

## أثر نظم المعلومات الإدارية في النجاح الاستراتيجي دراسة ميدانية في البنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن

د. بشير محمد الحمادي<sup>(\*)</sup><sup>(1)</sup>

عبده حسين عبد القوي<sup>2</sup>

عبد الملك فرحان ثابت<sup>2</sup>

عبده محمد مهذب<sup>2</sup>

أنغام علي محمد<sup>2</sup>

صبري محمد عبد<sup>2</sup>

عبد الحافظ هيثم عاطف<sup>2</sup>

© 2023 University of Science and Technology, Aden, Yemen. This article can be distributed under the terms of the [Creative Commons Attribution License](#), which permits unrestricted use, distribution, and reproduction in any medium, provided the original author and source are credited.

© 2023 جامعة العلوم والتكنولوجيا، المركز الرئيس عدن، اليمن. يمكن إعادة استخدام المادة المنشورة حسب رخصة [مؤسسة المشاع الإبداعي](#) شريطة الاستشهاد بالمؤلف والمجلة.

<sup>1</sup> أستاذ إدارة الأعمال المساعد - كلية العلوم الإدارية والإنسانية - جامعة العلوم والتكنولوجيا.

<sup>2</sup> باحثون في العلوم الإدارية - كلية العلوم الإدارية والإنسانية - جامعة العلوم والتكنولوجيا.

\* عنوان المراسلة: [Ba.alhammadi@aden.ust.edu](mailto:Ba.alhammadi@aden.ust.edu)

## أثر نظم المعلومات الإدارية في النجاح الاستراتيجي دراسة ميدانية في البنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن

### الملخص:

هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر نظم المعلومات الإدارية بأبعاده الأربعة (الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات) في النجاح الاستراتيجي بأبعاده الثلاثة (البقاء، النمو، التكيف) في البنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن (بنك التضامن الدولي، بنك سبا الإسلامي، كاك بنك الإسلامي)، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتكون محل الدراسة من القيادات الإدارية العاملة في تلك البنوك، وعددهم (56) عنصراً، واعتمدت الدراسة في تحديد محل الدراسة على أسلوب الحصر الشامل، واستخدمت الدراسة الاستبانة كأداة لجمع البيانات، والبرنامج الإحصائي (SPSS) لتحليل البيانات. وتوصلت الدراسة إلى عدد من الاستنتاجات، أهمها: يوجد أثر لنظم المعلومات الإدارية في النجاح الاستراتيجي بشكل عام، كما يوجد أثر لكل بعدين من أبعاد نظم المعلومات الإدارية الأربعة (الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات) في النجاح الاستراتيجي في البنوك محل الدراسة، وتتوفر مستوى نظم المعلومات الإدارية في البنوك محل الدراسة بمستوى عالٍ جداً على المستوى العام للمتغير وعلى مستوى الأبعاد (الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات) وبمستوى عالٍ للبعد (الموارد البشرية)، ويتوفر مستوى النجاح الاستراتيجي للبنوك محل الدراسة بمستوى عالٍ على المستوى العام للمتغير وعلى مستوى البعدين (النمو، التكيف) وبمستوى عالٍ جداً للبعد (البقاء)، وأوصت الدراسة بعدد من التوصيات، منها: اهتمام البنوك باستغلال نقاط الضعف، ومعالجة نقاط الضعف، واقتناص الفرص، وتجاوز التهديدات بما يحقق أهدافها، واقترحت الدراسة: إجراء دراسة علمية في أثر نظم المعلومات الإدارية في الرقابة بأبعاد أخرى لنظم المعلومات الإدارية، ويمكن تحديدها وفقاً للوظائف التخصصية للبنوك.

**الكلمات المفتاحية:** نظم المعلومات الإدارية، النجاح الاستراتيجي، البنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن.

## The Impact of Management Information Systems on Strategic Success: A Field Study in Islamic Banks Operating in Aden, Yemen

### Abstract

The study aimed to identify the impact of management information systems in its four dimensions (human resources, material resources, software, information security) on the strategic success in its three dimensions (survival, growth, adaptation) in Yemeni Islamic banks operating in the city of Aden (Tadhamon International Bank, Saba Islamic Bank, CAC Islamic Bank). The study adopted the descriptive analytical approach, and the study population consisted of the administrative leaders working in those banks, and their number was (56). The study used the questionnaire as a tool (f)or data collection, and it employed the statistical program (SPSS) for data analysis.

The study reached a number of conclusions, the most important of which are: In general, there is an impact of management information systems on the strategic success, and there is an impact for each of the four dimensions of management information systems (human resources, material resources, software, information security) on the strategic success of the banks in the study population. The level of management information systems in banks provides the study population with a very high level on the variable itself and at the level of dimensions such as (physical resources, software, information security). Further, there is an impact of management information systems on strategic system at a high-level of a dimension such as (human resources). There is also an impact with regard to dimensions such as (growth, adaptation) and a very high level of impact on a dimension such as (survival).

The study recommended that banks should make use of strengths, addressing points of weaknesses, seizing opportunities, and overcoming threats in order to achieve their objectives.

It also suggested conducting another scientific study on the impact of management information systems in strategic control in other dimensions of management information systems and this can be determined according to the specialized functions of banks.

**Keywords:** Management Information System, Strategic Success, Islamic Banks

## المقدمة:

إن نظم المعلومات الإدارية، والنجاح الإستراتيجي لما لها من علاقة في أداء المنظمات، وتحقيق الميزة التنافسية المستدامة، وخاصةً في ظل التطورات العالمية والتحديات البيئية المحلية والإقليمية والدولية المتغيرة والمترابطة التي تواجهها كل المنظمات اليمنية، وخاصةً البنوك، ولذلك فإن إرساء نظم المعلومات الإدارية لدى المديرين والعاملين في البنوك كركيزة أساسية لمواجهة التحديات المتتسارعة في ظل الظروف الراهنة التي تعيشها اليمن أصبح أمراً ضرورياً وفعلاً لتحقيق النجاح الإستراتيجي.

إن النجاح الإستراتيجي من المظاهم الحديثة التي يجب أن تهتم به كل المنظمات بهدف فهمه وتطبيقه، فالمنظمات بدون تحقيق النجاح الإستراتيجي في أدائها مصيرها إلى الفشل والانهيار أياً كان حجمها وتاريخها، حيث لم يُعد النجاح الإستراتيجي التشغيلي هدفاً بحد ذاته للمنظمات الحديثة بقدر ما هو وسيلة مساعدة من وسائل تحقيق النجاح الإستراتيجي.

وفي هذه الدراسة سيجري التعرُّف على أثر نظم المعلومات الإدارية بأبعاده (الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات) في النجاح الإستراتيجي بأبعاده (البقاء، النمو، التكيف) للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن، وذلك من تحديد الإطار العام للدراسة، والإطار النظري، والمنهجية، والدراسة الميدانية، وأخيراً الاستنتاجات، والتوصيات، والمقترنات.

## الإطار العام للدراسة مشكلة الدراسة:

تعمل البنوك اليمنية بشكل عام، ومنها البنوك الإسلامية بمحافظة عدن في بيئـة شديدة التعقيد، وكثيرة التغيير المستمر في عوامل البيئة الخارجية، ومنها العوامل الاقتصادية والسياسية في اليمن، مما جعل البنوك اليمنية تواجه تحديات بالغة التعقيد، جعلها تعمل في معزل عن العالم الخارجي، مما أفقد البنوك جواهر الخدمات التي تقدمها للمجتمع، وهذا يتطلب توفير النجاح الإستراتيجي لتلك البنوك؛ لتتمكن من مواجهة تلك التحديات أو التخفيف منها قدر الإمكان، فالنجاح الإستراتيجي له أهمية في منظمات الأعمال، ومنها البنوك، فقد ذكرت دراسة محمد، نصر (2021) بأن تحقيق النجاح الإستراتيجي للمؤسسات يضمن لها الاستمرارية والتنافسية العالية، والتميز في كل أنشطتها المالية والإدارية في ظل بيئـة أعمال شديدة التعقيد، والتغيير المستمر على الصعيد المحلي والإقليمي العالمي، مما يستوجب تبني أسلوب إداري يتسم بالتميز والإبداع، والرؤية الاستشرافية. ومن الزيارة الاستطلاعية والمقابلة الشخصية التي قام بها الباحثون مع عدد من مسؤولي ومديري تلك البنوك توصلوا إلى أن البنوك في ظل المتغيرات الراهنة بحاجـة شديدة إلى فهم وتطبيق النجاح، وهذا يحتاج إلى توفر عوامل مؤشرة إيجاباً في تحقيقه، ولذلك توصل الباحثون إلى أن مشكلة الدراسة تمثل بالسؤال الرئيس: ما هو أثر نظم المعلومات الإدارية في النجاح الإستراتيجي للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن؟ وتضرع من هذا السؤال عدد من الأسئلة، وهي:

- ما هو مستوى نظم المعلومات الإدارية في للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن؟
- ما هو مستوى النجاح الإستراتيجي للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن؟

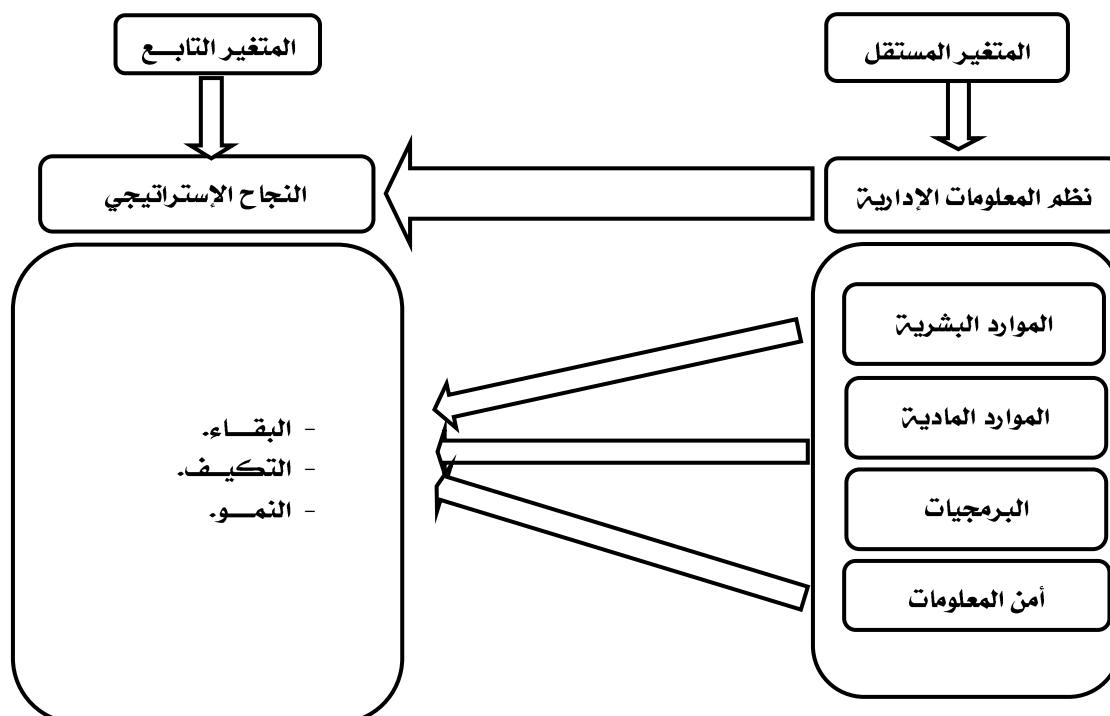
- هل يوجد أثر للموارد البشرية في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن؟
- هل يوجد أثر للموارد المادية في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن؟
- هل يوجد أثر للبرمجيات في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن؟
- هل يوجد أثر لأمن المعلومات في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن؟

## أهداف الدراسة

- تحديد مستوى نظم المعلومات الإدارية في البنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن.
- تحديد مستوى النجاح الاستراتيجي في البنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن.
- التعرف على أثر الموارد البشرية في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن.
- التعرف على أثر الموارد المادية في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن.
- تحديد أثر البرمجيات في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن.
- تحديد أثر أمن المعلومات في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن.

