للدرجة الكلية لواقع إدارة الأزمات، وفق مقياس ليكرت الخماسي، كذلك أظهرت الدراسة عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) في تقديرات أفراد عينة الدراسة لواقع إدارة الأزمات لدى إداريي الاتحادات الرياضية والأندية في فلسطين تعزى لمتغيرات المؤهل العلمي، والخبرة، في حين كانت هناك فروق في تقديرات أفراد عينة الدراسة لواقع إدارة الأزمات تعزى لمتغيرات صفة العمل ولصالح عضو هيئة إدارية في النادي، ومتغير التخصص ولصالح تخصص التربية الرياضية.

- دراسة، العازمي (2021)، بعنوان: (واقع الإدارة الرياضية في إدارة الأزمات بأكاديميات كرة القدم بدولة الكويت).

هدفت الدراسة إلى التعرف على واقع الإدارة الرياضية في إدارة الأزمات بأكاديميات كرة القدم بدولة الكويت، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي باستخدام الأسلوب المسحي؛ نظراً لملائمته لطبيعة البحث، وتم اختيار عينة البحث بالطريقة العمدية من مديري وإداريي الأندية الرياضية بأكاديميات تدريب كرة القدم الكويتية لعدد (70) فرداً، وبلغت العينة الاستطلاعية عدد (10) أفراد، وبلغت العينة الأساسية عدد (60) فرداً، وكانت من أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة أن مديري أكاديميات تدريب كرة القدم والإداريين، لديهم رؤية دقيقة لحل الأزمات التي تتعرض لها، ولديهم الكثير من البدائل عند التعامل مع الأزمات في المواقف المختلفة، ويزودون

العاملين بالأكاديمية بحلول لحل الأزمات، ولديهم القدرة على تقييم وتتبع حل الأزمات بأكاديمية تدريب كرة القدم، وأن مديري أكاديميات تدريب كرة القدم والإداريين يستطيعون الأخذ بزمام المبادرة في حل الأزمات ويتحركون بشجاعة في الأزمات لاتخاذ القرار، وأن مديري أكاديميات تدريب كرة القدم والإداريين يستطيعون الأخذ بزمام المبادرة في حل الأزمات، وأن مديري أكاديميات تدريب كرة القدم والإداريين يستطيعون التواصل بفاعلية مع العاملين واللاعبين وأولياء الأمور، ويوظفون الإمكانيات المتاحة بمركز تدريب كرة القدم لتحسين التواصل مع المنتفعين من خدمات المركز، وأن مديري الأندية والإداريين يشجعون الأفكار المبدعة للمدربين بمركز تدريب كرة القدم، ويحرصون على تنمية قيم الإبداع لحل الأزمات، ويحاولون العثور على حلول الأزمات لمواجهة التقدم والتغلب عليها.

- دراسة، الموجي (2020)، بعنوان: (تقييم فاعلية توظيف تكنولوجيا الاتصال التفاعلي في إدارة الأزمات التي تواجه الأندية الرياضية).

هدفت الدراسة إلى تقييم فاعلية تكنولوجيا الاتصال التفاعلي على واقع الأزمات بالأندية الرياضية، إيجابيات ومميزات تكنولوجيا الاتصال التفاعلي بالأندية الرياضية، ودور الاتصال التفاعلي في إدارة الأزمات بالأندية الرياضية. واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) وذلك لملاءمته لطبيعة البحث ومناسبته لطبيعة إجراءاته عن طريق وصف ما هو كائن وتحليله واستخلاص الحقائق منه، إذ إن المنهج الوصفي لا يقتصر على جمع البيانات وتبويبها وإنما يستهدف تحليل وتفسير النتائج للاستفادة منها في المستقبل. وقاما الباحثان باستخدام أكثر من أداة من أدوات جمع البيانات، مثل تحليل الوثائق، والمقابلات الشخصية، كما قام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقتين العمدية والعشوائية، وكانت أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة: الاستمرار في تزويد الإعلام بالمعلومات الصحيحة، طمأننة الرأي العام من مخاطر المنافس أو الخصم، جذب انتباه المشاهدين من الجمهور باستخدام طرق وأساليب التناول الإعلامي، كسب تأييد الجمهور الداخلي وتعاطف الجماهير الخارجية.

-دراسة، جميلة (2019)، (أثر اليقظة الاستراتيجية في بناء الميزة التنافسية المستدامة).

هدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أثر اليقظة الاستراتيجية في بناء الميزة التنافسية المستدامة في مؤسسة موبيليس بوكالتي أدرار وتمنراست، ولغرض القيام بهذه الدراسة تم استخدام المنهج الوصفي والمنهج التحليلي من خلال استخدام الاستبانة كأداة رئيسة لجمع البيانات والمعلومات من أفراد العينة، تم توزيع 40 استباناً واسترجع منها 35 استبانة، باستخدام البرنامج الإحصائي SPSS لتحليل بيانات الاستبانة، بالاعتماد على المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية ومعامل الارتباط بيرسون.... الخ. وتوصلت الدراسة إلى نتائج عدة أهمها: أنه يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) بين اليقظة الاستراتيجية والميزة التنافسية المستدامة، وهو دليل على وجود علاقة ارتباط بين اليقظة الاستراتيجية والميزة التنافسية المستدامة.

- دراسة، المهدي (2019) "إدارة الأزمات التسويقية مدخل لتحسين واقع المنظمات الرياضية".

هدفت الدراسة إلى إعطاء إطار نظري فلسفي عن مفهوم الأزمة وإدارتها التسويقية، وتوضيح الدور الذي تلعبه إدارة الأندية الرياضية في إدارة الأزمات التسويقية، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وكانت أداة جمع البيانات: استمارة الاستبانة، وتمثلت عينة الدراسة بنادي الموصل الرياضي في مدينة الموصل، إذ تم دراسة النادي من خلال توزيع استمارة الاستبانة لمدير وأعضاء الهيئة الإدارية للنادي وعدد من اللاعبين والجمهور، وكانت بواقع 145 استمارة. وكانت أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة، أن إدارة الأزمات التسويقية ليست أكثر من أن تكون

لونا من ألوان النشاط التسويقي الذي يسهم في التعرف على استراتيجيات التعامل، وكيفية مواجهة تلك الأزمات، كما أن إدارة الأزمات التسويقية تسهم في حل الأزمات التسويقية ومواجهتها.

التعليق على الدراسات:

بعد الاطلاع على كافة الدراسات السابقة، ورغم اختلاف البيئة المكانية التي أجريت خلالها كل دراسة، إلا أنها ساهمت في تحديد رؤية واضحة للباحثان حول تحديد فكرة الدراسة الحالية وموضوع الدراسة مع باقي الدراسات في بعض الجوانب واختلافها في جوانب أخرى.

أوجه الشبه والاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات السابقة:

جدول رقم (1) يوضح أوجه الشبه والاختلاف بين الدراسات السابقة والدراسة الحالية

الرقم	عنوان الدراسة	أوجه الشبه	أوجه الاختلاف
1	إدارة الأزمات التسويقية مدخل لتحسين واقع المنظمات الرياضية	تشابه في تناولها لموضوع إدارة الأزمات داخل المنظمات الرياضية	تختلف في كونها ركزت على الأزمات التسويقية بشكل محدد بالإضافة لاختلاف مكان وزمان الدراسة
2	واقع الإدارة الرياضية في إدارة الأزمات بأكاديميات كرة القدم بدولة الكويت	تشابه في تناولها لموضوع إدارة الأزمات في أكاديميات كرة القدم	اختلفت بزمان ومكان الدراسة
3	أثر اليقظة الاستراتيجية على الأداء التسويقي للأندية الرياضية المصرية	تشابهت هذه الدراسة في كونها تركز على كيفية تأثير تطبيق مفهوم اليقظة الاستراتيجية على أداء الأندية الرياضية	تختلف في تركيزها على الأداء التسويقي للأندية الرياضية، كما أنها تختلف في مكان وزمان الدراسة
4	اليقظة الاستراتيجية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة "العوائق والتحديات"	تشابه الدراسة في تناولها لمفهوم اليقظة الاستراتيجية	تختلف الدراسة في نوع المجتمع والمكان والزمان
5	إدارة الأزمات لدى إداريي الاتحادات الرياضية والأندية في فلسطين	تشابه الدراسة في تناولها لموضوع إدارة الأزمات في الأندية الرياضية	اختلفت في نوعية العينة والمجتمع
6	اليقظة الاستراتيجية ودورها في إدارة الأزمات بوزارة الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية	تشابه الدراسة في كونها اعتمدت على مفهوم اليقظة الاستراتيجية في إدارة الأزمات	اختلفت الدراسة في نوع المجتمع والمكان والزمان
7	أثر اليقظة الاستراتيجية في بناء الميزة التنافسية المستدامة	تشابهت الدراسة في كونها استخدمت نفس المنهج (الوصفي التحليلي) ونفس أداة جمع البيانات (الاستبانة)	اختلفت الدراسة في نوع العينة والمجتمع، واختلاف المكان والزمان
8	تقييم فاعلية توظيف تكنولوجيا الاتصال التفاعلي في إدارة الأزمات التي تواجه الأندية الرياضية	تشابه الدراسة في تناولها لموضوع إدارة الأزمات في الأندية الرياضية	اختلفت الدراسة في أساليب جمع البيانات وعينة الدراسة

ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة (الفجوة البحثية):

يعتبر تطبيق مفهوم اليقظة الاستراتيجية من المفاهيم الحديثة في مجال إدارة المؤسسات، فهو أسلوب منظم في الإدارة لاستراتيجية المؤسسة، ويركز على تحسين تنافسيتها، بجمع ومعالجة المعلومات ونشر المعرفة المفيدة للتحكم في المحيط (التحديات والفرص)، وهو المنهج الذي يساهم في أخذ القرارات باستعماله لوسائل معينة، يجند العمال ويركز على نشاط الشبكات الداخلية والخارجية. ولم يتم التطرق من قبل لموضوع تطبيق مفاهيم إدارية حديثة لإدارة الأزمات في الأنديّة الرياضية اليمنية كمفهوم اليقظة الاستراتيجية، حيث أصبح المجال الرياضي نشاطاً حيويّاً اقتصادياً وقد ارتقى في المجتمعات المتقدمة إلى كونه صناعةً بحد ذاتها.