## أنموذج الدراسة:

شكل (1) أنموذج الدراسة



## أبعاد المتغيرات الرئيسية للأنموذج:

حدّدت المتغيرات الرئيسية للأنموذج بعدد من المصادر، فقد جرى تحديد الأبعاد (الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات) للمتغير المستقل (نظم المعلومات الإدارية) وفقاً لعدد من الدراسات، وذلك بحسب الجدول (1)

جدول (1): مصادر تحديد أبعاد المتغير المستقل (نظم المعلومات الإدارية)

نº	المصدر، السنة	عنوان الدراسة	الأبعاد
1	اليوفي (2021)	أثر نظم المعلومات الإدارية على عملية اتخاذ الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، الشبكات.	الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، الشبكات.
2	نصر، (2021)	الدور المعدل للقدرات التنظيمية في العلاقة بين نظم المعلومات الإدارية والأداء بالبنوك التجارية.	الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات.
3	عبد الله (2021)	دور نظم المعلومات الإدارية في إعداد الخطط، بالتطبيق على قطاع التعليم التقني.	الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، الشبكات، أمن المعلومات.
4	أحمد (2020)	أثر استخدام نظم المعلومات المحاسبية في تحسين فاعلية التقديرات المالية.	الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات.
5	عبد الرحمن (2019)	إسهام مستلزمات نظم المعلومات الإدارية في فاعلية إدارة الأزمات التنظيمية الخدمية.	الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، الشبكات.
6	بلحاج (2019)	دور نظم المعلومات الإدارية في تطوير الأداء الوظيفي.	الموارد البشرية، البرمجيات، الشبكات، أمن المعلومات.
7	زيد (2019)	دور نظم المعلومات الإدارية في تقييم أداء الموظفين السنوي.	الموارد البشرية، الموارد المادية.
8	عبد الهادي (2017)	أثر نظم المعلومات الإدارية على تعزيز الابتكار الرشيق في الشركات الصناعية.	الموارد البشرية، الموارد المادية.
9	المناوي (2017)	دور نظم المعلومات الإدارية المحسوبة في اتخاذ القرارات الإدارية.	البرمجيات، الشبكات، أمن المعلومات
10	الشرعنة (2016)	أثر نظم المعلومات الإدارية في أداء العاملين في وزارة الصحة الأردنية.	الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، الشبكات.

وُحدّدت الأبعاد: (البقاء، النمو، التكيف) للمتغير التابع (النجاح) وفقاً لعدد من الدراسات، وذلك بحسب الجدول (2)

جدول (2): مصادر تحديد أبعاد المتغير التابع (النجاح)

نº	المصدر، السنة	عنوان الدراسة	الأبعاد
1	المواضية، (2022)	أثر الرشاقة في تحقيق النجاح الاستراتيجي في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي الأردني.	البقاء، النمو، التكيف

البقاء، النمو، التكيف	دور القيادة في تحقيق النجاح.	الناجي (2021)	2
البقاء، النمو، التكيف	دور اليقظة في تحقيق النجاح.	عثمان (2021)	3
البقاء، النمو، التكيف، التعلم.	الكتأة الذاتية للموارد البشرية ودورها في النجاح الاستراتيجي لمؤسسات الأعمال.	حسين (2020)	4
البقاء، النمو، التكيف، التعلم.	عمليات الإدارة ودورها في تحقيق النجاح الاستراتيجي في منظمات الأعمال (بناء تصور مقترن).	خيري (2020)	5
البقاء، النمو، التكيف.	القيادة الريادية مدخل لتحقيق النجاح الاستراتيجي للجامعات المصرية.	يوسف (2020)	6
البقاء، النمو، التكيف.	إسهامات القيادة الأخلاقية في تحقيق النجاح.	العاني (2019)	7
البقاء، النمو، التكيف.	أثر التغيير التنظيمي في تحقيق النجاح الاستراتيجي دراسة تطبيقية في شركة ديالى العامة للصناعات الكهربائية.	جمعة (2018)	8
البقاء، النمو، التكيف.	استخدام التحليل للدخل التشغيلي في تقييم النجاح.	حسين (2018)	9
البقاء، النمو، التكيف.	Employees' Empowerment and Its Role in Achieving Strategic Success: A Practical Study on Jordanian	Abuzaid (2018)	10
البقاء، النمو، التكيف.	دور التحسين المستمر في تحقيق النجاح.	الذحاوي (2016)	11
البقاء، النمو، التكيف.	إدارة علاقات الزبون وتأثيرها في تحقيق النجاح الاستراتيجي (دراسة استطلاعية في كلية الأمون الجامعة).	حميد (2015)	12

### فرضيات الدراسة:

بناءً على أهداف ومشكلة الدراسة، والاستفادة من الدراسات السابقة، وبهدف دراسة النموذج المعرفي الافتراضي والموضح بالشكل (1)، ولاختبار الأثر الموجود بين متغيرات الدراسة، جرى صياغة فرضية رئيسة واحدة، وتفرّعت منها أربع فرضيات فرعية، وفقاً لأبعاد متغيرات النموذج الدراسة بحسب الآتي:

**الفرضية الرئيسية:** لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $0,05$ ) لنظم المعلومات الإدارية في النجاح للبنوك الإسلامية في محافظة عدن، وتفرّعت من هذه الفرضية أربع فرضيات فرعية، تمثلت بالآتي :

- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة ( $0,05$ ) للموارد البشرية في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية في محافظة عدن.

- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0,05) للموارد المادية في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية في محافظة عدن.
- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0,05) للبرمجيات في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية في محافظة عدن .
- لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0,05) لأمن المعلومات في النجاح الاستراتيجي للبنوك الإسلامية في محافظة عدن.

## التعريفات الإجرائية:

### - نظم المعلومات الإدارية:

عُرفت نظم المعلومات الإدارية إجرائياً بأنه: (مجموعة من المكونات الضرورية المتكاملة والمتراقبطة مع بعضها البعض والمتمثلة بـ: الموارد المادية، والبشرية، وأمن المعلومات، عن طريق جمع البيانات لتهيئة المعلومات في فترة زمنية معينة، وذلك لدعم اتخاذ القرارات لتحقيق أهداف البنك المحددة) وذلك بالاعتماد على عدد من الدراسات، وهي: نصر (2021: 7)، عبد الملك (2021: 21)، محمد (2019: 32)، الطاها (2017: 8)، الشريعة (2016: 9).

### - الموارد المادية:

عُرفت الموارد المادية إجرائياً بأنها: (الأجهزة والمعدات والشبكات التي يستخدمها وتحتاجها البنوك الإسلامية لإنجاز مهامها بنجاح) وذلك بالاعتماد على عدد من الدراسات، وهي: اليوبى خوالدي (2021: 3)، عبد الملك (2017: 8)، محمد (2019: 33)، الطاها (2017: 8)، الشريعة (2016: 10).

### - الموارد البشرية:

عُرف هذا المفهوم إجرائياً بأنه: (الأفراد العاملين في البنك، الذين يشرفون ويراقبون ويستخدمون نظم المعلومات) وذلك بالاعتماد على عدد من الدراسات، وهي: عبد الملك (2019: 34)، محمد (2017: 8)، الطاها (2016: 10).

### - البرمجيات:

عُرف هذا المفهوم إجرائياً بأنه: (مجموعة التقنيات التي يجري فيها استخدام مجموعة التدابير الاحترازية لحماية ومواجهة أي تعرض لأمن أنظمة المعلومات ضد أي وصول غير مرخص أو بصورة غير مشروعة، والتي تؤدي إلى تسريب أو تخريب برامج حماية البيانات) وذلك بحسب عبد الملك (2021: 8).

### - أمن المعلومات:

عُرف هذا المفهوم إجرائياً بأنه: (مجموعة التقنيات التي يجري فيها استخدام مجموعة التدابير الاحترازية لحماية ومواجهة أي تعرض لأمن أنظمة المعلومات ضد أي وصول غير مرخص أو بصورة غير مشروعة، والتي تؤدي إلى تسريب أو تخريب برامج حماية البيانات) وذلك بحسب عبد الملك (2021: 8).

### - النجاح:

عُرف المفهوم إجرائياً بأنه: (قدرة البنك على التكيف مع البيئة المحيطة بمرنة عالية، والنمو المتتطور بما يضمن له البقاء والاستمرار في السوق، وخلق مزايا تنافسية تميزه عن بيئة المنافسة، بهدف تحقيق رضا جميع أصحاب المصلحة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للبنك). وذلك بحسب دراسته: الزعبي وآخرون (2021: 4)، الناجي (2021: 4).

(30)، محمد (2021: 10)، حسن (2021: 25)، يوسف (2020: 157)، حسين (2020: 10)، الالافي، الخشمان (2019: 51)، رمزي (2019: 29)، أيوب (2015: 35).

#### - البقاء:

عُرف هذا المفهوم إجرائياً بأنه: (قدرة البنك على تعزيز واستمرار خدماته في بيئة الأعمال وضمان بقائه في السوق، وذلك عبر خلق ميزة تنافسية قوية، والقدرة على إيجاد وزيادة الانتماء للبنك من قبل العملاء الداخليين والخارجيين). وذلك بحسب دراسة: الكمري، سعود (2018: 226)، الكبيسي، حسن (2016: 24).

#### - التكيف:

عُرف هذا المفهوم إجرائياً بأنه: (قدرة البنك على مواجهة المتغيرات البيئية والتكيف معها والاستجابة الإيجابية السريعة للتتعامل معها، لتحقيق أهداف البنك، في ظل بيئة متغيرة ومعقدة وغير مستقرة). وذلك بحسب دراسة: محمد، عمر (2018: 10)، الكبيسي، حسن (2016: 24).

#### - النمو:

عُرف هذا المفهوم إجرائياً بأنه: (قدرة البنك على التوسع عبر استغلال نقاط القوة، ومعالجة نقاط الضعف، واقتناص الفرص، وتجاوز التهديدات بما يحقق أهداف البنك).

### حدود الدراسة:

#### الحدود المكانية/ الميدانية:

البنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن (بنك التضامن الدولي، بنك سبا الإسلامي، كاك بنك الإسلامي) المرخص لها بالعمل في اليمن .

#### الحدود البشرية:

الأفراد المعنيين بتطبيق هذه الدراسة، وهم: مدورو الإدارات ونوابهم، ورؤساء الأقسام، والمشرفون .

#### الحدود الموضوعية:

إن الحدود الموضوعية لهذه الدراسة هي: المتغير المستقل (نظم المعلومات الإدارية) بأبعاده (الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات)، والمتغير التابع (النجاح) بأبعاده (البقاء، النمو، التكيف) .

#### الحدود الزمانية:

النصف الأول للعام (2023م).

### الإطار النظري والدراسات السابقة:

#### نظم المعلومات الإدارية:

ظهر مفهوم نظم المعلومات الإدارية باستخدام الحاسبات في بداية السبعينيات، ولم تنتشر هذه النظم في تحقيق أهدافها في ذلك الوقت؛ بسبب محدودية إمكانيات الحاسبات الإلكترونية، ورغم وجود لغات وقواعد معلومات، ولكنها كانت غير شائعة وصعبة الاستخدام، وهذه أهم أسباب انتشار نظم المعلومات الإدارية في هذه الفترة. وبذلت تنشط عملية تنفيذ هذه النظمه على الحاسبات الإلكترونية في بداية السبعينيات، وساعدت على هذا التقدم تطور أجهزة الحاسبات الإلكترونية وبرمجياتها، والتي لها إمكانيات تخزينية كبيرة جداً (DBMS) بالإضافة إلى ظهور البرمجيات المتقدمة، منها نظم إدارة قواعد المعلومات التي ساعدت كثيراً في تقليل وقت الإنجاز واستغلالها استغلاقاً

كبيراً. وحققت هذه النظم تقدماً في بداية الثمانينيات، وأصبحت عنصراً أساسياً معتمداً في دول العالم المتقدمة، حيث أصبحت (90%) منها على معلومات هذه النظم، و(10%) على معلومات الخبرة الذاتية الإدارية، مما دفع كثيراً من علماء الإدارة والحسابات بتكتييف البحث في هذا الموضوع وتقييمه؛ لكونهم ينظرون إلى هذه النظم كونها نظرة رقابية للعمليات، وتهيئة المعلومات المطلوبة لمستويات الإدارة كافة. (سلیمان، عبد الواحد 2023).

ورغم أن نظم المعلومات الإدارية أحد أهم الحقول المهمة للنظرية الإدارية وتطبيقاتها الحديثة في مختلف منظمات الأعمال، فقد اختلف الكتاب والباحثون في تحديد مفهوم نظام المعلومات الإدارية، فعلى الرغم من استخدامها لهذا المصطلح منذ الستينيات، إلا أنه لا يوجد اتفاق خاص بتعريفه، والتعريفات المتوفرة غالباً ما تعكس اهتمامات الكتاب، وخلفياتهم الأكاديمية، والزاوية التي ينظر إليها كلًّا منهم. وفي أغلب الأحيان تأتي تعريفات نظام المعلومات الإدارية لتنطبق مع أسلوب معالجة البيانات بواسطة الحاسوب الآلي، ولهذا فإنَّ أغلب الكتب التي تتحدث عن نظام المعلومات تتناول في طياتها الموضوعات، مثل تحليل النظام، وتصميم الملفات، والأمور الفنية الأخرى المرتبطة بالحاسب الآلي (غميض، 2017).

وبحسب دراسة عبد الرحمن، كاظم (2019) فقد بدأ تطور نظم المعلومات الإدارية واستمر بالتوجه نحو المجتمع المعلوماتي عبر التحول المتمثل بثورة المعلومات، بظهور تركيبة اجتماعية جديدة، وقدرتها على استثمار العلم والمعرفة والمعلومات التي تتركز في المجالات كافة، ويمكن تحديد أبرز مراحل تطوير نظم المعلومات الإدارية بخمس مراحل رئيسية هي :

- مرحلة تشغيل البيانات (1950 - 1960)؛ وتضمنت هذه المرحلة نظم تشغيل البيانات إلكترونياً، التطبيقات التي ظهرت هي أتمتة برامج المهام المحاسبية، مثل حساب الرواتب، وحفظ السجلات، وحساب الذمم المدنية والدائنة .

- مرحلة التقارير الإدارية (1960 - 1970)؛ وهي المرحلة التي ظهر بها نظام المعلومات الإدارية الذي يوفر تقارير ذات طبيعة محددة مسبقاً لدعم اتخاذ القرارات.

- مرحلة دعم القرارات (1970 - 1980)؛ وهي المرحلة التي ظهر بها نظم دعم القرارات التي توفر دعم محدد الغرض خدمةً عمليات اتخاذ القرارات .

- مرحلة النظم ونظم المستخدم النهائي (1980 - 1990)؛ وهي المرحلة التي ظهر فيها نظام المستخدم النهائي الذي يوفر دعماً مباشراً لعمل المستخدم النهائي، وتمتاز باعتماد المستخدم على نفسه في توفير احتياجات المعلوماتية، وتتوفر المعلومات المهمة للإدارة .

- مرحلة الأعمال والتجارة الإلكترونية (1990 - حتى الآن)؛ وهي المرحلة التي يميزها نظام الأعمال الإلكترونية، وظهور المنظمات الرقمية ذات التطبيقات الإلكترونية المتكاملة، وظهور التجارة الإلكترونية، وتستند على الإنترنت، وغيرها من الشبكات .

وبحسب دراسة خولي (2020) فإنَّ نظم المعلومات الإدارية تشمل على مجموعة من المكونات الخاصة بالأفراد والأجهزة وقواعد البيانات والبرامج التي تهدف إلى توفير معلومات معيّنة تخدم أحد المجالات الإدارية الخاصة بالتخفيض، والتنظيم، والرقابة، وعمليات اتخاذ القرارات.

وتحقيق ذلك، يقوم نظام المعلومات الإدارية بالحصول على بيانات من مصادرها الداخلية والخارجية، ثم يسعى إلى معالجتها وتشغيلها لاستخراج المعلومات ودراستها وتحليلها، ولذلك فإنَّ المعلومات وقيمتها ودراستها تعدُّ لبَّ نظم المعلومات الإدارية.

وقد اختلف العلماء والباحثون في تعريف مفهوم نظام المعلومات الإدارية تبعاً لاختلافهم في تركيزهم على ما يرون أنه الهدف الأساسي من نظم المعلومات الإدارية، فمنهم من ركز تعريفه على عملية اتخاذ القرارات، فيما ركز فريق ثالٍ على عملية معالجة البيانات، ويرى فريق ثالث على أنَّ هدف نظام المعلومات الإدارية هو تقديم معلومات للإدارة لاستخدامها في عمليات التخطيط والرقابة، ولذلك عُرِّف بأنه: (مجموعة المكونات المتداخلة والإجراءات النمطية

التي تعمل معًا، وتشغيل وتخزين ونشر واسترجاع المعلومات التي تحتاجها المنظمة، بهدف تدعيم اتخاذ القرار، والتعاون والتحليل والتصور والرقابة داخل المنظمة) (النجار، 2018: 39).

وعُرِّفَ بأنه: (مجموعة من المكونات (إجراءات، وأفراد، وأجهزة) تهدف إلى إنتاج معلومات محددة، ولا يعد هذا النظام نظاماً للمعلومات الإدارية إلا إذا استهدف خدمة جانب واحد على الأقل من جوانب العملية الإدارية، وخاصة عملية اتخاذ القرارات الإدارية) (غميض، 2017: 9). وقد اختلف الباحثون في تحديد أبعاد نظم المعلومات الإدارية لاختلافهم في تعريف المفهوم، وبعد مراجعة كثيرة من الدراسات العلمية توصل الباحثون بأنَّ كثيرة من تلك الدراسات بحسب الجدول (1) تشير إلى أنَّ أبعاد نظم المعلومات الإدارية تمثل بكلٍّ من: (الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات).

#### النجاح:

بحسب دراسة (الناجي، 2021: 58) وبعض الدراسات العلمية الأخرى، فقد ظهر هذا المفهوم في أواخر القرن العشرين وأوائل القرن الحادي والعشرين، حيث اعتمدت جذور هذه المرحلة على الدراسات المتخصصة في تقييم الأداء التنظيمي، وفي تصورها تجاوزت مراحل الفعالية والكفاءة، والنجاح التنظيمي، وقد صاحب ظهور هذا المفهوم أحداثاً تتلاشى فيها المصالح والتناقضات الناتجة من ندرة الموارد وزيادة الطلب، وبصرف النظر عن ذلك، وعلى الرغم من نقص الموارد، لم يعُد متغيراً صعباً في المنظمات؛ لأنَّ مظاهيره أخرى مثل: (المعرفة، التعلم، الثقافة، الرؤية، مهمة الشركة) تشغل اهتمام صناع القرار على مستوى الشركات من منظور إستراتيجي، ولذا يمكن اعتبار ظهور المظاهير منتجاً فكريًّا فريداً بمقاييس جديدة للنجاح، وهي قدرة الشركة على البقاء والتكيف والنمو وفقاً للأهداف التي تسعى إلى تحقيقها.

وقد تناولت العديد من الدراسات العلمية مفهوم النجاح؛ لأهميته في عالم الأعمال، "وتععدد المفاهيم حول مفهومه، واختلفت وجهات النظر بين الباحثين، فمنهم من ربطه بالكفاءة والفاعلية، ومنهم من ربطه بنجاح المنظمة في السوق وقدرتها على البقاء والتكيف والنمو" (خليل، حمود، 2019: 159).

ومن تلك التعريفات: (قدرة المنظمة على تحقيق ميزة تنافسية مستدامة، تمكنها من الوصول إلى غايات بعيدة المدى، ويضمن لها البقاء والتكيف والنمو، من خلال توليضه من العوامل والعمليات التنظيمية تمكنها من التخطيط بشكل دائم، والتحسين المستمر لعملياتها، لامتلاك الجاهزية في المراحل المختلفة) (محمد، 2021: 79). كما عُرِّفَ بأنه: (قدرة المنظمة على البقاء في ميدان الأعمال، من خلال التكيف، ومواجهة الظروف البيئية المتغيرة والمعقدة، عبر رسم صياغة خطة طويلة الأمد، والاستفادة من الموارد المتاحة، ورأس المال البشري العامل، من خلال خلق ثقافة التحفيز والإبداع داخل المنظمة، وتحقيق النمو الذي تعمل من أجل الوصول إليه) (الناجي، 2021: 63). وعُرِّفَ بأنه: (قدرة المنظمة على صياغة إستراتيجية واضحة ومحددة وقابلة للتغيير حسب متطلبات البيئة المحيطة، وتنفيذها بفاعلية، في ظل وجود قيادة ابتكارية وثقافة تحفيزية، وإبداع لدى العاملين، مما يؤدي إلى رضا العملاء، ويعضن لها البقاء والنمو والاستمرار والتميز على المنظمات المنافسة) (مزهر، 2019: 29). وأشار (Orlov & Others: 2020:3) إلى أنَّ النجاح الإستراتيجي لا ي منظمة يعتمد على بناء الشركة لقدرات تنظيمية، وخيارات فعالة، تسمح لها بالتنسيق لاستخدام ما هو متاح لها من موارد بكمية وفاعلية عالية، تساهم في الحصول على نتائج مميزة تتضيق بها عن منافسيها.