مفهوم اليقظة الاستراتيجية:

هناك عدة تعاريف لليقظة الاستراتيجية نوردتها كما يأتي:

تعرف اليقظة الاستراتيجية بأنها: عملية تنظيمية معقدة تستهدف ضمان وديمومة المؤسسة واستمرارية نشاطها، حيث تقوم برصد أية معلومات أو إشارة ضعيفة في محيطها الواسع بحيث تتيح مثل هذه المعلومات الاستباقية استغلال الفرص وتجنب المخاطر والتحديات الخارجية والتقليل من حالة عدم التأكد أو اليقين (محمود، 2017، ص210).

كما تعرف اليقظة الاستراتيجية بأنها: أسلوب منظم في الإدارة الاستراتيجية للمؤسسة، تركز على تحسين تنافسيتها من خلال التتبع والمراقبة والتحليل للمحيط العلمي والتقني، التكنولوجي والمؤثرات الاقتصادية الحالية والمستقبلية لاكتشاف الفرص المتاحة والتحديات المحتملة وكل هذا في طابع استباقي (نصيرة، 2020، ص162). مما سبق استنتج الباحثان أن اليقظة الاستراتيجية هي: نشاط يسعى إلى الاهتمام والتنبؤ بالمجريات والأحداث المحيطة بالمؤسسة من أجل تقليل المخاطر المحيطة بها وخلق واقتناص الفرص.

أبعاد اليقظة الاستراتيجية:

تختلف أبعاد اليقظة الاستراتيجية حسب البيئة المتعلقة بها، وسنتطرق إلى الأبعاد الآتية (الزعبي، 2021م، ص12، معراج، وعدون، 2017م ص15)، وهي كما يأتي:

1- اليقظة الاستراتيجية من منظور اجتماعي: تتمثل في تحديد وملاحظة كل الظواهر الاجتماعية، مثل: الصراعات الاجتماعية، المعارضات الدينية والعرفية، سوء التفاهم بين الأجيال، التمسك بالتقاليد، وكل ما يستوقف انتباه التيقظ ويهدد من سلامه أو يعزز من التناسق التنظيمي.

2- اليقظة الاستراتيجية المعلوماتية: عبارة عن مفهوم شاع استخدامه في زمننا المعاصر والذي أحدث تغييرات على بيئة الأعمال والممارسة التسويقية، وهي في الحقيقة أسلوب جديد في التعامل مع عنصر المعلومات باعتبارها ثروة استراتيجية وقوة لمختلف المؤسسات سواء التجارية أو الخدماتية التي تسعى للبروز والتطور والمنافسة في البيئة التي تعمل فيها.

3- اليقظة الاستراتيجية من منظور قانوني: وتتمثل في تتبع ورصد تطور القوانين والتشريعات والأنظمة في القطاع الذي تنشط فيه المؤسسة، فالمؤسسات مهما كان موقعها الجغرافي عليها معرفة الأنظمة الموجودة والسائدة في

المنطقة، وكذا تطور السياسات، ولذا لا بد على المؤسسة من متابعة هذه القوانين والتشريعات التي تصدر من الهيئات الحكومية.

4- اليقظة التكنولوجية: هي مختلف الجهود المبذولة من قبل المؤسسة بغرض معرفة التطورات وكل ما هو جديد في الميدان التكنولوجي والمتعلقة بنشاط المؤسسة سواء الحالي أو المستقبلي.

5- اليقظة التنافسية: هو النشاط الذي تتمكن المؤسسة من خلاله حصر منافسيها الحالية أو المحتملة من زاوية اقتصادية ومالية.

6- اليقظة الاقتصادية: هي النشاط الذي تدرس من خلاله المؤسسة علاقة الموردين والزبائن، بالمهارات الجديدة في السوق معدل نمو السوق، فاليقظة التجارية تركز على الزبائن والموردين من أجل تطوير المنتجات والخدمات، وتعني استشراف آفاق المستقبل والتفكير الجدي في "صناعة الغد" بمنهجية عمل تعتمد على التقاط الإشارات وتحليلها علمياً بما يسمح باقتناص فرص النمو الكامنة في القدرات الاقتصادية الطبيعية والبشرية والمالية، وإجراء تعديلات جذرية في منظومة التفكير الاقتصادي، وفق ما يسمّى "باستراتيجية اليقظة الاقتصادية والتجارية والمالية".

7- اليقظة البيئية: تعرف اليقظة البيئية بأنها هي المراقبة والتيقظ للتطورات التي تؤثر في نشاط المؤسسة وتخص ما تبقى من عناصر بيئة المؤسسة التي لم تؤخذ بعين الاعتبار في الأنواع السابقة: اليقظة الاجتماعية، اليقظة القانونية، اليقظة السياسية، اليقظة الاقتصادية، اليقظة الجيوسياسية، اليقظة الثقافية.

مفهوم الأزمة:

في البداية هناك نوع من الخلط أو صعوبة التمييز لدى كثير من المسؤولين في ما يتعلق بمفهوم الأزمة، وفي بعض المفاهيم الأخرى قريبة المعنى منها، ويؤدي مثل ذلك الخلط إلى سوء التخطيط لمواجهة الأزمات؛ نتيجة للتهوين من الأمر، أو عدم توجيه العناية الكافية للتعامل معها، ولهذا قبل البدء في توضيح مفهوم الأزمة ينبغي التمييز بين مفهوم الأزمة، وبعض تلك المفاهيم الأخرى الشائعة، التي قد تتشابه والأزمة في خصائصها، ولكنها في الواقع ليست أزمة، ثم سنستعرض بعد ذلك مفهوم الأزمة، وتعريفها في اللغة والاصطلاح.

مفهوم إدارة الأزمات

إن أسلوب إدارة الأزمات بدأت تتضح إمكانية تحويله إلى نمط متكامل يسمى إدارة الأزمات يعمل بوصفه وحدة وظيفية لمعالجة مواقف محددة تتمثل في الأزمات والمشكلات الصعبة ليصبح بذلك نمطاً إدارياً محدد الخصائص. لقد لقي مفهوم إدارة الأزمات اهتماماً ملحوظاً من جانب علماء الإدارة وذوي الخلفية في العلوم السياسية، فتحدث بعضهم عن صعوبة إيجاد "إدارة الأزمات" للوقوف في وجه الفوضى المتصاعدة أو المشكلات المتزايدة الناجمة عن المتغيرات المتلاحقة التي كشفت عجز النظام السياسي بما في ذلك الجهاز الإداري نفسه عن مواجهتها من خلال الأطر والمؤسسات والبنى التنظيمية القائمة (ابن كردم: 2005: 33).

أبعاد إدارة الأزمات

يتفق كثير من الباحثين على مراحل إدارة الأزمات بإبعادها المختلفة، وهم: (الحملوي، 1993، والخميسي، 2002، وأحمد: 2010)، وهذه المفاهيم هي:

1- اكتشاف إشارات الإنذار: تعني تشخيص المؤشرات والأعراض التي تنبئ بوقوع أزمة ما، وعادة ما ترسل الأزمة قبل وقوعها بفترة طويلة سلسلت من إشارات الإنذار المبكر، أو الأعراض التي تنبئ باحتمال وقوع الأزمة، ويصعب في بعض الأحيان التفرقة بينهما؛ إذ إن لكل أزمة إشاراتها، وما لم يوجه الاهتمام الكافي لهذه الإشارات فمن المحتمل جداً أن تقع الأزمة.

2- الاستعداد والوقاية: تعني التحضيرات المسبقة للتعامل مع الأزمة المتوقعة بقصد منع وقوعها أو إقلال آثارها؛ إذ يجب أن يتوافر لدى المنظمة استعدادات وأساليب كافية للوقاية من الأزمات، ويؤكد ذلك أهمية إشارات الإنذار المبكر؛ لأنه من الصعب أن تمنع وقوع شيء لم تتنبأ أو تنذر باحتمال وقوعه، وأن الهدف من الاستعداد والوقاية يتلخص في اكتشاف نقاط الضعف في المنظمة، ووضع خطة المواجهة، وتحديد الأساليب والاستعدادات الضرورية لتنفيذ الخطة، ويتم تدريب الأفراد والجماعات على كيفية مواجهة الأزمة، ومعالجتها قبل إلحاق الضرر بالمنظمة.

3- احتواء الأضرار أو الحد منها: تعني تنفيذ ما خطط له في مرحلة الاستعداد والوقاية والحيلولة دون تفاقم الأزمة وانتشارها، وفي هذه المرحلة تتحدد طبيعة الأزمة، وتأثيرها المعنوي؛ إذ إنه لا يمكن تجنب تأثير الصدمة، وإنما يسعى إلى احتواء الأضرار الناشئة عن الأزمات التي لها خاصية التأثير النفسي والانتشار السريع، ويتم -أيضاً- في هذه المرحلة إعداد وسائل للحد من الأضرار ومنعها من الانتشار لتشمل الأجزاء الأخرى التي لم تتأثر بعد في المنظمة، ويتوقف نجاح المنظمة في هذه المرحلة على درجة استعدادها لمواجهة الأزمة، وأيضاً على طبيعة الأزمة نفسها وكفاءة مركز التوجيه والتحكم وفعاليتها ومدى التعاون بين الأجهزة المعنية بالأزمة.

4- استعادة / استرجاع النشاط والتوازن: هي العمليات التي يؤدي بها الجهاز الإداري لغرض استعادة توازنه، ومقدرته على ممارسة أعماله الاعتيادية مثلما كان من قبل، وتشمل هذه المرحلة إعداد عملية استعادة النشاط وتنفيذها من جوانب متعددة، منها: الأصول الملموسة والمعنوية التي فقدت في الأزمة، وإعلان النتائج تجنباً لانتشار الشائعات.

5- التعلم: هي المرحلة الأخيرة في عملية إدارة الأزمات، ويتم فيها تقويم ما تم إنجازه في أثناء مجابهة الأزمة حتى يمكن تحسينه في المستقبل، وإيجاد معلومات مفيدة للحيلولة دون تكرار الأزمة، ويجب في هذه المرحلة توزيع المكافآت المادية والمعنوية بشكل عادل وموضوعي على كل من شارك في حل الأزمة، وأخيراً، التعلم لا يعني تبادل الاتهامات، واللقاء اللوم والمسؤولية على الغير.