ويرى (Chankoson, 2019: 96) أنه يمكن للمنظمة تحقيق نجاح إستراتيجي، عبر إعطاء الأهمية لمكانة السوق، والجودة، والتغيير الجديد، والمسؤولية الاجتماعية، والموارد البشرية، والموارد المالية، والموارد المادية، وكفاءة التكلفة). وعُرِّفَ بأنه: (قدرة المنظمة على صياغة المناسب لها، وتنفيذها بالصورة التي تضمن تحقيق أهدافها) (خليل، حمود، 2019: 160). وعُرِّفَ بأنه: (ما تسعى إليه منظمات الأعمال على اختلاف أشكالها، وذلك من خلال

الادارة الناجحة، والاهتمام بالمواد البشرية بتحفيزهم، وتطوير أدائهم، وتحقيق رسالة ورؤية وأهداف المنظمة)  
(اللافي، الخشمان، 2019: 56).

ويرى الباحثون أن النجاح الإستراتيجي هو: قدرة المنظمة على التكيف مع البيئة المحيطة بها بمرورٍ عالية، وقد رتها على النمو والتطور بما يضمن لها البقاء والاستمرار في السوق، وخلق مزايا تنافسية تميزها عن باقي المنظمات المنافسة، بهدف تحقيق رغبة ورضا العملاء، إضافةً إلى تشجيع الابتكار والإبداع لتحقيق أهداف المنظمة.

ويرى الباحثون بأنه يوجد تفاوت في تحديد أبعاد النجاح، إلا أن هناك شبه إجماع على أكثرها شهرة واستعمالاً في البحث، وهو التصنيف الذي يضم ثلاثة أبعاد، هي: البقاء، والتكيف، والنمو، وهذا الذي حظي باهتمام المتخصصين والباحثين.

## الدراسات السابقة:

أجريت دراسة لبعض البحوث العلمية المنشورة وغير المنشورة؛ للتعرف على الدراسات التي أجريت في موضوع الدراسة للاستفادة منها في فهم وصياغة مشكلة الدراسة، وأهدافها، وفرضياتها، وبناء نموذج الدراسة، وتفسير ومناقشة النتائج، وستعرض الدراسة أهم الدراسات ذات العلاقة بحسب الآتي:

### 1- أهم الدراسات المتعلقة بدراسة المتغيرين:

- دارسة أبو عاذرة (2022)، (متطلبات إعادة الهيكلة التنظيمية ودورها في تحقيق النجاح الاستراتيجي - دراسة حالة جامعة الأقصى بغزة).

هدفت الدراسة إلى التعرف على درجة توافق متطلبات إعادة الهيكلة التنظيمية، وتحديد مستوى توافر أبعاد النجاح، وبيان العلاقة والأثر لمتطلبات إعادة الهيكلة (التنظيمية - البشرية - التقنية) وتحقيق النجاح الاستراتيجي بأبعاده (التكيف- النمو- البقاء) من وجهة نظر العاملين في الوظائف الإشرافية في جامعة الأقصى، وتمثلت عينة الدراسة بـ (جميع الموظفين والعاملين في الوظائف الإشرافية في جامعة الأقصى - غزة) مكونة من (148) فرداً، واعتمدت الدراسة أسلوب المسح الشامل، والمنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها: إن هنا علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين متطلبات إعادة الهيكلة التنظيمية والنجاح الاستراتيجي ، كما بيّنت أن هناك تأثيراً ذا دلالة إحصائية لمتطلبات إعادة الهيكلة (البشرية- التقنية) في تحقيق النجاح الاستراتيجي بأبعاده(التكيف- النمو- البقاء) في جامعة الأقصى من وجهة نظر العاملين في الوظائف الإشرافية، وإن المتطلبات التنظيمية كان تأثيرها ضعيفاً.

- دراسة عباس، عبد الكريم (2021)، (استراتيجية تمكين الموارد البشرية وتأثيرها في تحقيق النجاح: دراسة تطبيقية لعينة من المصارف الأهلية في بغداد).

هدفت الدراسة إلى التركيز على المتطلبات استراتيجيّة تمكين الموارد البشرية (كأحد أبعاد نظر المعلومات الإدارية) وتأثيرها في أهم بعدين من أبعاد النجاح الإستراتيجي للمصارف المتمثلة في: (النمو و البقاء) وتكون مجتمع الدراسة بثمانية فروع رئيسية من المصارف العاملة في بغداد، وتمثلت عينة الدراسة بـ (المديرين التنفيذيين، والموظفين العاملين في تلك المصارف الأهلية العاملة في بغداد) مكونة من (207) أفراد، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها: وجود علاقة تأثير معنوية جيدة وطردية وعلاقة ارتباط ذات دلالة معنوية بين استراتيجية تمكين الموارد البشرية في تحقيق النجاح.

- دراسة عبد النبي (2019)، (المتطلبات التقنية لتطبيق الذكاء الافتراضي وتأثيرها في أبعاد النجاح الاستراتيجي للمصارف) (بحث تطبيقي على عينة من المصارف العراقية الخاصة).

هدفت الدراسة إلى تسلیط الضوء على المتطلبات التقنية لتطبيق الذكاء الافتراضي بأبعاده (الأجهزة والمعدات، شبكات الاتصال، البرمجيات، وقواعد البيانات) وتأثيرها في أهم أبعاد النجاح الاستراتيجي للمصارف المتمثلة في: (النمو) وتكون مجتمع الدراسة بالمصارف العراقية الخاصة، وتمثلت عينة الدراسة بـ (المديرين المفوضين، ومديري الدوائر والأقسام والشعب والوحدات في المصارف العراقية الخاصة) مكونة من (85) فرداً، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها: يوجد تأثير للمتطلبات التقنية لتطبيق الذكاء الافتراضي في أبعاد النجاح.

- دراسة عبد النبي ولفتة (2019)، (العلاقة التفاعلية بين أبعاد متطلبات الذكاء الافتراضي والنجاح الاستراتيجي للمصارف) (بحث تطبيقي على عينة من المصارف العراقية الخاصة).

هدفت الدراسة إلى بيان طبيعة العلاقة التفاعلية بين أبعاد متطلبات الذكاء الافتراضي، والمتمثلة بـ (المتطلبات الإدارية والتنظيمية، المتطلبات البشرية، والمتطلبات التقنية) وتأثيرها في أهم أبعاد النجاح الاستراتيجي للمصارف المتمثلة في: (النمو) ثلاث من المصارف العراقية الخاصة، مصرف (الشرق الأوسط العراقي للاستثمار، الأهلي العراقي، الخليج التجاري). وتمثلت عينة الدراسة بـ (المديرين المفوضين، ومديري الدوائر، ورؤساء الأقسام والشعب والوحدات) مكونة من (85) فرداً، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها: إن هنا علاقة ارتباط بين متطلبات الذكاء الافتراضي والنجاح.

**2- أهم الدراسات المتعلقة بدراسة المتغير المستقل:**

- دراسة نصر (2021)، الدور المعدل للقدرات التنظيمية في العلاقة بين نظم المعلومات الإدارية والأداء بالبنوك التجارية - بحث تكميلي مقدم لنيل درجة الدكتوراه في إدارة الأعمال، ولاية الخرطوم - السودان.

هدفت الدراسة إلى معرفة أثر القدرات التنظيمية كمتغير معدل للعلاقة بين نظم المعلومات الإدارية بأبعاد (مدخلات النظام ومخرجات النظام) والأداء بالبنوك التجارية بولاية الخرطوم. وتكون مجتمع الدراسة بقيادة المستويات العليا والوسطى في تلك المصارف، واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي، وكانت العينة احتمالية والبالغ عددها (380) مفردة. وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها: وجود علاقة إيجابية بين أبعاد نظم المعلومات الإدارية والأداء إلا أن نسبة التأثير تختلف من متغير لآخر، كما أن قدرات الموارد البشرية تعد العلاقة بين نظم المعلومات الإدارية والأداء، أيضاً قدرات الموارد المالية والمادية تعد العلاقة بين نظم المعلومات الإدارية والأداء، وأن القدرات التكنولوجية تعد العلاقة بين نظم المعلومات الإدارية والأداء. وأوصت الدراسة بعدد من التوصيات، منها: التأكيد على تبني العمل بأنظمة المعلومات الإدارية من قبل المصارف السودانية، وذلك لما للعمل بتلك الأنظمة من آثار واضحة على أداء المنظمة واستمرارها، وسعيهن لخلق مناخ تنظيمي داخل المنظمة لدعم استراتيجيات التوجه بالسوق، والتعليم الريادي والإبداعي، والاهتمام بالعاملين، وتحقيق الرضا الوظيفي.

- دراسة اليوبى (نوفمبر 2021)، أثر نظم المعلومات الإدارية على عملية اتخاذ القرارات الإدارية (دراسة تطبيقية على الموظفين الإداريين والفنين بجامعة الملك عبد العزيز).

هدفت الدراسة إلى معرفة أثر نظم المعلومات الإدارية بأبعاده (الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، الشبكات) على عملية اتخاذ القرارات الإدارية، وتكون مجتمع الدراسة بجامعة الملك عبد العزيز- جدة، وتمثلت عينة الدراسة بـ (الموظفين الإداريين والفنين العاملين بجامعة الملك عبد العزيز- جدة وعددهم 397) فرداً، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدة نتائج، منها: إن لاستخدام البرامج المتعلقة بنظم المعلومات الإدارية أثراً إيجابياً وفاعلاً في اتخاذ القرارات بجامعة الملك عبد العزيز. وأوصت الدراسة بضرورة بناء قواعد بيانات لنظم المعلومات الإدارية يمكن الرجوع إليها في أي وقت، وذلك من أجل دعم متخذي القرارات الإدارية، واستفاده الموظفين منها، والاستعانة بها في حل مشكلات العمل.

- دراسة عبد الرحمن، كاظم (2019)، إسهام مستلزمات نظم المعلومات الإدارية في فاعلية إدارة الأزمة التنظيمية الخدمية، بحث استطلاعي في ديوان وزارة الكهرباء العراقية، جامعة المستنصرية، العراق.  
هدفت الدراسة إلى معرفة دور نظم المعلومات الإدارية بأبعاده (الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، الشبكات) وانعكاسها في فاعلية إدارة الأزمة في ديوان وزارة الكهرباء، وتكون مجتمع الدراسة بـ ديوان وزارة الكهرباء - العراق، وتكونت عينة الدراسة من (102) مدير (قسم، شعبية، وحدة)، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها : سعي المنظمة المبحوثة في الحصول على المعلومات، وتشجيع المشاركة في القرارات، والعمل على استخدام نظم المعلومات والتكنولوجيا الحديثة وتطبيقاتها في المنظمة بشكل يمكنها من مواجهة الأزمة ومنع حدوثها في المستقبل، وأوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بوسائل وطرق التدريب، والتطوير المستمر والهادف لاستدامة القوة البشرية، عبر إعداد برامج تدريبية، واقامة ورش عمل توضح لهم أهمية دراسة الأزمات، وما السبل لاكتشافها أو توقعها أو مواجهتها.