خصائص الدراسة واختبار ثبات وصدق أداة الدراسة

أداة الدراسة

تمثلت أداة الدراسة في تصميم استبيان يمثل المتغير المستقل اشتمل على 36 فقرة موزعة على سبعة أبعاد فرعية: البعد الأول، البعد الاجتماعي، اشتمل على 6 فقرات، أما البعد الثاني، البعد القانوني، فاشتمل على 5 فقرات، فيما البعد الثالث، البعد المعلوماتي، اشتمل على 5 فقرات، بينما البعد الرابع، البعد التنافسي، اشتمل على 5 فقرات، في حين أن البعد الخامس، البعد الاقتصادي، اشتمل على 4 فقرات، كما أن البعد السادس، البعد البيئي، اشتمل على 5 فقرات، بينما البعد السادس، البعد التكنولوجي، اشتمل على 6 فقرات، كما أن البعد السادس، البعد البيئي، اشتمل على 5 فقرات، أما المتغير التابع، إدارة أزمات الأندية الرياضية، حيث قسم إلى خمسة أبعاد (اكتشاف إشارات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم) كل بُعد اشتمل على 3 فقرات.

اختبار ثبات أداة الدراسة:

يوضح الجدول (2) نتائج اختبار كرونباخ:

جدول (2): نتائج اختبار ألفا كرونباخ لأداة الدراسة

معايير الاستبانة	عدد الفقرات	درجة الثبات Alpha	درجة المصادقية
البعد الاجتماعي	6	89.62%	94.67%
البعد القانوني	5	78.06%	88.35%
البعد المعلوماتي	5	79.32%	89.06%
البعد التنافسي	5	82.40%	90.77%
البعد الاقتصادي	4	78.55%	88.63%
البعد البيئي	5	95.52%	97.73%
البعد التكنولوجي	6	83.58%	91.42%
إجمالي اليقظة الاستراتيجية	36	97.06%	98.52%
اكتشاف إرشادات الإنذار	3	75.11%	86.67%
الاستعداد والوقاية	3	62.33%	78.95%
احتواء الأضرار أو الحد منها	3	83.85%	91.57%
استرجاع النشاط	3	62.68%	79.17%
التعلم	3	87.67%	93.63%
إدارة أزمات الأندية الرياضية	15	76.74%	87.60%
الاستبانة بشكل عام	51	96.29%	98.13%

يتضح من الجدول رقم (2) أعلاه أن معامل الثبات للمتغير المستقل اليقظة الاستراتيجية جاء بدرجات ثبات (97.06%)، وبدرجات مصداقية (98.52%)، في حين معاملات الثبات لأبعاد المتغير المستقل جاءت بدرجات ثبات تتراوح بين (78.06%) و(95.52%)، وبدرجات مصداقية تتراوح بين (88.35%) و(97.73%)، بينما معامل الثبات للمتغير التابع جاء بدرجات ثبات (76.74%)، وبدرجات مصداقية (87.60%)، أما معاملات الثبات لأبعاد المتغير التابع، إدارة أزمات الأندية الرياضية، جاءت بدرجات ثبات تتراوح بين (62.33%) و(87.67%)، وبدرجات مصداقية تتراوح بين (78.95%) و(93.63%)، وهذا يعني أنها جاءت بنسبة ثبات مرتفعة فقد حققت نسبة ثبات عالية تجاوزت الحد الأدنى في المقارنة 0.60، ودرجة مصداقية مرتفعة أيضاً، وهذا يعني أن هناك ثباتاً في إجابات أفراد العينة تجاه عبارات ومعايير الدراسة، أن العينة متجانسة في الاستجابة على الاستبانة ويمكن الاعتماد على نتائجها. فيما قيمة معامل الثبات لأداة جمع البيانات بشكل عام جاءت بنسبة (96.29%) وهذا يعني أنها جاءت بنسبة ثبات مرتفعة جداً، وجاءت نسبة المصادقية لإجابات العينة (98.13%)، وهذا يعني أن درجة مصداقية الإجابات مرتفعة، فقد حققت نسبة ثبات عالية تجاوزت الحد الأدنى في المقارنة 0.60، ودرجة مصداقية مرتفعة

أيضاً، وهذا يعني أن هناك ثباتاً في إجابات أفراد العينة تجاه عبارات ومحاوير الدراسة مما يؤهلها لتكون أداة قياس مناسبة وفاعلة لهذه الدراسة، ويمكن الاعتماد على نتائجها بدرجة كبيرة.

توزيع عينة الدراسة حسب خصائص العينة:

قام الباحثان في هذه الدراسة بتقسيم عينة الدراسة حسب المتغيرات الشخصية والوظيفية، حيث تم توزيع عينة الدراسة كالآتي:

- توزيع عينة الدراسة حسب النوع:

جدول (3): توزيع عينة الدراسة حسب النوع

النوع	التكرار	النسبة%
ذكر	54	100.0
أنثى	0	0
الإجمالي	54	100.0

يوضح الجدول (3) أن نسبة الأفراد العاملين في إدارة الأندية الرياضية من الذكور (100.0%)، وذلك يعود لطبيعة الدراسة المتعلقة بالأندية الرياضية وأيضاً بسبب العادات السائدة في المجتمع اليمني.

- توزيع عينة الدراسة حسب العمر:

جدول (4): توزيع عينة الدراسة حسب العمر

فئات العمر	التكرار	النسبة%
أقل من (30) سنة	0	0
من (30) سنة إلى أقل من (40) سنة	7	13.0
من (40) سنة إلى أقل من (50) سنة	18	33.3
من (50) سنة إلى أقل من (60) سنة	25	46.3
60 سنة فأكثر	4	7.4
الإجمالي	54	100.0

يوضح الجدول السابق (4) أن أكثر الأفراد العاملين في إدارة الأندية الرياضية يتركزون في الفئة العمرية (من 50) سنة إلى أقل من (60) سنة) حيث يمثلون نسبة (46.3%) من الإجمالي الكلي، ويأتي عدد الأفراد العاملين في إدارة الأندية الرياضية في الفئة العمرية (من 40) سنة إلى أقل من (50) سنة) في المرتبة الثانية بنسبة (33.3%)، في حين أن عدد الأفراد العاملين في إدارة الأندية الرياضية في الفئة العمرية (من 30) سنة إلى أقل من (40) سنة) يأتي في المرتبة الثالثة حيث يمثلون (13.0%)، وتأتي فئة الأفراد العاملين في إدارة الأندية الرياضية في الفئة العمرية (60 سنة فأكثر) في المرتبة الرابعة وبنسبة متدنية بلغت (7.4%)، فيما حلت عينة الأفراد العاملين في إدارة الأندية الرياضية من الفئة العمرية (أقل من 30) سنة).

- توزيع عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي:

جدول (5): توزيع عينة الدراسة حسب المؤهل العلمي

الدرجة العلمية	التكرار	النسبة%
ثانوية عامة	2	3.7

3.7	2	دبلوم
81.5	44	بكالوريوس
5.6	3	ماجستير
5.6	3	دكتوراه
100.0	54	الإجمالي

يوضح الجدول أعلاه (5) أن الأفراد العاملين في إدارة الأندية الرياضية من حملة مؤهل بكالوريوس احتلوا المرتبة الأولى بنسبة (81.5%)، أما الأفراد العاملون في إدارة الأندية الرياضية من حملة مؤهل ماجستير ودكتوراه احتلوا المرتبة الثانية بنسبة (5.6%)، فيما احتل الأفراد العاملون في إدارة الأندية الرياضية من حملة مؤهل ثانوية عامة ودبلوم المرتبة الأخيرة بنسبة (3.7%).

- توزيع عينة الدراسة حسب المركز الوظيفي:

جدول (6): توزيع عينة الدراسة حسب المسمى الوظيفي

النسبة%	التكرار	الوظيفة
18.5	10	رئيس النادي
18.5	10	نائب/ رئيس النادي
18.5	10	الأمين العام
18.5	10	المسؤول المالي
26	14	عضو مجلس إدارة
0	0	أخرى
100.0	54	الإجمالي

يتضح من الجدول السابق (6) أن عدد الموظفين في وظيفة (عضو مجلس الإدارة) احتل المرتبة الأولى بنسبة (25.9%)، فيما احتل الموظفون في وظيفة (رئيس النادي ونائب/ رئيس النادي والأمين العام والمسؤول المالي) المرتبة الثانية بنسبة (18.5%).

- توزيع عينة الدراسة حسب سنوات الخدمة:

جدول (7): توزيع عينة الدراسة حسب سنوات الخدمة

النسبة%	التكرار	فئات سنوات الخدمة
0	0	أقل من (3) سنوات
0	0	من (3) سنوات إلى أقل من (6) سنوات
27.8	15	من (6) سنوات إلى أقل من (9) سنوات
72.2	39	(9) سنوات فأكثر
100.0	54	الإجمالي

يتضح من الجدول (7) أن عدد الأفراد العاملين في إدارة الأندية الرياضية الذين لديهم سنوات خبرة ((9 سنوات فأكثر) قد احتلوا المرتبة الأولى بنسبة (72.2%) فيما احتل الأفراد العاملون في إدارة الأندية الرياضية الذين لديهم سنوات خبرة (من (6 سنوات إلى أقل من (9 سنوات) المرتبة الثانية بنسبة (27.8%)، في حين خلت عينة الأفراد العاملين في إدارة الأندية الرياضية من الأفراد الذين لديهم سنوات خبرة (أقل من (3 سنوات) و(من (3 سنوات إلى أقل من (6 سنوات).