- دراسة بلحاج، بن كليب (2019)، دور نظم المعلومات الإدارية في تطوير الأداء الوظيفي؛  
هدفت الدراسة إلى معرفة دور نظم المعلومات الإدارية في تطوير الأداء الوظيفي لدى الموظفين العاملين في الشركة العربية اليمنية للإسمنت المحدودة بمدينة المكلا، إضافة إلى معرفة واقع نظم المعلومات الإدارية بالشركة، والصعوبات التي تحول دون تطبيق نظم المعلومات الإدارية بشكل فعال، تكون مجتمع الدراسة من جميع الموظفين العاملين في الشركة العربية اليمنية للإسمنت المحدودة، وتمثلت عينة الدراسة بالموظفين والبالغ عددهم (453) موظفاً وموظفة. واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها: إن هناك دوراً كبيراً لنظم المعلومات الإدارية في تطوير الأداء الوظيفي بالشركة، وإن مستوى إدراك أفراد عينة الدراسة كان كبيراً فيما يتعلق بوجود واقع إيجابي لنظم المعلومات الإدارية بالشركة. كما أنه لا توجد صعوبات تؤثر في تطبيق نظم المعلومات في الشركة بشكل فعال. وأوصت الدراسة بضرورة تعزيز دور نظم المعلومات الإدارية في الشركة وتطويره.

- دراسة الشرعة (2016)، أثر نظم المعلومات الإدارية في أداء العاملين في وزارة الصحة الأردنية، رسالة ماجستير في الإدارة العامة، كلية المال والأعمال، جامعة آل البيت، الأردن.

هدفت الدراسة إلى قياس أثر نظم المعلومات الإدارية بأبعاده (البرمجيات، والموارد البشرية) على أداء العاملين في وزارة الصحة الأردنية، تكون مجتمع الدراسة من العاملين في وزارة الصحة الأردنية، وتمثلت عينة الدراسة بـ عشوائية من العاملين في وزارة الصحة الأردنية بلغ حجمها (311) عاملًا وعاملة من أصل (850) عاملًا وعاملة شكلوا

مجتمع الدراسة، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من الاستنتاجات، أهمها:  
يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لحداثة البرمجيات، والموارد البشرية على أداء العاملين بوزارة الصحة الأدنية.

### 3- أهم الدراسات المتعلقة بدراستي المتغير التابع:

- دراسة الناجي (2021)، دور القيادة في تحقيق النجاح الاستراتيجي (دراسة تحليلية لرأء عينات من القيادات الإدارية العليا والوسطى في شركة الحضر العراقية- البصرة).  
هدفت الدراسة إلى التعرف على دور القيادة في تحقيق النجاح الاستراتيجي لمنظمات العمل بأبعاده (البقاء، النمو، التكيف)، وتكون مجتمع الدراسة بقيادة المستويات العليا والوسطى في شركة الحضر العراقية- البصرة، وتمثلت عينة الدراسة بـ (المديرين في المستويات الإدارية المختلفة في شركة الحضر العراقية- البصرة) مكونة من (253) فرداً، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها: إن الأفراد المدروسين كان لديهم موقفاً إيجابياً مرتفعاً تجاه دور القيادة لتحقيق النجاح الاستراتيجي في الشركة المبحوثة.
- دراسة كرسو (2021)، دور اليقظة في تحقيق النجاح، دراسة استطلاعية لرأء عينة من القيادات الإدارية في جامعة جيهان، أربيل.  
هدفت الدراسة إلى تحديد طبيعة علاقة الارتباط والتأثير بين اليقظة الاستراتيجية والنجاح الاستراتيجي بأبعاده (البقاء، النمو، التكيف) وتكون مجتمع الدراسة بجامعة جيهان- أربيل، العراق، وتمثلت عينة الدراسة بـ (القيادات الإدارية في جامعة جيهان) مكونة من (45) فرداً، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أبرزها: وجود اتفاق على توافق مجالات اليقظة في الجامعة المبحوثة وبنسبة جيدة، واتفاق بمستوى جيد على توافق أبعاد النجاح الاستراتيجي في الجامعة المبحوثة.
- دراسة حسين (2020)، الكفاءة الذاتية للموارد البشرية ودورها في النجاح الاستراتيجي لمنظمات الأعمال (دراسة استطلاعية في مصرف الشرق الأوسط العراقي للاستثمار)  
هدفت الدراسة إلى تشخيص طبيعة الدور الذي تسهم به الكفاءة الذاتية للموارد البشرية في تحقيق النجاح الاستراتيجي لمنظمات الأعمال بأبعاده (البقاء، النمو، التكيف) وتكون مجتمع الدراسة بمصرف الشرق الأوسط العراقي للاستثمار، وتمثلت عينة الدراسة بـ (العاملين في مصرف الشرق الأوسط العراقي للاستثمار) مكونة من (64) فرداً، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها: أهمية الدور المعنوي الذي تسهم به الكفاءة الذاتية في النجاح.
- دراسة المري، البشاشرة (2020) أثر الرشاقة في تحقيق النجاح الاستراتيجي في البنوك التجارية القطرية.  
هدفت الدراسة إلى قياس وتحليل أثر الرشاقة في تحقيق النجاح الاستراتيجي في البنوك التجارية القطرية بأبعاده والتي منها (النمو)، وتكون مجتمع الدراسة بعدد من البنوك التجارية القطرية، وبالبالغ عددها (5) بنوك، وتمثلت عينة الدراسة بـ (العاملين في الإدارتين العليا والوسطى في هذه البنوك) مكونة من (197) مفردة، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها: وجود أثر ذي دلالة إحصائية للرشاقة بأبعادها في تحقيق النجاح الاستراتيجي بأبعاده المختلفة.

- دراسة العاني، فدمع (2019)، إسهامات القيادة الأخلاقية في تحقيق النجاح الاستراتيجي (دراسة ميدانية في عينة من الجامعات الأهلية في العراق)

- هدفت الدراسة إلى تحليل طبيعة العلاقة والتأثير بين إسهامات القيادة في تحقيق النجاح الاستراتيجي في عينة من الجامعات الأهلية في العراق بأبعاده (البقاء، النمو، التكيف) وتكون مجتمع الدراسة بعدد من الكليات الجامعات الأهلية في العراق، وتمثلت عينة الدراسة بـ (العاملين في عدد من الكليات الأهلية العراقية) مكونة من (300) مفردة، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى عدد من النتائج، أهمها: وجود علاقتي ارتباط وتأثير بين القيادة الأخلاقية بأبعادها الستة والنجاح الاستراتيجي في الكليات المبحوثة.

- دراسة جمعة (2018)، أثر التغيير التنظيمي في تحقيق النجاح، دراسة تطبيقية في شركة ديالى العامة للصناعات الكهربائية.

هدفت الدراسة إلى اختبار علاقة الارتباط والتأثير بين التغيير التنظيمي في تحقيق النجاح الاستراتيجي بأبعاده (البقاء، النمو، التكيف)، وتكون مجتمع الدراسة بشركة ديالى العامة للصناعات الكهربائية- العراق، وتمثلت عينة الدراسة بـ (المستويات العليا والمتوسطى والتنفيذية) في شركة ديالى العامة للصناعات الكهربائية، مكونة من (38) مفردة، واعتمدت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي، وتوصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج، أهمها: وجود علاقة ارتباط وأثر بين التغيير التنظيمي والنجاح الاستراتيجي إجمالاً.

4- ما يميز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة:

تتميز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة بأنها أول دراسة بحسب علم الباحثين تدرس أثر نظم المعلومات الإدارية بأبعاده (الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات) في النجاح الاستراتيجي بأبعاده (البقاء، النمو، التكيف). كما أنها الدراسة الوحيدة التي تطبق في محل البنوك اليمنية بمحافظة عدن.

**منهجية الدراسة:**

**1- منهج الدراسة:**

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي؛ كونه المنهج المناسب لهذه الدراسة، حيث جرى وصف المتغيرين: نظم المعلومات الإدارية، والنجاح، وتحليل أثر نظم المعلومات الإدارية بأبعاده (الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات) في النجاح الاستراتيجي بأبعاده (البقاء، النمو، التكيف).

**2- محل وعينة الدراسة:**

تكون محل الدراسة من البنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن، وهي (بنك التضامن الدولي، بنك سبا الإسلامي، كاك بنك الإسلامي) والجدول (3) يوضح محل وعينة الدراسة.

جدول (3): محل وعينة الدراسة

العينة	عدد القيادات الإدارية	البنك	م
22	22	بنك التضامن الدولي	1
16	16	بنك سبا الإسلامي	2

18	18	كاك بنك الإسلامي 3
56	56	الإجمالي

وجرى اختيار أفراد محل الدراسة بأسلوب العصر الشامل، والبالغ عددهم (56) عنصراً، وزُعمت الاستبانة للمجتمع كاملاً، وتعذر جمع البيانات من بعض القيادات الإدارية في تلك البنوك بسبب ضعف تجاوبهم، رغم التواصل معهم، ومع مسؤوليهم وعددهم (8) عناصر، ولذا فإن عدد الاستبيانات المعادلة (48) بنسبة (86%) من حجم المجتمع.

### 3- وحدة التحليل:

اعتمدت الدراسة وحدة التحليل على مستوى البنك، وقد جمعت البيانات من القيادات الإدارية بالبنوك محل الدراسة.

### 4- أداة الدراسة

استخدمت الاستبانة كأداة لجمع البيانات التي تم إعدادها عبر الاطلاع والاستفادة من الدراسات السابقة، وهي: كاظم (2019)، الطاها (2017)، الشرعة (2016)، نصر (2021)، الناجي (2012)، حسين (2020). وقد استخدم مقياس (ليكرت) الخمسي، لمنح الإجابات الآتية: موافق بشدة (5) درجات، موافق (4) درجات، ومحايد (3) درجات، وغير موافق (2) درجتان، وغير موافق بشدة (1) درجة واحدة.

### 5- اختبارات الصدق والثبات للاستبانة:

#### - الصدق الظاهري للاستبانة:

للحقيق من الصدق الظاهري للاستبانة، فقد عرضت على عدد من المحكمين من أعضاء هيئة التدريس في تخصص إدارة الأعمال ونظم المعلومات الإدارية؛ للاستفادة من معرفتهم وخبرتهم، وقد أخذت آراؤهم ومقرراتهم بعين الاعتبار، وأصبحت عدد فقرات الاستبانة بعد التحكيم (38) فقرة، مقارنةً بـ (43) فقرة قبل التحكيم.

#### - اختبار الثبات لأداة الدراسة:

استخدم الباحثون اختبار (الفا كرونباخ) لاختبار ثبات أدلة الدراسة، وكانت النتائج كما في الجدول الآتي:

جدول رقم (4) نتائج قيم معامل الثبات (الفا كرونباخ) لفقرات ومحاور الاستبيان

نوع المحوّر	قيمة معامل الفا كرونباخ
جميع فقرات الاستبيان	0.97
نظم المعلومات الإدارية	0.96
النجاح الاستراتيجي	0.96

يتضح من الجدول (4) أن جميع عبارات الاستبيان تتمتع باتساق عالٍ، حيث بلغ معامل (الفا كرونباخ) (0.97) وهو أكبر من المستوى المعتمد في المقارنة (0.60) وفيما يخص معامل الثبات لمحاور الاستبيان، فقد حقق نسبة ثبات عالية تجاوزت الحد الأدنى في المقارنة (0.60) أي هناك ثبات في إجابات أفراد العينة تجاه عبارات ومحاور الدراسة.

## الدراسة الميدانية:

### 1- التحليل الوصفي لمتغيرات الدراسة:

يوضح الجدول (5) المتوسط العام، والانحرافات المعيارية، والرتبة، والأهمية النسبية لمتغيرات الدراسة.