التحليل الوصفي لأبعاد محاور الدراسة:

ويوضح الجدول التالي (8) المتوسط العام والانحرافات المعيارية والرتبة والأهمية النسبية لأبعاد محور اليقظة الاستراتيجية وإدارة أزمات الأندية الرياضية:

جدول (8): المتوسطات العامة والانحرافات المعيارية والرتبة والأهمية النسبية لمحاور الدراسة

رقم البعد	الأبعاد	المتوسط المرجح	الانحراف المعياري	الرتبة	الاتجاه	الوزن النسبي
اليقظة الاستراتيجية						
1	البعد الاجتماعي	3.41	0.76	2	أوافق	68.17
2	البعد القانوني	3.13	0.94	3	محايد	62.52
3	البعد المعلوماتي	2.68	0.37	7	محايد	53.68
4	البعد التنافسي	3.10	0.56	4	محايد	61.96
5	البعد الاقتصادي	2.72	0.25	6	محايد	54.35
6	البعد البيئي	3.80	0.65	1	أوافق	76.08
7	البعد التكنولوجي	2.96	0.99	5	محايد	59.17
	المتوسط العام	3.11			محايد	
	الانحراف المعياري العام	0.39				
إدارة أزمات الأندية الرياضية						
1	اكتشاف إرشادات الإنذار	3.13	0.32	4	محايد	62.53
2	الاستعداد والوقاية	2.20	0.76	5	لا أوافق	44.00
3	احتواء الأضرار أو الحد منها	3.64	0.50	3	أوافق	72.73
4	استرجاع النشاط	4.00	0.87	1	أوافق	80.07
5	التعلم اكتشاف إرشادات الإنذار	3.76	0.42	2	أوافق	75.27
	المتوسط العام	3.35			محايد	
	الانحراف المعياري العام	0.72				

يتضح من الجدول (8) أن المتوسط العام لمحور اليقظة الاستراتيجية بلغ (3.11) وباتجاه عام محايد وبانحراف معياري (0.39) لم يتجاوز الواحد الصحيح، مما يدل على تجانس إجابات أفراد العينة تجاه محاور الدراسة. أما فيما يخص أبعاد هذا المحور نجد أن البعد البيئي حصل على المرتبة الأولى بمتوسط حسابي بلغ (3.80) وبانحراف

معياري (0.65) وباتجاه أوافق. فيما احتل المرتبة الثانية البُعد الاجتماعي بمتوسط حسابي بلغ (3.41) وانحراف معياري (0.76) باتجاه أوافق. أما البُعد القانوني حصل على المرتبة الثالثة وبمتوسط حسابي بلغ (3.13) وانحراف معياري (0.94) وباتجاه محايد. بينما حصل البُعد التنافسي على المرتبة الرابعة بمتوسط (3.10) وانحراف معياري (0.56) وباتجاه محايد. في حين حصل البُعد التكنولوجي على المرتبة الخامسة بمتوسط (2.96) وانحراف معياري (0.99) وباتجاه محايد. أما البُعد الاقتصادي فحصل على المرتبة السادسة بمتوسط (2.72) وانحراف معياري (0.25) وباتجاه محايد. أما البُعد المعلوماتي فحصل على المرتبة السابعة والأخيرة وبمتوسط حسابي بلغ (2.68) وانحراف معياري (0.37) وباتجاه محايد. كما يتضح أن المتوسط العام لمحور إدارة أزمات الأندية الرياضية بلغ (3.35) وباتجاه عام محايد وانحراف معياري (0.72) لم يتجاوز الواحد الصحيح مما يدل على تجانس إجابات أفراد العينة تجاه محاور الدراسة. أما فيما يخص أبعاد هذا المحور نجد أن بُعد استرجاع النشاط حصل على المرتبة الأولى بمتوسط حسابي بلغ (4.00) وانحراف معياري (0.87) وباتجاه أوافق. فيما احتل المرتبة الثانية بُعد التعلم بمتوسط حسابي بلغ (3.76) وانحراف معياري (0.42) باتجاه أوافق. أما بُعد احتواء الأضرار أو الحد منها حصل على المرتبة الثالثة وبمتوسط حسابي بلغ (3.64) وانحراف معياري (0.50) باتجاه أوافق. فيما حصل بُعد اكتشاف إرشادات الإنذار على المرتبة الرابعة بمتوسط (3.13) وانحراف معياري (0.32) وباتجاه محايد. أما بُعد الاستعداد والوقاية حصل على المرتبة الخامسة وبمتوسط حسابي بلغ (2.20) وانحراف معياري (0.76) وباتجاه لا أوافق، وبناءً على ما سبق فإن هناك الموافقة متوسطة من قبل المبحوثين تجاه محاور الدراسة وهو ما تؤكد الأهمية النسبية لأبعاد المحاور، حيث حققت نسبة الموافقة لم تتجاوز 68% لأغلب الأبعاد.

اختبار فرضيات الدراسة

قام الباحثان في هذا الجزء باختبار فرضيات الدراسة باستخدام أسلوب ونموذج الانحدار الخطي البسيط واختبار T لعينتين مستقلتين واختبار تحليل التباين الأحادي، وفيما يلي فرضيات الدراسة:

الفرضية الرئيسية الأولى:

"لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05".
وتتفرع هذه الفرضية إلى الفرضيات الفرعية الآتية:

الفرضية الفرعية الأولى:

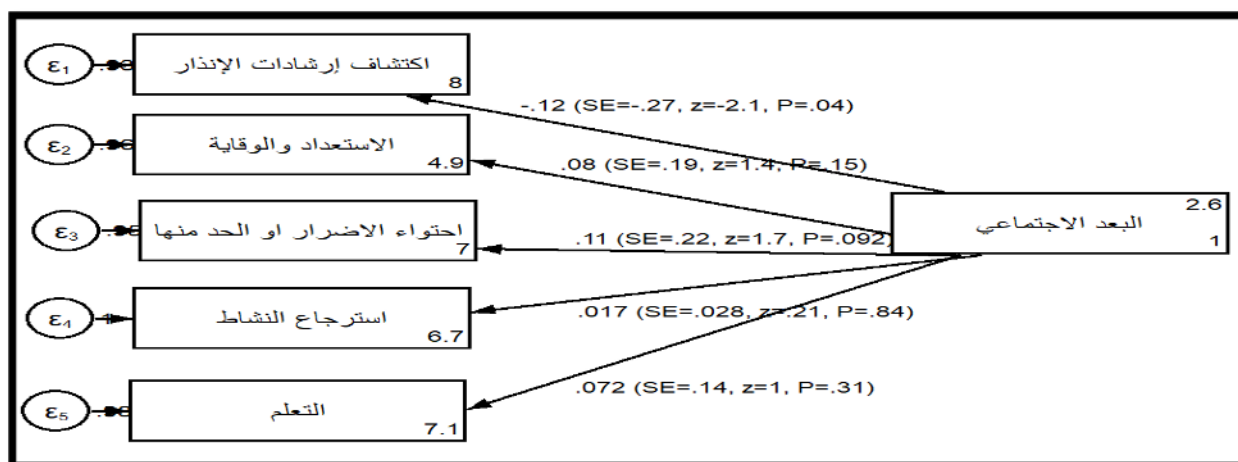
"لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البُعد الاجتماعي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05". ولاختبار الفرضية قام الباحثان باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط وكانت النتائج كالآتي:

جدول (9): نتائج الانحدار للعلاقة بين البُعد الاجتماعي وإدارة أزمات الأندية الرياضية

المتغير المستقل	المتغير التابع/ إدارة أزمات الأندية الرياضية			
	معامل النموذج	الخطأ المعياري	اختبار T	معامل الارتباط
				معامل التحديد R2
				المحسوبة مستوى

الدلالة	الدلالة				الدلالة			
0.00	16.23	0.24	0.49	0.00	3.42	0.45	1.54	α ثابت الانحدار
				0.00	4.03	0.13	0.53	β البعد الاجتماعي

يتضح من الجدول (9) وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين البعد الاجتماعي وإدارة أزمات الأندية الرياضية، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط لبيرسون حيث بلغت قيمته (0.49) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05)، وهو أيضاً ما يؤكد ميل نموذج الانحدار البالغ (0.53) كما يؤثر البعد الاجتماعي في إدارة الأندية الرياضية بنسبة (0.24)، أما ما نسبته (0.76) تعود لعوامل أخرى غير مدرجة في النموذج وهي ذات دلالة إحصائية، وهذا ما أوضحه اختبار F حيث بلغت قيمته (16.23) وبمستوى دلالة إحصائية (0.00) وهي أقل من المستوى المعتمد في المقارنة 0.05، ولمعرفة درجة تأثير المتغير المستقل (البعد الاجتماعي) على المتغير التابع أبعاد إدارة الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم)، استخدم الباحثان أسلوب تحليل المسار، وكانت النتائج كما في الشكل الآتي:



شكل (2) مخطط علاقة المسار بين البعد الاجتماعي وأبعاد إدارة الأندية الرياضية

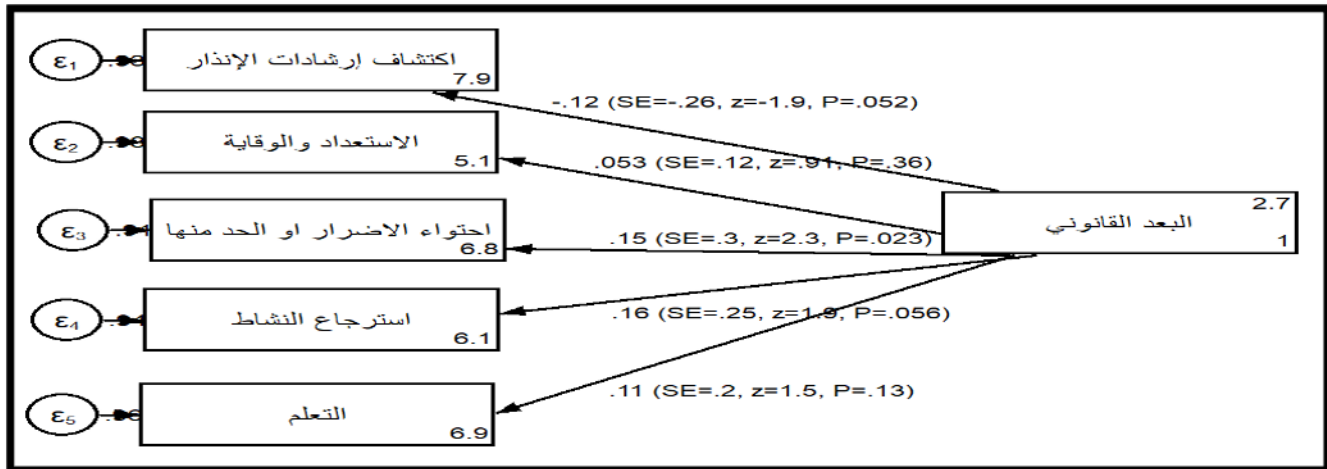
يتضح من خلال مخطط تحليل المسار أن البعد الاجتماعي يؤثر على أبعاد إدارة الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم) بمعامل تأثير معياري بلغ (-0.12، 0.08، 0.11، 0.017، 0.072) وبمستوى معنوية أقل من 0.05، وعليه نرفض فرضية العدم التي تنص على "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبيضة الاستراتيجية ممثلة في البعد الاجتماعي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05"، ونقبل الفرضية البديلة "يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبيضة الاستراتيجية ممثلة في البعد الاجتماعي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05".

الفرضية الفرعية الثانية: "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية للبيضة الاستراتيجية ممثلة في البعد القانوني في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05". ولاختبار الفرضية قاما الباحثان باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط وكانت النتائج كالآتي:

جدول (10): نتائج الانحدار للعلاقة بين البعد القانوني وإدارة أزمات الأندية الرياضية

المتغير المستقل	معامل النموذج	الخطأ المعياري	اختبار T	معامل الارتباط		معامل F
				R	معامل التحديد R2	
ثابت الانحدار	α	1.43	5.07	0.69	0.48	47.12
البعد القانوني	β	0.61	6.86	0.69	0.48	47.12

يتضح من الجدول رقم (10) وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين البعد القانوني وإدارة أزمات الأندية الرياضية، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط لبيرسون حيث بلغت قيمته (0.69) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) وهو أيضاً ما يؤكد ميل نموذج الانحدار البالغ (0.61) كما يؤثر البعد القانوني في إدارة الأندية الرياضية بنسبة (0.48) أما ما نسبته (0.51) تعود لعوامل أخرى غير مدرجة في النموذج وهي ذات دلالة إحصائية وهذا ما أوضحه اختبار F حيث بلغت قيمته (47.1) وبمستوى دلالة إحصائية (0.00) وهي أقل من المستوى المعتمد في المقارنة 0.05. ولمعرفته درجة تأثير المتغير المستقل (البعد القانوني) على المتغير التابع أبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم)، استخدمنا الباحثان أسلوب تحليل المسار، وكانت النتائج كما في الشكل الآتي:



شكل (3) مخطط علاقة المسار بين البعد القانوني وأبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية

يتضح من خلال مخطط تحليل المسار أن البعد القانوني يؤثر على أبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم) بمعامل تأثير معياري بلغ (-0.12، 0.053، 0.15، 0.16، 0.11) وبمستوى معنوية أقل من 0.05. وعليه نرفض فرضية العدم التي تنص على "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد القانوني في إدارة أزمات الأندية

الرياضية عند مستوى 0.05" ونقبل الفرضية البديلة "يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد القانوني في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05".

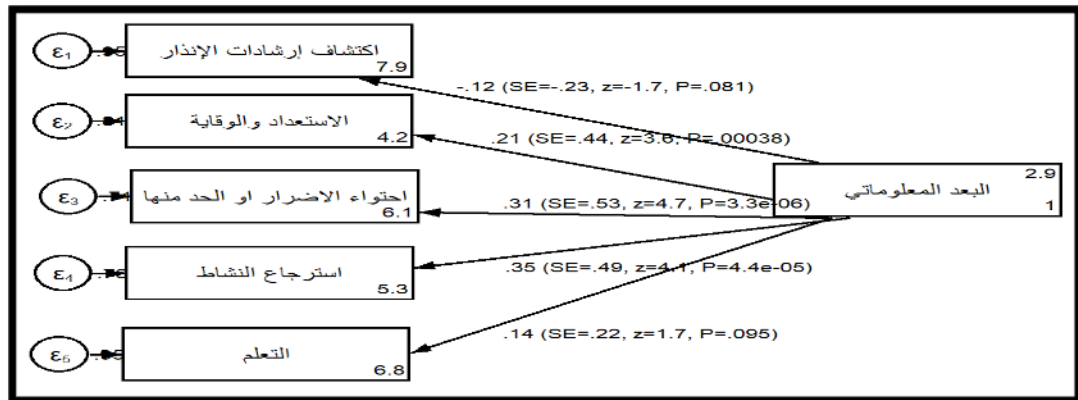
الفرضية الفرعية الثالثة:

"لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد المعلوماتي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05". و لاختبار الفرضية قاما الباحثان باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط، وكانت النتائج كالآتي:

جدول (11): نتائج الانحدار للعلاقة بين البعد المعلوماتي وإدارة أزمات الأندية الرياضية

المتغير التابع/ إدارة أزمات الأندية الرياضية	معالم النموذج	الخطأ المعياري	اختبار T	معامل الارتباط		معامل F	المحسوبة مستوى الدلالة	المتغير المستقل
				R	R2			
ثابت الانحدار	2.63	0.23	11.49	0.40	0.16	10.00	0.00	α
البعد المعلوماتي	0.27	0.08	3.16	0.27	0.00		0.00	β

يتضح من الجدول (11) وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين البعد المعلوماتي وإدارة أزمات الأندية الرياضية، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط لبيرسون حيث بلغت قيمته (0.40) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) وهو أيضاً ما يؤكد ميل نموذج الانحدار البالغ (0.27) كما يؤثر البعد المعلوماتي في إدارة الأندية الرياضية بنسبة (0.16)، أما ما نسبته (0.84) تعود لعوامل أخرى غير مدرجة في النموذج وهي ذات دلالة إحصائية، وهذا ما أوضحه اختبار F حيث بلغت قيمته (10.00) وبمستوى دلالة إحصائية (0.00) وهي أقل من المستوى المعتمد في المقارنة 0.05. ولمعرفة درجة تأثير المتغير المستقل (البعد المعلوماتي) على المتغير التابع أبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم)، استخدمنا الباحثان أسلوب تحليل المسار، وكانت النتائج كما في الشكل الآتي:



شكل (4) مخطط علاقة المسار بين البعد المعلوماتي وأبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية

يتضح من خلال مخطط تحليل المسار أن البعد المعلوماتي يؤثر على أبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم) بمعامل تأثير معياري بلغ (0.12، -، 0.21، 0.31، 0.35، 0.14) وبمستوى معنوية أقل من 0.05، وعليه نرفض فرضية العدم التي تنص على "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد المعلوماتي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05"، ونقبل الفرضية البديلة "يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد المعلوماتي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05".

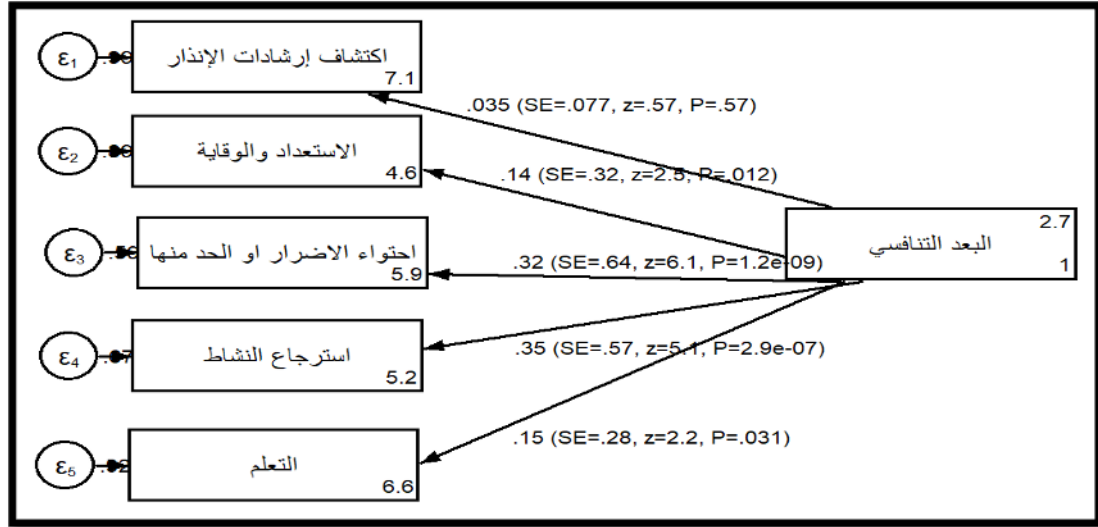
الفرضية الفرعية الرابعة:

"لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد التنافسي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05".
ولاختبار الفرضية قاما الباحثان باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط وكانت النتائج كالآتي:

جدول (12): نتائج الانحدار للعلاقة بين البعد التنافسي وإدارة أزمات الأندية الرياضية

المتغير المستقل	معالم النموذج	الخطأ المعياري	المتغير التابع / إدارة أزمات الأندية الرياضية		اختبار T	معامل الارتباط R	معامل التحديد R ²	F	المحسوبة مستوى الدلالة
			المحسوبة مستوى الدلالة	المحسوبة مستوى الدلالة					
ثابت الانحدار	α	1.41	0.20	6.89	0.00	0.80	0.64	90.47	0.00
البعد التنافسي	β	0.62	0.07	9.51	0.00				

يتضح من الجدول (12) وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين البعد التنافسي وإدارة أزمات الأندية الرياضية، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط لبيرسون حيث بلغت قيمته (0.80) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) وهو أيضاً ما يؤكد ميل نموذج الانحدار البالغ (0.62) كما يؤثر البعد التنافسي في إدارة الأندية الرياضية بنسبة (0.64) أما ما نسبته (0.36) تعود لعوامل أخرى غير مدرجة في النموذج وهي ذات دلالة إحصائية، وهذا ما أوضحه اختبار F حيث بلغت قيمته (90.47) وبمستوى دلالة إحصائية (0.00) وهي أقل من المستوى المعتمد في المقارنة 0.05، ولمعرفة درجة تأثير المتغير المستقل (البعد التنافسي) على المتغير التابع أبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم)، استخدمنا الباحثان أسلوب تحليل المسار، وكانت النتائج كما في الشكل الآتي:



شكل (5) مخطط علاقة المسار بين البعد التنافسي وأبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية

يتضح من خلال مخطط تحليل المسار أن البعد التنافسي يؤثر على أبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم) بمعامل تأثير معياري بلغ (0.035، 0.14، 0.32، 0.35، 0.15) وبمستوى معنوية أقل من 0.05. وعليه نرفض فرضية العدم التي تنص على "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد التنافسي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05". ونقبل الفرضية البديلة "يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد التنافسي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05".