جدول رقم (5) المتوسطات العامة، والانحرافات المعيارية، والرتبة، والأهمية النسبية لمحاور الاستبيان الرئيسية

رقم البعد	المحور	المittel	الاتجاه	النحو	الأهمية النسبية
<b>نظم المعلومات الإدارية</b>					
1	الموارد المادية	4.51	1	0.682	موافق بشدة
2	الموارد البشرية	4.15	4	0.737	موافق
3	البرمجيات	4.30	3	0.668	موافق بشدة
4	أمن المعلومات	4.40	2	0.772	موافق بشدة
المittel العام					
الانحراف المعياري					
النجاح					
1	البقاء	4.29	1	0.683	موافق بشدة
2	التكيف	4.13	2	0.893	موافق
3	النمو	4.13	2	0.790	موافق
المittel العام					
الانحراف المعياري					

يتضح من الجدول (5) الآتي:

أولاً، التحليل الوصفي لمتوسطات متغير نظم المعلومات الإدارية (المتغير المستقل):

يتضح من الجدول (5) أن المتوسط العام لمتغير نظم المعلومات الإدارية بلغ (4.34) وباتجاه عام موافق بشدة، وبانحراف معياري (0.16) أما فيما يخص أبعاد هذا المتغير يلاحظ بأن بعدي الموارد المادية حصل على المرتبة الاولى بمتوسط حسابي بلغ (4.51) وبانحراف معياري (0.682) وباتجاه موافق بشدة، وتركزت نقاط القوة لهذا البعد في أن البنوك اليمنية الإسلامية تستعمل أجهزة الحفظ والتأمين الآلي الحديثة، كما توفر البنوك أجهزة حاسوب ملائمة لإنجاز العمل تتناسب مع إعداد الموظفين، وحصل بعد الموارد البشرية على المرتبة الرابعة بمتوسط حسابي بلغ (4.15) وبانحراف معياري (0.737) وباتجاه موافق، وتركزت نقاط القوة لهذا البعد في أن البنوك الإسلامية تستقطب كادرًا كفأً وفعالاً في نظم المعلومات الإدارية، كما يوجد تنوع في تخصصات العاملين في نظم المعلومات (كمهندسين و محللي نظم ومبرمجين ومشغلي حاسوب وفنيي شبكات

واتصالات وإداري قواعد بيانات وصيانته...الخ)، وحصل بعد البرمجيات على المرتبة الثالثة بمتوسط حسابي بلغ (4.30) وبانحراف معياري (0.668) وباتجاه موافق بشدة، وتركزت نقاط القوة في أن البنك يوفر برامج عالية الحماية لأمن وسرية المعلومات، بالإضافة إلى أن برامج التشغيل المستخدمة في البنوك تتناسب مع متطلبات العمل. كما حصل بعد أمن المعلومات على المرتبة الثانية بمتوسط حسابي بلغ (4.40) وبانحراف معياري (0.772) وباتجاه موافق بشدة، وتركزت نقاط القوة في أن البنك تستخدم نسخاً احتياطية لتخزين وحفظ البيانات، كما تحرص البنك على التحديث المستمر لأنظمة الحماية. وتفسر هذه النتيجة بأن البنك حريصة على الاهتمام بنظم المعلومات الإدارية بكل أبعادها ومؤشراتها التي اعتمدت عليها الدراسة؛ وذلك لحساسية الخدمات المصرفية التي تقدمها البنك، وأمكانية تعرضها للاختراق، كما أن البنك مهتمة بتوفير الأنظمة الإلكترونية المناسبة بكل أنواعها بما يمكنها من تأدية وظيفتها بكل سلاسة وسهولة وسرعة مرضية للعملاء، إضافة إلى أن البنك تحرص على استقطاب وقدرية كادرها الوظيفي بما يضمن استيعابهم للمهام الروتينية اليومية، والتحديات المستمرة في عمل البنك والخدمات البنكية التقليدية والإلكترونية، بما يحقق البقاء والنمو والاستدامة. كما أن البنك حريصة على سمعتها ومكانتها لدى عملائها، وهذا يتطلب أن تكون نظم المعلومات الإدارية لها في أعلى مستوياتها.

ثانياً، التحليل الوصفي لمتوسطات متغير النجاح الاستراتيجي (المتغير التابع) يتضح من الجدول (5) أن المتوسط العام لمتغير النجاح الاستراتيجي بلغ (4.18) وباتجاه عام موافق، وبانحراف معياري (0.09) أما فيما يخص أبعاد هذا المتغير بأن: بعد البقاء حصل على المرتبة الأولى بمتوسط حسابي بلغ (4.29) بانحراف معياري (0.683) وباتجاه موافق بشدة، وتركزت نقاط القوة لهذا البعد في أن البنك تسعى لتأمين الموارد الضرورية للبقاء، كما تراقب البنك تأمين الاحتياطي النقدي من العملة المحلية والأجنبية للوفاء بالتزاماتها. كما تحصل بعد التكيف على المرتبة الثانية بمتوسط حسابي بلغ (4.13) وبانحراف معياري (0.893) وباتجاه موافق، وتركزت نقاط القوة في أن البنك الإسلامية لديها القدرة على مواجهة المتغيرات المفاجئة في البيئة الخارجية. كما حصل بعد النمو على المرتبة الثالثة بمتوسط حسابي بلغ (4.13) وبانحراف معياري (0.790) وباتجاه موافق، وتركزت نقاط القوة في أن البنك تستقطب ذوي الخبرة في المجال الاستشاري لتطوير خدمات البنك، كما أن البنك تستطيع الاستفادة من نقاط القوة بشكل مستمر. وتفسر هذه النتيجة بأن البنك لديها مستوى عال للنجاح فيها؛ لكونها تعمل في بيئه متغيرة بشكل مستمر، وهذه البيئة شديدة التعقيد في ظل المتغيرات في البيئة اليمنية، وخاصة المتغيرات الاقتصادية والسياسية، ولذلك فالبنك تحرص على تحقيق النجاح الاستراتيجي رغبة منها للاستقرارية في العمل وعدم الانهيار، مما يعني البقاء في سوق العمل لفترة أطول، كما أنها تعمل على التكيف مع المتغيرات البيئية لتتمكن من التخفيف منها وعده تأثيرها بشكل كبير، إلا أنها ومع ذلك تعاني إلى حد ما من تحقيق النمو بمستوى عال جداً، وإنما في المستوى العالمي وهذا المستوى أيضاً مؤشر إيجابي لعمل البنك الإسلامية بمحافظة عدن، كما أن هذا المستوى يعود إلى زيادة عمالة وتوجهات المجتمع اليمني نحو البنك الإسلامي على حساب البنك التقليدي.

## 2- اختبار فرضيات الدراسة:

### - الفرضية الفرعية الأولى:

لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0,05) للموارد البشرية في النجاح الاستراتيجي. ولاختبار الفرضية قام الباحثون باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط، وكانت النتائج كالتالي:

جدول رقم (6): نتائج الانحدار للعلاقة بين الموارد البشرية والنجاح الاستراتيجي

المتغير التابع: النجاح الاستراتيجي								متغير المسئل
(F)	معامل التحديد R <sup>2</sup>	معامل الارتباط R	اختبار T	الخطأ المعياري	معامل النماذج	ثابت الانحدار		
مستوى الدلالة	المحسوبة	مستوى الدلالة	المحسوبة	المحسوبة	النماذج	الموارد البشرية		
.000	86.814	0.65	0.80	.029 .000	2.251 9.317	.366 .087	.824 0.810	α β

يتضح من الجدول (6) وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين الموارد البشرية والنجاح، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط (ببيرسون)، حيث بلغت قيمته (0.80) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) وهو أيضاً ما يؤكده ميل نموذج الانحدار البالغ (0.810) كما تؤثر الموارد البشرية في النجاح الاستراتيجي بنسبة (0.65) أما ما نسبته (0.35) تعود لعوامل أخرى غير مدرجة في النموذج، وهي ذات دلالة إحصائية، وهذا ما أوضحه اختبار ((F))، حيث بلغت قيمته (86.814) وبمستوى دلالة إحصائية (0.000). وهي أقل من المستوى المعتمد في المقارنة (0.05)، وعليه نرفض فرضية العدم التي تنص على: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لبعد الموارد البشرية في النجاح الاستراتيجي عند مستوى (0.05) ونقبل الفرضية البديلة (يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لبعد الموارد البشرية في النجاح الاستراتيجي عند مستوى (0.05)).

وتفسر هذه النتيجة بأن: النجاح الاستراتيجي في البنوك الإسلامية بمحافظة عدن محل الدراسة يتأثر بالعاملين المشرفين والمراقبين والمستخدمين لنظم المعلومات الإدارية، والذين توفر فيهم صفات الكفاءة والفعالية، والتنوع في الوظائف التخصصية الفرعية لنظم المعلومات الإدارية، وتتوفر لهم فرص بناء القدرات والتطوير والتحفيز.

### - الفرضية الفرعية الثانية:

لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0,05) للموارد المادية في النجاح الاستراتيجي. ولاختبار الفرضية قام الباحثون باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط، وكانت النتائج كالتالي:

جدول رقم (7): نتائج الانحدار للعلاقة بين الموارد المادية والنجاح الاستراتيجي

المتغير التابع/ النجاح الاستراتيجي								متغير المسئل
(F)	معامل التحديد R <sup>2</sup>	معامل الارتباط R	اختبار T	الخطأ المعياري	معامل النماذج	ثابت الانحدار		
مستوى الدلالة	المحسوبة	مستوى الدلالة	المحسوبة	المحسوبة	النماذج	الموارد المادية		
.000	86.814	0.65	0.80	.029 .000	2.251 9.317	.366 .087	.824 0.810	α β

					.115	1.606	.534	0.857	$\alpha$	ثابت الانحدار
.000	39.673	0.46	0.68							الماديات الموارد
					.000	6.299	.117	0.737	$\beta$	المادية

يتضح من الجدول (7) وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين الموارد المادية والنجاح، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط (لبيرسون)، حيث بلغت قيمته (0.68) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) وهو أيضاً ما يؤكده ميل نموذج الانحدار البالغ (0.737) كما تؤثر الموارد المادية في النجاح الاستراتيجي بنسبة (0.46) أما ما نسبته (0.56) تعود لعوامل أخرى غير مدروجة في النموذج، وهي ذات دلالة إحصائية، وهذا ما أوضحه اختبار (F))، حيث بلغت قيمته (39.673) وبمستوى دلالة إحصائية (0.000) وهي أقل من المستوى المعتمد في المقارنة (0.05)، وعليه، نرفض فرضية عدم التي تنص على: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لنظم المعلومات الإدارية مثل في بعد الموارد المادية في النجاح الاستراتيجي عند مستوى (0.05) ونقبل الفرضية البديلة (يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لنظم المعلومات الإدارية مثل في بعد الموارد المادية في النجاح الاستراتيجي عند مستوى (0.05)، وتفسّر هذه النتيجة بأن: النجاح الاستراتيجي في البنوك الإسلامية محل الدراسة يتأثر بالأجهزة والمعدات والشبكات ذات السرعة العالية التي تستخدمها وتحتاجها البنوك الإسلامية لاتمام مهاماً بنجاح، وهذه الأجهزة والمعدات والشبكات ملائمة لإنجاز العمل، ومتطورة، وتحقق التأمين الأنسب، وتميز بقدرة تخزينية ملائمة لتحقيق متطلبات العمل، وهي متناسبة مع عدد العاملين، كما أنها توفر فيها الصيانة الدورية المستمرة.