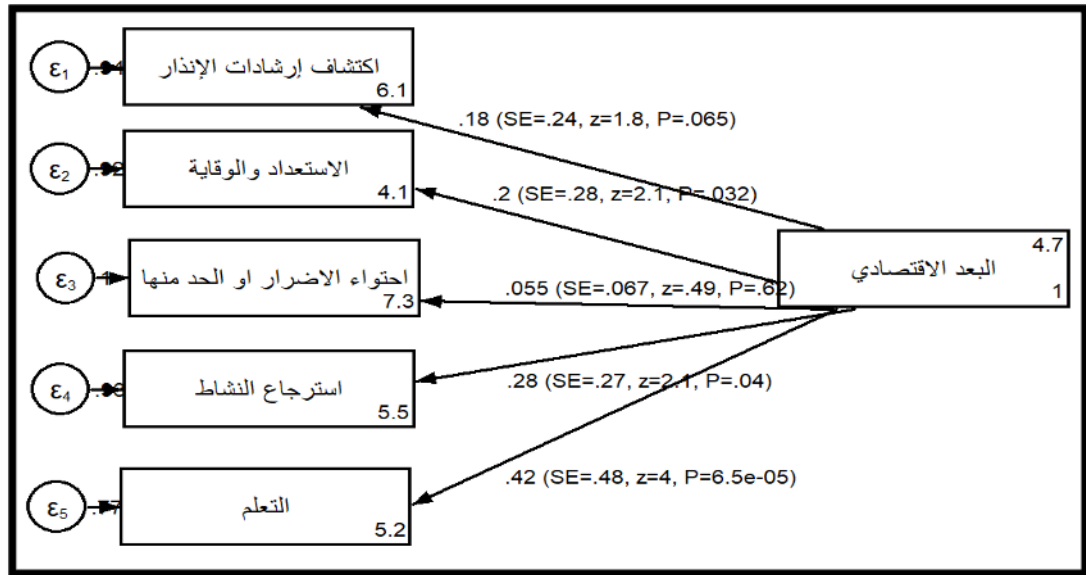
الفرضية الفرعية الخامسة:

"لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد الاقتصادي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05". ولاختبار الفرضية قاما الباحثان باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط، وكانت النتائج كالآتي:

جدول رقم (13): نتائج الانحدار للعلاقة بين البعد الاقتصادي وإدارة أزمات الأندية الرياضية

المتغير المستقل	معامل النموذج	الخطأ المعياري	اختبار T	المتغير التابع/ إدارة أزمات الأندية الرياضية		
				معامل الارتباط R	معامل التحديد R2	
	معالم	الخطأ المعياري	اختبار T	معامل الارتباط R	معامل التحديد R2	المحسوبة مستوى الدلالة
ثابت الانحدار	2.73	0.20	13.88	0.40	0.16	0.00
البعد الاقتصادي	0.22	0.07	3.17	0.22	0.00	0.00

يتضح من الجدول (13) وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين البعد الاقتصادي وإدارة أزمات الأندية الرياضية، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط لبيرسون حيث بلغت قيمته (0.40) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) وهو أيضاً ما يؤكد ميل نموذج الانحدار البالغ (0.22) كما يؤثر البعد الاقتصادي في إدارة الأندية الرياضية بنسبة (0.16) أما ما نسبته (0.84) تعود لعوامل أخرى غير مدرجة في النموذج وهي ذات دلالة إحصائية، وهذا ما أوضحه اختبار F حيث بلغت قيمته (10.07) وبمستوى دلالة إحصائية (0.00) وهي أقل من المستوى المعتمد في المقارنة 0.05. ولمعرفة درجة تأثير المتغير المستقل (البعد الاقتصادي) على المتغير التابع أبعاد إدارة الأزمات الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم)، استخدمنا الباحثان أسلوب تحليل المسار، وكانت النتائج كما في الشكل الآتي:



شكل (6) مخطط علاقة المسار بين البعد الاقتصادي وأبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية

يتضح من خلال مخطط تحليل المسار أن البعد الاقتصادي يؤثر على أبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم) بمعامل تأثير معياري بلغ (0.18، 0.2، 0.055، 0.28، 0.42) وبمستوى معنوية أقل من 0.05. وعليه نرفض فرضية العدم التي تنص على "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد الاقتصادي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05"، ونقبل الفرضية البديلة "يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد الاقتصادي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05".

الفرضية الفرعية السادسة:

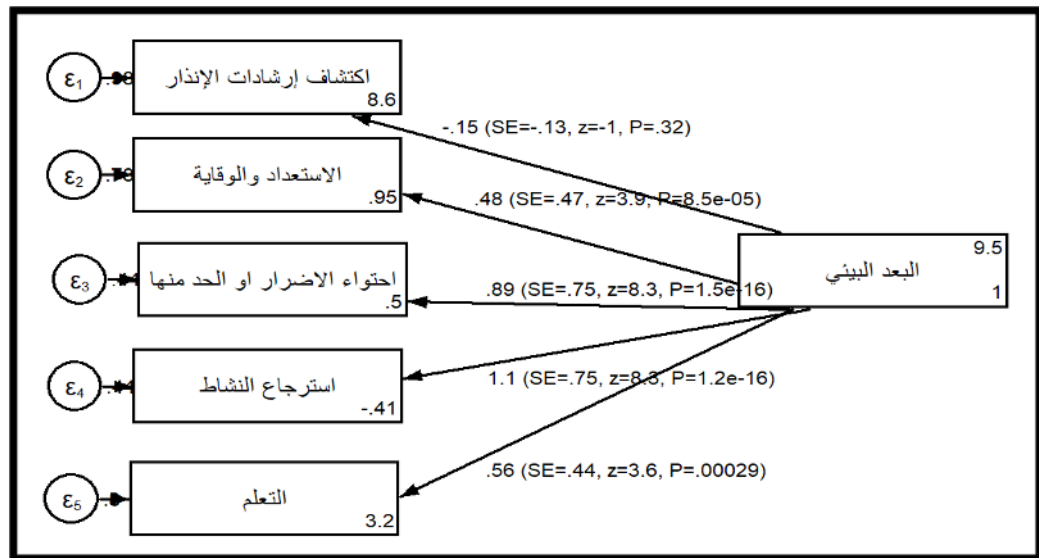
"لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد البيئي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05".

ولاختبار الفرضية قاما الباحثان باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط، وكانت النتائج كالآتي:

جدول (14): نتائج الانحدار للعلاقة بين البعد البيئي وإدارة أزمات الأندية الرياضية

المتغير المستقل	المتغير التابع / إدارة أزمات الأندية الرياضية					
	معالم النموذج	الخطأ المعياري	اختبار T	معامل الارتباط	معامل التحديد	F
	α	β	المحسوبة مستوى الدلالة	R	R ²	المحسوبة مستوى الدلالة
ثابت الانحدار	1.07	0.29	3.71	0.74	0.54	62.06
البعد البيئي	0.60	0.08	7.88	0.00	0.00	0.00

يتضح من الجدول (14) وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين البعد البيئي وإدارة أزمات الأندية الرياضية، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط لبيرسون حيث بلغت قيمته (0.74) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05)، وهو أيضاً ما يؤكد ميل نموذج الانحدار البالغ (0.60) كما يؤثر البعد البيئي في إدارة الأندية الرياضية بنسبة (0.54) أما ما نسبته (0.46) تعود لعوامل أخرى غير مدرجة في النموذج وهي ذات دلالة إحصائية وهذا ما أوضحه اختبار F حيث بلغت قيمته (62.06) وبمستوى دلالة إحصائية (0.00) وهي أقل من المستوى المعتمد في المقارنة 0.05، ولمعرفة درجة تأثير المتغير المستقل (البعد البيئي) على المتغير التابع أبعاد إدارة الأزمات الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم)، استخدمنا الباحثان أسلوب تحليل ادلالت، وكانت النتائج كما في الشكل الآتي:



شكل (7) مخطط علاقة المسار بين البعد البيئي وأبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية

يتضح من خلال مخطط تحليل المسار أن البعد البيئي يؤثر على أبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم) بمعامل تأثير معياري بلغ (-0.15، 0.48، 0.89، 1.1، 0.56) وبمستوى معنوية أقل من 0.05. وعليه نرفض فرضية العدم التي تنص على "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد البيئي في إدارة أزمات الأندية

الرياضية عند مستوى 0.05" ونقبل الفرضية البديلة "يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد البيئي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05".