#### - الفرضية الفرعية الثالثة:

لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.50)، للبرمجيات في النجاح الاستراتيجي. ولا اختبار الفرضية قام الباحثون باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط، وكانت النتائج كالتالي:

جدول رقم (8): نتائج الانحدار للعلاقة بين البرمجيات والنجاح الاستراتيجي

المتغير التابع/ النجاح الاستراتيجي										
(F)	معامل التحديد $R^2$	معامل الارتباط $R$	اختبار $T$	الخطأ المعياري	معامل النموذج	ثابت الانحدار	$\alpha$	$\beta$	البرمجيات	ثابت الانحدار
.000	112.092		.627	.490	.382	0.187				
	0.70	0.84		.000	10.587	.088	0.930			

يتضح من الجدول (8) وجود علاقة ارتباطية طردية قوية بين البرمجيات والنجاح الاستراتيجي، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط (لبيرسون)، حيث بلغت قيمته (0.84) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى

معنوية (0.05) وهو أيضاً ما يؤكد ميل نموذج الانحدار البالغ (0.930) كما تؤثر البرمجيات في النجاح الإستراتيجي بنسبة (70%) أما ما نسبته (30%) تعود لعوامل أخرى غير مدرجة في النموذج، وهي ذات دلالة إحصائية، وهذا ما أوضحه اختبار (F) حيث بلغت قيمته (112.092) وبمستوى دلالة إحصائية (0.000). وهي أقل من المستوى المعتمد في المقارن (0.05)، وعليه، نرفض فرضية العدم التي تنص على: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لنظم المعلومات الإدارية ممثل في بُعد البرمجيات في النجاح الإستراتيجي عند مستوى (0.05) ونقبل الفرضية البديلة: (يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لنظم المعلومات الإدارية ممثل في بُعد البرمجيات في النجاح الإستراتيجي عند مستوى (0.05)، وتفسّر هذه النتيجة بأن: برامج النظام، والتطبيقات، والبرمجة عالية الحماية لأنّ وسرية المعلومات والمواكبة للتغيير والتطور في بيئات عمل البنوك، والتي يجب أن يستخدمها البنك لتنفيذ مهامه بحيث تساعد على ترشيد النفقات وتقليل الإجراءات، وتخفيف الوقت والجهد، والمناسبة مع متطلبات العمل، وتسهل عملية التبادل المرن للمعلومات بين المستخدمين لها تأثير في النجاح الإستراتيجي بمحل الدراسة.

#### - الفرضية الفرعية الرابعة:

لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائيّة عند مستوى الدلالة (0.50)، لأمن المعلومات في النجاح الإستراتيجي. ولاختبار الفرضية قام الباحثون باستخدام أسلوب الانحدار الخطي البسيط وكانت النتائج كالتالي:

جدول رقم (9): نتائج الانحدار للعلاقة بين أمن المعلومات والنجاح الإستراتيجي

المتغير التابع / النجاح الإستراتيجي								قيمة t المنسق
(F)	معامل التحديد R <sup>2</sup>	معامل الارتباط R	اختبار T	مستوى الدلالة	المعياري المحسوبة	الخطأ المعياري	معامل النموذج	
.000	27.689		.002	3.223	.497	1.603		ثابت الانحدار α
	0.37	0.61		.000	5.262	.111	0.586	أمن المعلومات β

يتضح من الجدول (9) وجود علاقة ارتباطية طردية متوسطة بين أمن المعلومات والنجاح، وهذا ما أوضحه معامل الارتباط (ليبرسون)، حيث بلغت قيمته (0.61) وهي ذات دلالة إحصائية عند مستوى معنوية (0.05) وهو أيضاً ما يؤكد ميل نموذج الانحدار البالغ (0.586) كما تؤثر أمن المعلومات في النجاح الإستراتيجي بنسبة (37%) أما ما نسبته (63%) تعود لعوامل أخرى غير مدرجة في النموذج، وهي ذات دلالة إحصائية، وهذا ما أوضحه اختبار (F) حيث بلغت قيمته (27.689) وبمستوى دلالة إحصائية (0.000). وهي أقل من المستوى المعتمد في المقارنة (0.05)، وعليه، نرفض فرضية العدم التي تنص على: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لنظم المعلومات الإدارية مثل في بُعد أمن المعلومات في النجاح الإستراتيجي عند مستوى (0.05) ونقبل الفرضية البديلة: (يوجد أثر ذو دلالة إحصائية لنظم المعلومات الإدارية ممثل في بُعد أمن المعلومات في النجاح الإستراتيجي عند مستوى (0.05)، وتفسّر هذه النتيجة بأن: النجاح الإستراتيجي في البنوك الإسلامية محل الدراسة يتأثر

بالتقنيات الأمنية الاحترازية لحماية البيانات والمعلومات والأجهزة المستخدمة لحماية ومواجهتها أي تعرض لأنمن أنظمنة المعلومات ضد أي وصول غير مرخص أو بصورة غير مشروعة، والتي تؤدي إلى تسريب أو تخريب برامج حماية البيانات.

#### - الفرضية الرئيسية:

يتضح من الجدول (6) ورفض فرضية عدم الفرعية الأولى، وقبول الفرضية البديلة، والجدول (7) ورفض فرضية عدم الفرعية الثانية، وقبول الفرضية البديلة، والجدول (8) ورفض فرضية عدم الفرعية الثالثة، وقبول الفرضية البديلة، والجدول (9) ورفض فرضية عدم الرابعة، وقبول الفرضية البديلة - يتضح- رفض فرضية عدم الرئيسية والتي تنص على: لا يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0,05) لنظم المعلومات الإدارية في النجاح، ونقبل الفرضية البديلة؛ (يوجد أثر ذو دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0,05) لنظم المعلومات الإدارية في النجاح).

وتفسر هذه النتيجة؛ بأن قدرة البنك على التكيف مع البيئة المحيطة بمرتبة عالية، والنمو المتظور بما يضمن له البقاء والاستمرار في السوق، وخلق مزايا تنافسية تميزه عن بيئته المنافسة، بهدف تحقيق رضا جميع أصحاب المصلحة لتحقيق الأهداف للبنك بحاجة إلى توفر الأجهزة والمعدات والشبكات التي تحتاجها البنوك الإسلامية لاتمام مهامها بنجاح، إضافة إلى أن العاملين في البنك والذين يشرفون ويراقبون ويستخدمون نظم المعلومات، والبرامج التي تمكّن الأجهزة من أداء المهام المحددة، والتقنيات التي يجري عبرها استخدام مجموعة التدابير الاحترازية لحماية وواجهتها أي تعرض لأنمن أنظمنة المعلومات ضد أي وصول غير مرخص أو بصورة غير مشروعة والتي تؤدي إلى تسريب أو تخريب برامج حماية البيانات.

وهذه النتيجة تتطابق مع الدراسات العلمية السابقة التي اعتمدت عليها هذه الدراسة.

### الاستنتاجات والتوصيات والمقترنات:

#### 1- الاستنتاجات:

- يتوفّر مستوى نظم المعلومات الإدارية في البنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن بمستوى عالٍ جداً على المستوى العام للمتغير، وعلى مستوى الأبعاد (الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات) وبمستوى عالٍ للبعد (الموارد البشرية).
- يتوفّر مستوى النجاح الإستراتيجي للبنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن بمستوى عالٍ على المستوى العام للمتغير، وعلى مستوى البعدين (التكيف، النمو)، وبمستوى عالٍ للبعد (البقاء).
- توجد علاقة ارتباطية طردية قوية بين كل من (الموارد البشرية، البرمجيات) والنجاح، وعلاقة طردية متوسطة بين كل من (الموارد المادية، أمن المعلومات) والنجاح .
- يوجد أثر لنظم المعلومات الإدارية في النجاح الإستراتيجي في عالم عام، كما يوجد أثر لكل بعد من أبعاده الأربع (الموارد البشرية، الموارد المادية، البرمجيات، أمن المعلومات) في النجاح الإستراتيجي في البنوك الإسلامية اليمنية بمحافظة عدن .

## 2- التوصيات:

- اهتمام البنوك بالأفراد العاملين فيها الذين يشرفون ويراقبون ويستخدمون نظم المعلومات الإدارية، عبر تحفيز بكل أنواعه، إضافة إلى اعتماد وتفعيل نظام تحفيز للموظفين الحاصلين على برامج تدريبية متقدمة في نظم المعلومات.
- تخطيط وتنفيذ البنك بشكل أفضل لمواجهة المتغيرات البيئية، والاستجابة الإيجابية السريعة للتعامل معها لتحقيق أهداف البنك في ظل البيئة المتغيرة والمعقدة وغير المستقرة.
- استغلال البنوك لنقاط القوة، ومعالجة نقاط الضعف، واقتناص الفرص، وتجاوز التهديدات بما يحقق أهدافها .

## 3- المقترنات:

- إجراء دراسة علمية في أثر نظم المعلومات الإدارية في الرقابة بأبعاد أخرى لنظم المعلومات الإدارية، ويمكن تحديدها وفقاً للوظائف التخصصية للبنوك.

## قائمة المراجع:

### المصادر والمراجع العربية: الكتب:

الفالي طاهر محسن منصور وادريس وائل محمد صبحي (2015)، الادارة منظور منهجي متكامل، (ط 2)، دار وائل للنشر عمان، الأردن.

النجار، فايز جمعة (2018)، نظم المعلومات الادارية منظر اداري، الطبعة الخامسة، عمان، دار الحامد للطباعة والنشر والتوزيع.

### الأبحاث والدراسات المنشورة:

المواضية، عارف شاكر، البشاشرة، سامر عبد المجيد هزيم (2022)، أثر الرشاقة في تحقيق النجاح في المؤسسة العامة لضمان الاجتماعي الأردني، مجلة مؤتة للبحوث والدراسات، جامعة مؤتة، الأردن.

الزعبي، وأخرون (2021)، أثر القيادة التحويلية في تحقيق النجاح: دراسة ميدانية في الجامعات العاملة في إقليم شمال الأردن، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، الأردن.

اليوبى، بندر مبارك، خوالدى، كمال طاهر (2021)، أثر نظم المعلومات الإدارية على عملية اتخاذ القرارات الإدارية - دراسة تطبيقية على الموظفين الإداريين والفنين بجامعة الملك عبد العزيز، الأبحاث مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، 5(21).

المري، محمد راشد، البشاشرة سامر عبد المجيد (2020)، أثر الرشاقة في تحقيق النجاح الاستراتيجي في البنوك التجارية القطرية، مجلة الزرقاء للبحوث والدراسات الإنسانية، 20(1)، جامعة مؤتة، الأردن.

بلجاج، بن كليب (2019)، دور نظم المعلومات الإدارية في تطوير الأداء الوظيفي، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، كلية العلوم الإدارية، جامعة حضرموت، اليمن، 3(13).

العاني، آلاء عبد الموجود، عبد حمد، فدעם (2019)، إسهامات القيادة الأخلاقية في تحقيق النجاح الاستراتيجي (دراسة ميدانية في عينة من الجامعات الأهلية في العراق)، مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة تكريت، العراق 15(48).

اللافي، خالد خلف، الخشمان، أيسر محمد (2019)، تطبيق نظم عمل الأداء العالمي وأثرها في تحقيق النجاح الاستراتيجي - دراسة ميدانية في الجامعات الخاصة الأردنية- مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات الاقتصادية والإدارية، الأردن.

الكمري، نواف عبد الرضا، سعود، عماد حسين (2018) "الصورة الذهنية للسائح وأثرها في تحقيق النجاح الاستراتيجي لمنظمات الضيافة: دراسة تطبيقية على عينة من منظمات الضيافة في مدينة بغداد، مجلة الغربي للعلوم الاقتصادية والإدارية، 10 (2).

الذبهاوي، سناء جاسم محمد (2016)، دور التحسين المستمر في تحقيق النجاح الاستراتيجي (دراسة تحليلية لأراء عينة من مدراء المستشفيات الحكومية في النجف الأشرف)، مجلة الكلية الإسلامية الجامعة، الجامعة الإسلامية، غزة. (4).

الكبيسي، صالح الدين، حسن، رنا فائق (2016)، علاقة العوامل الخارجية لنقل المعرفة في فرص النجاح (بحث ميداني في عدد من الكليات في مدينة بغداد)، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية، 24 (102).

المناوي، عثمان محمد (2017)، دور نظم المعلومات الإدارية المحوسبة في اتخاذ القرارات الإدارية "بالتطبيق على نظام التسجيل الإلكتروني بجامعة الإمام المهدي"، المجلة العلمية لجامعة الإمام المهدي، جامعة الإمام المهدي، العراق، (9).

حسين، وليد حسين، (2020) الكفاءة الذاتية للموارد البشرية ودورها في النجاح الاستراتيجي لمنظمات الأعمال (دراسة استطلاعية في مصرف الشرق الأوسط العراقي للاستثمار)، مجلة المنصور، (34).

حسين، هدى سالم (2018)، استخدام التحليل للدخل التشفيري في تقييم النجاح الاستراتيجي (دراسة حالة في الشركة العامة للإسمنت الشمالي في الموصل)، مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية، 2 (22).

زيـد، فوزي بـسام مـحمد (2019)، دور نظم المعلومات الإدارية في تقييم أداء الموظفين السنوي، دراسة ميدانية، المـجـاـةـ العـراـقـيـةـ لـتـكـنـوـلـوـجـيـاتـ الـمـعـلـومـاتـ، جـامـعـةـ المـوـصـلـ، العـراـقـ، 9 (3).

عـثـمـانـ، كـرـسـوـ (2021)، دور اليقظة في تحقيق النجاح، دراسة استطلاعية لآراء عينة من القيادات الإدارية في جامعة جيهان أربيل، مجلة العلوم الإنسانية لجامعة تارخو، إقليم كوردستان، العراق.

مزـهـرـ، رـمـزـيـ عـطـيـةـ (2019)، دور رأس المال المعرفي في تحقيق النجاح الاستراتيجي (جامعة الأزهر بغزة نموذجاً)، مجلة الجامعة الإسلامية للدراسات الاقتصادية والإدارية، 28 (1).

محمد، محمد عبد القادر، عمر، محمد عبد الرحمن (2018)، متطلبات التصنيع الرشيق ودورها في تحقيق النجاح: دراسة استطلاعية لآراء عينة من الأفراد العاملين في مطبعة هاوار الأهلية / دهوك . مجلة تكريت للعلوم الإدارية والاقتصادية، 4 (44).

يوـسـفـ، شـيـرـيـنـ مـحـمـدـ وـسـيـرـ مـحـمـودـ (2020)، الـقـيـادـةـ الـرـيـادـيـةـ مـدـخـلـ لـتـحـقـيقـ النـجـاحـ الاستـرـاتـيجـيـ لـلـجـامـعـاتـ الـمـصـرـيـةـ (تصـورـ مقـتـرحـ)، مجلـةـ جـامـعـةـ الضـيـوهـ وـهـ لـلـعـامـ وـهـ التـرـيـوـيـةـ وـالـنـفـسـيـةـ، جـامـعـةـ الضـيـوهـ - كـلـيـةـ التـرـبـيـةـ 7 (14).

حميد، لمى ماجد (2015)، إدارة علاقات الزبون وتأثيرها في تحقيق النجاح الاستراتيجي  
(دراسة استطلاعية في كلية الأمانة الجامعية)، مجلة كلية الأمانة الجامعية،  
(26).

عبد النبي، أسميل مجيد (2019)، المتطلبات التقنية لتطبيق الذكاء الافتراضي وتأثيرها  
في أبعاد النجاح الاستراتيجي للمصارف (بحث تطبيقي على عينة من المصارف  
العراقية الخاصة)، مجلة دراسات محاسبية ومالية (JAFS)، 14، 49.

عبد الرحمن، وردة عبد الخالق، كاظم، زينب كامل (2019)، إسهام مس تلزمات نظر  
المعلومات الإدارية في فاعلية إدارة الأروقة التنظيمية الخدمية، بحث استطلاعي في  
ديوان وزارة الكهرباء العراقية، مجلة الدنانير (17).

عباس، سامي أحمد، عبد الكريم، عمر زهير (2021)، استراتيجية ت McKinsey للمواد  
البشرية وتأثيرها في تحقيق النجاح: دراسة تطبيقية لعينة من المصارف الأهلية في  
بغداد، مجلة الدنانير، (21).

**الأبحاث والدراسات غير المنشورة:**  
الناجي، جاسم سعدون صالح (2021)، دور القيادة في تحقيق النجاح الاستراتيجي (دراسة  
تحليلية لرأي عينات من القيادات الإدارية العليا والوسطى في شركة الحضر العراقية-  
البصرة) رسالء ماجستير، كلية التجارة والاقتصاد، جامعة كربلاء، البصرة.

أحمد، عبد الرحمن أبو بكر (2020)، أثر استخدام نظم المعلومات المحاسبية في تحسين  
فاعلية التقارير المالية، رسالء ماجستير، كلية التجارة، جامعة النيلين، السودان.

حسن، إبراهيم مخلف حسن (2021)، دور التسويق الريادي في تحقيق النجاح الاستراتيجي  
في شركات الأدوية في العراق، رسالء ماجستير، كلية الأعمال، جامعة عجلون  
الوطنية، العراق.

خيري، عبد الحق (2020)، عمليات الادارة ودورها في تحقيق النجاح الاستراتيجي في  
منظمات الأعمال (بناءً تصوّر مقترح)، رسالء ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية  
والعلوم التجارية، جامعة يحيى فارس بالمديمة، الجزائر.

خليل، أريج سعيد، حمود، أنفال عياد (2019)، تأثير نظام إدارة استمرارية الأعمال في النجاح،  
الجامعة التقنية الوسطى، العراق.

خوجلي، محمد خوجلي الزين (2020)، أثر نظم المعلومات الإدارية على زيادة الكفاءة الإنتاجية بالتطبيق على  
بنك فيصل الإسلامي، بحث تكميلي لنيل درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال، قسم إدارة الأعمال، كلية  
العلوم الإدارية، جامعة العلوم والتكنولوجيا، السودان.

عبد الملك، عثمان عمر عبد الله (2021)، دور نظم المعلومات الإدارية في إعداد  
الخطط، رسالء دكتوراه، كلية الدراسات العليا، قسم إدارة أعمال، جامعة النيلين،  
السودان.

الطاها، عبد الهادي حسين محمد (2017)، أثر نظم المعلومات الادارية على تعزيز الاتصال الرشيق في الشركات الصناعية، رسالءة ماجستير، كلية الأعمال، جامعة عمان العربية، الأردن.

محمد، وليد حميد (2021)، دور جودة المعلومات باعتماد المواصفة الدولية ISO 9000:2020 لتحقيق النجاح الاستراتيجي (دراسة حالة على عينة من جامعة الأنبار) رسالءة ماجستير، كلية الادارة والاقتصاد، جامعة بغداد، العراق.

محمد، توفيق محمد فضل الله (2019)، فاعلية نظم المعلومات الادارية في اتخاذ القرار على الخدمات المصرفية، دراسة الحالة بنك الخرطوم في الفترة من 2015-2017، بحث تكميلي لنيل درجة ماجستير إدارة الأعمال، قسم إدارة الأعمال، كلية العلوم الادارية، جامعة أفريقيا العالمية، الخرطوم، السودان.

الشرعية، مصطفى صالح فالح (2016)، أثر نظم المعلومات الادارية في أداء العاملين في وزارة الصحة الأردنية، رسالءة ماجستير في الادارة العامة، كلية المال والأعمال، جامعة آل البيت، الأردن.

نصر، محمد نصر عبد المنعم محمد (2021)، الدور المعاين للقواعد التنظيمية في العلاقة بين نظم المعلومات الادارية والأداء بالبنوك التجارية- ولاية الخرطوم، بحث مقدم لنيل الدكتوراه في إدارة الأعمال، قسم إدارة الأعمال، كلية الدراسات العليا، جامعة النيلين.

أيوب، لطف بدیع نورما (2015)، أثر قيادة التغيير على النجاح الاستراتيجي في قطاع المصارف الأردنية، رسالءة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة البلقان التطبيقية، الأردن.

سليمان، بن إبراهيم، عبد الواحد، علي الطالب (2023)، أثر نظم المعلومات الادارية على الأداء المالي للبنوك التجارية، رسالءة ماجستير، معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التيسير، المركز الجامعي إيلزي، الجزائر.

غميض، صالح أحمد مفتاح (2017)، نظام المعلومات الادارية ودورها في صنع القرار دراسة حالة لجامعة بروایجايا الحكومية مالانج، رسالءة ماجستير جامعة مولانا مالک إبراهيم الإسلامية الحكومية، أندونيسيا.

أبو عاذرة، سهام غازي عبد ربه (2022)، متطلبات إعادة الهيكلة التنظيمية ودورها في تحقيق النجاح الاستراتيجي - دراسة حالة جامعة الأقصى بغزة، رسالءة ماجستير، كلية الادارة والتمويل جامعة غزة، فلسطين.

#### المؤتمرات العلمية:

جمعة، محمود حسن (2018)، أثر التغيير التنظيمي في تحقيق النجاح، دراسة تطبيقية في شركة ديالى العامة للصناعات الكهربائية، وقائع المؤتمر العلمي التخصصي الرابع للكليـة التقنية الـادارـية، بغداد، العراق.

عبد النبي، أسل مجید (2019)،*المتطلبات التقنية لتطبيق النكاء الاقتصادي وتأثيرها في أبعاد النجاح الاستراتيجي للمصارف: بحث تطبيقي على عينة من المصادر العراقية الخاصة*، مجلة دراسات محاسبية ومالية، وقائع المؤتمر الوطني الرابع لطلبة الدراسات العليا، بغداد، العراق.

#### المراجع الأجنبية:

- Abuzaid, A. N., (2018). *Employees' Empowerment and Its Role in Achieving Strategic Success: A Practical Study on Jordanian Insurance Companies*, *Jordan Journal of Business Administration*, 14(4).
- Chankoson, T. (2019). *MULTILEVEL CAUSAL FACTORS AFFECTING THE STRATEGIC SUCCESS OF THAI EXPORT BUSSINESSES*- Srinakharinwirot University - Thailand.
- Orlov, O. & Others (2020), *Company's strategic success as the basis of its potential sustainability* - Khmelnytsky National University of Ukraine.