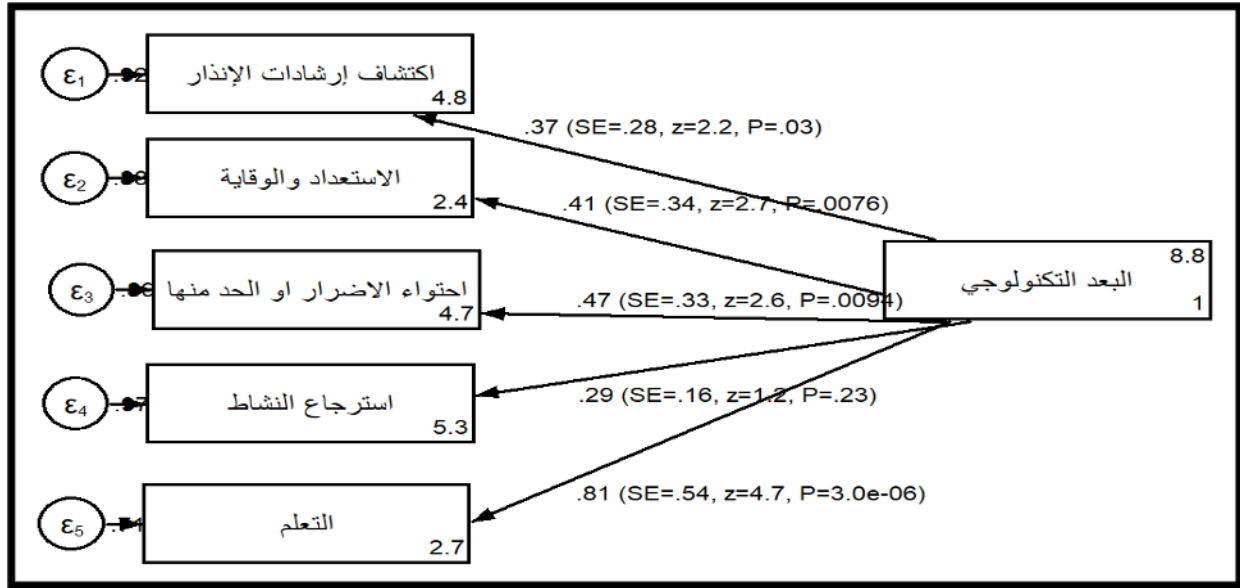
الفرضية الفرعية السابعة:

"لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد التكنولوجي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05". و لاختبار الفرضية قاما الباحثان باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط، وكانت النتائج كالآتي:

جدول (15): نتائج الانحدار للعلاقة بين البعد التكنولوجي وإدارة أزمات الأندية الرياضية

المتغير المستقل	المتغير التابع/ إدارة أزمات الأندية الرياضية					
	معالم النموذج	الخطأ المعياري	اختبار T	معامل الارتباط	معامل التحديد	F
	المحسوبية مستوى الدلالة	المحسوبية مستوى الدلالة	المحسوبية مستوى الدلالة	المحسوبية مستوى الدلالة	المحسوبية مستوى الدلالة	المحسوبية مستوى الدلالة
ثابت الانحدار	1.98	0.35	5.67	0.48	0.23	15.36
البعد التكنولوجي	0.46	0.12	3.92	0.46	0.23	15.36
α						
β						

يتضح من الجدول (15) وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين البعد التكنولوجي وإدارة أزمات الأندية الرياضية، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط لبيرسون حيث بلغت قيمته (0.48) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05)، وهو أيضاً ما يؤكد ميل نموذج الانحدار البالغ (0.46) كما يؤثر البعد التكنولوجي في إدارة الأندية الرياضية بنسبة (0.23) أما ما نسبته (0.77) تعود لعوامل أخرى غير مدرجة في النموذج وهي ذات دلالة إحصائية وهذا ما أوضحه اختبار F حيث بلغت قيمته (15.36) وبمستوى دلالة إحصائية (0.00) وهي أقل من المستوى المعتمد في المقارنة 0.05، ولمعرفة درجة تأثير المتغير المستقل (البعد التكنولوجي) على المتغير التابع أبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم)، استخدم الباحثان أسلوب تحليل المسار، وكانت النتائج كما في الشكل الآتي:



شكل (8) مخطط علاقة المسار بين البعد التكنولوجي وأبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية

يتضح من خلال مخطط تحليل المسار أن البعد التكنولوجي يؤثر على أبعاد إدارة أزمات الأندية الرياضية (اكتشاف إرشادات الإنذار- الاستعداد والوقاية- احتواء الأضرار أو الحد منها- استرجاع النشاط- التعلم) بمعامل تأثير معياري بلغ (0.37، 0.41، 0.47، 0.29، 0.81) وبمستوى معنوية أقل من 0.05. وعليه نرفض فرضية العدم التي تنص على "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد التكنولوجي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05"، ونقبل الفرضية البديلة "يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد التكنولوجي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05". ولمعرفة الأهمية النسبية لتأثير كل بُعد من اليقظة الاستراتيجية في إدارة الأندية الرياضية قاما الباحثان باستخدام نموذج الانحدار الخطي المتعدد، وكانت النتائج كالآتي:

جدول (16): نتائج الانحدار للعلاقة بين اليقظة الاستراتيجية وإدارة أزمات الأندية الرياضية

متغير	إدارة أزمات الأندية الرياضية				معامل النموذج المعياري	الخطأ المعياري	اختبار T	معامل الارتباط R	معامل التحديد R2	المحسوبة مستوى الدلالة
	معامل النموذج المعياري	الخطأ المعياري	اختبار T	معامل الارتباط R						
ثابت الانحدار	0.79	0.31	2.58	0.89	0.79	0.01	0.89	0.79	24.84	0.00
البعد الاجتماعي	0.01	0.10	0.14	0.89	0.01	0.89	0.89	0.01	0.14	0.89
البعد القانوني	0.31	0.09	3.50	0.09	0.31	0.00	0.09	0.31	3.50	0.00

0.49	0.69	0.07	0.05	B3	البُعد المعلوماتي
0.00	4.15	0.11	0.44	B4	البُعد التنافسي
0.47	0.73	0.06	0.04	B5	البُعد الاقتصادي
0.04	2.16	0.09	0.19	B6	البُعد البيئي
0.03	-2.23	0.11	-0.25	B7	البُعد التكنولوجي

يتضح من الجدول (16) وجود علاقة ارتباطية قوية بين اليقظة الاستراتيجية (البُعد الاجتماعي- البُعد القانوني- البُعد المعلوماتي- البُعد التنافسي- البُعد الاقتصادي- البُعد البيئي- البُعد التكنولوجي) وإدارة أزمات الأندية الرياضية، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط لبيرسون حيث بلغت قيمته (0.89) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) وهوما تؤكد معاملات الانحدار لليقظة الاستراتيجية (البُعد الاجتماعي- البُعد القانوني- البُعد المعلوماتي- البُعد التنافسي- البُعد الاقتصادي- البُعد البيئي- البُعد التكنولوجي) والتي بلغت (0.01، 0.31، 0.05، 0.44، 0.04، 0.19، -0.25) على التوالي وتؤثر بشكل معنوي على إدارة أزمات الأندية الرياضية باستثناء ثلاثة أبعاد هي: الاجتماعي والمعلوماتي والاقتصادي، حيث نجد أن البُعد التنافسي يأتي في المرتبة الأولى يليه في المرتبة الثانية البُعد القانوني، والبُعد التكنولوجي يأتي في المرتبة الثالثة، والبُعد البيئي يأتي في المرتبة الرابعة، أما في المراتب الأخيرة يأتي البُعد المعلوماتي والبُعد الاقتصادي والبُعد الاجتماعي، وفقا لهذه الدراسة يعد تأثيرهم غير معنوي كما تؤثر اليقظة الاستراتيجية (البُعد الاجتماعي- البُعد القانوني- البُعد المعلوماتي- البُعد التنافسي- البُعد الاقتصادي- البُعد البيئي- البُعد التكنولوجي) مجتمعاً على إدارة أزمات الأندية الرياضية بنسبة (0.79) أما ما نسبته (0.21) تعود لعوامل أخرى غير مدرجة في النموذج وهي ذات دلالة إحصائية وهذا ما أوضحه اختبار F حيث بلغت قيمته (24.84) وبمستوى دلالة إحصائية (0.00) وهي أقل المستوى المعتمد في المقارنة 0.05، وعليه نرفض الفرضية الرئيسية الأولى التي تنص على "لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05".
وقبل الفرضية البديلة التي تنص على "يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى 0.05".

النتائج والتوصيات
أولاً: النتائج والاستنتاجات:
النتائج:

توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج، وهي كما يلي:

- 1 - يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى عالي. يفسر من البيانات المتحصل عليها ، أن معامل الثبات للمتغير المستقل لليقظة الاستراتيجية كان بدرجات ثبات (97.06%)، وبدرجات مصداقية (98.52%)، بينما معامل الثبات للمتغير التابع جاء بدرجات ثبات (76.74%)، وبدرجات مصداقية (87.60%) وفيما قيمة معامل الثبات لأداة جمع البيانات بشكل عام جاءت بنسبة (96.29%) وهذا يعني أنها جاءت بنسبة ثبات مرتفعة جداً، وجاءت نسبة المصداقية لإجابات العينة (98.13%)، وهذا يعني أن درجة مصداقية الإجابات مرتفعة، فقد حققت نسبة ثبات عالية تجاوزت الحد الأدنى في المقارنة 0.60، ودرجة مصداقية مرتفعة أيضاً، وهذا يعني أن هناك ثباتاً في إجابات أفراد العينة تجاه عبارات ومحاوِر الدراسة مما يؤهلها لتكون أداة قياس مناسبة وفاعلة لهذه الدراسة، ويمكن الاعتماد على نتائجها بدرجة كبيرة.
- 2 - يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد الاجتماعي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى عالي. من خلال البيانات وتحليلها، يتضح أن تشعبات الفقرات بالبعد الاجتماعي كانت مرتفعة تجاوزت الحد الأدنى للتشعب (0.30)، كما أن قيم مقاييس الصدق البنائي المتمثلة في (معامل التجانس للمتغير الكامن Rho-A- متوسط التباين المضسر AVE) بلغت (0.924، 0.675) حيث تجاوزت الحد الأدنى للصدق البنائي، والمحدد بـ0.50 لمقياس متوسط التباين المضسر AVE، والحد الأدنى لتجانس المقياس والمحدد بـ0.7، مما يدل أن فقرات البعد الاجتماعي تتصف بصدق وتجانس عال وتمثل البعد ويمكن الاعتماد على نتائجها بدرجة كبيرة.
- 3- يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد المعلوماتي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى عالي. يتضح أن تشعبات الفقرات بالبعد المعلوماتي كانت مرتفعة تجاوزت الحد الأدنى للتشعب (0.30) كما أن قيم مقاييس الصدق البنائي المتمثلة في (معامل التجانس للمتغير الكامن Rho-A- متوسط التباين المضسر AVE) بلغت (0.831، 0.551) حيث تجاوزت الحد الأدنى للصدق البنائي، والمحدد بـ0.50 لمقياس متوسط التباين المضسر AVE، والحد الأدنى لتجانس المقياس والمحدد بـ0.7، مما يدل أن فقرات البعد المعلوماتي تتصف بصدق وتجانس عال وتمثل البعد.
- 4 - يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد القانوني في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى عالي. يتضح أن تشعبات الفقرات بالبعد القانوني كانت مرتفعة تجاوزت الحد الأدنى للتشعب (0.30)، كما أن قيم مقاييس الصدق البنائي المتمثلة في (معامل التجانس للمتغير الكامن Rho-A- متوسط التباين المضسر AVE) بلغت (0.856، 0.534) حيث تجاوزت الحد الأدنى للصدق البنائي، والمحدد بـ0.50 لمقياس متوسط التباين المضسر AVE، والحد الأدنى لتجانس المقياس والمحدد بـ0.7، مما يدل أن فقرات البعد القانوني تتصف بصدق وتجانس عال وتمثل البعد.
- 5 - يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البعد التكنولوجي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى عالي.

يتضح أن تشعبات الفقرات بالبُعد التكنولوجي كانت مرتفعة تجاوزت الحد الأدنى للتشعب (0.30)، كما أن قيم مقاييس الصدق البنائي المتمثلة في (معامل التجانس للمتغير الكامن Rho-A- متوسط التباين المفسر AVE) بلغت (0.871، 0.567) حيث تجاوزت الحد الأدنى للصدق البنائي، والمحدد بـ0.50 لمقياس متوسط التباين المفسر AVE، والحد الأدنى لتجانس المقياس والمحدد بـ0.7، مما يدل أن فقرات البُعد التكنولوجي تتصف بصدق وتجانس عال وتمثل البُعد.

6 - يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البُعد التنافسي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى عالي.

يتضح أن تشعبات معظم الفقرات بالبُعد التنافسي كانت مرتفعة تجاوزت الحد الأدنى للتشعب (0.30) كما أن قيم مقاييس الصدق البنائي المتمثلة في (معامل التجانس للمتغير الكامن Rho-A- متوسط التباين المفسر AVE) بلغت (0.844، 0.596) حيث تجاوزت الحد الأدنى للصدق البنائي، والمحدد بـ0.50 لمقياس متوسط التباين المفسر AVE، والحد الأدنى لتجانس المقياس والمحدد بـ0.7، مما يدل أن فقرات البُعد التنافسي تتصف بصدق وتجانس عال وتمثل البُعد.

7 - يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البُعد الاقتصادي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى عالي.

يتضح أن تشعبات معظم الفقرات بالبُعد الاقتصادي كانت مرتفعة تجاوزت الحد الأدنى للتشعب (0.30) كما أن قيم مقاييس الصدق البنائي المتمثلة في (معامل التجانس للمتغير الكامن Rho-A- متوسط التباين المفسر AVE) بلغت (0.833، 0.606) حيث تجاوزت الحد الأدنى للصدق البنائي، والمحدد بـ0.50 لمقياس متوسط التباين المفسر AVE، والحد الأدنى لتجانس المقياس والمحدد بـ0.7، مما يدل أن فقرات البُعد الاقتصادي تتصف بصدق وتجانس عال وتمثل البُعد.

8 - يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لليقظة الاستراتيجية ممثلة في البُعد البيئي في إدارة أزمات الأندية الرياضية عند مستوى عالي.

يتضح أن تشعبات الفقرات بالبُعد البيئي كانت مرتفعة تجاوزت الحد الأدنى للتشعب (0.30) كما أن قيم مقاييس الصدق البنائي المتمثلة في (معامل التجانس للمتغير الكامن Rho-A- متوسط التباين المفسر AVE) بلغت (0.962، 0.866) حيث تجاوزت الحد الأدنى للصدق البنائي، والمحدد بـ0.50 لمقياس متوسط التباين المفسر AVE، والحد الأدنى لتجانس المقياس والمحدد بـ0.7، مما يدل أن فقرات البُعد البيئي تتصف بصدق وتجانس عال وتمثل البُعد.

الاستنتاجات :

بعد النتائج التي توصل إليها الباحثان إلى التوصيات كالتالي:

1 - يوصي الباحثان الأندية الرياضية اليمينية على اتباع المفاهيم الحديثة في علم الإدارة (كمفهوم اليقظة الاستراتيجية) من أجل تحسين تنافسيتها واكتشاف الفرص المتاحة والتحديات المحتملة.

- 2 - يوصي الباحثان الأندية الرياضية اليمنية بمتابعة ورصد تطوُّر القوانين والتشريعات والأنظمة في القطاع الرياضي والتي تصدر من وزارة الشباب والرياضة والاتحادات التابعة لها.
- 3 - ينصح الباحثان الأندية الرياضية اليمنية بملاحظة كل الظواهر الاجتماعية المحيطة بالنادي من أجل تعزيز التناسق التنظيمي في الأندية، ومعرفة كل ما يهدد سلامة النادي من أجل تضاديه والتعامل معه وفق طابع استباقي.
- 4 - يقترح الباحثان على الأندية الرياضية اليمنية اتباع أساليب جديدة في التعامل مع عناصر المعلومات من أجل البروز والمنافسة في البيئة الرياضية.
- 5 - يرى الباحثان انه من الأفضل ان تعمل الأندية الرياضية اليمنية على تحديد المنافسين الموجودين في الساحة، وعمل مقارنة مستمرة لنقاط القوة والضعف في شتى المجالات بين المنافسين.
- 6 - يرى الباحثان انه على الأندية الرياضية اليمنية العمل على اقتناص فرص النمو الكاملة في القدرات الاقتصادية، لرسم السياسات النقدية المناسبة للأندية.
- 7 - ينصح الباحثان الأندية الرياضية اليمنية بالإحاطة بكل العناصر المحيطة بالأندية، مثل: العناصر (الاجتماعية، القانونية والتكنولوجية) والتي تخص عمل محيط الأندية.
- 8 - يقترح الباحثان على الأندية الرياضية اليمنية البحث عن الميزة التنافسية واعتبار التكنولوجيا عنصراً أساسياً، عن طريق العمل على مراقبة دائمة للتغيرات التكنولوجية؛ من أجل التأقلم مع المتغيرات التنافسية والتكنولوجية لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للأندية، والحصول على مركز تنافسي في بيئة المجال الرياضي والتي تتصف بكونها بيئة معقدة وسريعة التغير.
- 9 - يرى الباحثان ان العمل على إدارة أزمات الأندية اليمنية باستخدام أدوات علمية وادارية مختلفة، يساعد على ادارة التوازنات والتكيف مع المتغيرات المختلفة، وإيجاد سبل مختلفة لتحقيق الإيرادات والمحافظة على العاملين واللاعبين داخل الأندية، والعمل على البحث عن المخاطر المحتملة لمحاولة تجنبها بالكامل أو التخفيف منها في حال عدم التمكن من تجنبها بالكامل.

قائمة المراجع:

أولاً: المراجع العربية

أ - الكتب:

الحملاوي، محمد رشاد (١٩٩٣)، *إدارة الأزمات: تجارب محلية ودولية، الطبعة الأولى*، مؤسسة الأهرام للتوزيع، القاهرة، مصر.

الخميسي، السيد سلامة، (٢٠٠٢). *قراءات في الإدارة المدروسة أسسها النظرية، وتطبيقاتها الميدانية والعلمية، الطبعة الأولى*، دار الوفاء لدنيا الطباعة والنشر، الإسكندرية، مصر عام 2002م.

الزعبي، حسن علي، (٢٠٢١). *اليقظة الاستراتيجية، الطبعة الأولى*، دار وائل للطباعة والنشر والتوزيع، بغداد، العراق.
حسين، احمد علي (٢٠٢٢). *اثر اليقظة الاستراتيجية على الأداء التسويقي*، دار العلم للنشر، الأردن.

ب - الرسائل العلمية:

ابراهيم، خليل ناجح، *أثر استراتيجيات الموارد البشرية في الميزة التنافسية لشركة الحكمة للصناعة الدوائية في الأردن*، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية إدارة الأعمال، جامعة آل البيت 2017م.

ابن كردم، عبد الله بن متعب، *اللجان الأمنية ودورها في إدارة الأزمات* رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، 1426هـ، 2005م.

حسين أحمد، 2010م. *أثر جودة المعلومات في إدارة الأزمات*، دراسة ميدانية لعينة من شركات الاتصالات الأهلية في الصومال، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة عدن.

نصيرة، علوي، 2011م. *اليقظة الاستراتيجية كعامل للتغيير في المؤسسة- دراسة حالة موبيليس*، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية، جامعة ابي بكر بلقاسم بتلمسان.

ج - الرسائل العلمية المنشورة:

الغازمي، احمد، 2021م. *واقع الإدارة الرياضية في إدارة الأزمات بأكاديميات كرة القدم بدولة الكويت*، مجلة *بحوث التربية الرياضية*.

الزير، فاتن، 2020م. *إدارة الأزمات لدى إداري الاتحادات الرياضية والأندية في فلسطين*، مجلة *جامعة الاستقلال للأبحاث*.

المهتدي، منذر، 2019م. *إدارة الأزمات التسويقية مدخل لتحسين واقع المنظمات الرياضية*، *المجلة العراقية للعلوم الإدارية*.

بريكي، جميلة، 2019م. *أثر اليقظة الاستراتيجية في بناء الميزة التنافسية المستدامة*، *جامعة الجزائر*.

حسين، بلال، أثر اليقظة الإستراتيجية على الاداء التسويقي للأندية الرياضية المصرية، *المجلة العلمية للتربية البدنية، جامعة حلوان، 2022م.*

إبراهيم، عمرو، اليقظة الإستراتيجية ودورها في إدارة الأزمات بوزارة الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية، *المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، 2021*

قواسمية، مباركي، اليقظة الإستراتيجية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العوائق والتحديات، *مجلة البحوث والدراسات التجارية، 2021م.*

الموجي، حافظ، تقييم فاعلية توظيف تكنولوجيا الاتصال التفاعلي في إدارة الازمات التي تواجه الأندية الرياضية، *المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة. جامعة حلوان، 2020م.*

ثانياً: المراجع الأجنبية

Books:

Akon M. Walker, MPA,(2016). Application to Life: The Practical Use of Inspirational Words for CreateSpace Independent Publishing Platform. Everyday Living.

Behn, a., (2010). *The Amorous Prince or The Curious Husband*. Kessinger Publishing.

Wehmeyer, M. L. (2005). Self-determination and individuals with severe disabilities: Re-examining meanings and misinterpretations. *Research and practice for persons with severe disabilities, 30(3)*, 113-120